

# سيميكا 26'

## مجلة



## سيميكا تنشاد المعرض الدولي للمناجم والمهاجر والهيدروكربونات

الشعار  
الصناعات الاستخراجية  
رفع تحديات رؤية 2030

23 < 21  
يناير

# افتتاحية

٢٠٣٠»، التي تهدف إلى تعزيز الاستغلال المسؤول والمستدام للموارد الطبيعية لصالح جميع التشاديين.

يمثل قطاع التعدين والبترو في تشاد فرصًا كبيرة للمستثمرين والشركات وجميع الجهات المعنية في هذا القطاع. نحن على يقين بأن معرض تشاد الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات يُعد أساسياً لتعزيز التنمية المستدامة لهذا القطاع وتحقيق الازدهار لبلادنا.

نتمنى للجميع نسخة مميزة من معرض «سيميك تشاد 2026»!

## سيميك تشاد 2026

مجلة صادرة بمناسبة معرض تشاد الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات.

(أنجيما، من 21-23 يناير 2026، فندق راديسون بلو)

الإشراف:

مكتب سيميك للاستشارات

التصميم والإنتاج:

مكتب بيكامبا للاستشارات

التصميم الجرافيكي/التخطيط والمونتاج :

مكتب بيكامبا للاستشارات

حقوق الصور :

كودي جيغولدي

عدد النسخ المطبوعة:

2000 نسخة

هذه المجلة غير مخصصة للبيع.

نتقدم بالشكر الجزيل لكل من ساهم بشكل كبير في إنتاجها.

قطاع التعدين والنفط في تشاد: مستقبل واعد

يبدو أن عام ٢٠٢٦ سيكون عامًا واعداً للغاية بالنسبة لبلادنا، ففي خطابه للأمة، اتجه المشير محمد إدريس ديبي إتنو، رئيس الجمهورية ورأس الدولة، نحو التنمية الشاملة لبلادنا، مؤكداً التزامه الراسخ بمواصلة بناء تشاد تركّز بشكل كامل على نموها الاجتماعي والاقتصادي. ويُعدّ تنظيم الدورة الأولى من معرض تشاد الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، «سيميك تشاد ٢٠٢٦»، المقرر عقده في الفترة من ٢١ إلى ٢٣ يناير ٢٠٢٦، الخطوة الأولى في هذا المسعى.

لا يخفى على أحد أن تشاد، الدولة الواقعة في وسط أفريقيا، تمتلك موارد طبيعية لا حصر لها، أهمها النفط والذهب والمعادن الأخرى. ويمثل قطاع التعدين والنفط أحد أهم مصادر دخل البلاد، كما يوفر آفاقاً واعدة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

سيجمع معرض «سيميك تشاد ٢٠٢٦» جميع الجهات المعنية في القطاع (الحكومة، والمستثمرون، وشركات التعدين والنفط، والمؤسسات التمويلية، ووكالات التعاون، والمنظمات الإقليمية والدولية، والمنظمات الجامعة لأصحاب المصلحة في قطاعات الطاقة والتعدين والهيدروكربونات، وغيرها) على مدار ثلاثة أيام لتحفيز فرص الشراكة والعمل على تطوير القطاع. ويهدف هذا الحدث إلى أن يكون منصة فريدة للترويج لفرص الأعمال، وتوفير المعلومات، وتبادل الخبرات، وبناء شراكات حول التنمية المستدامة للقطاع.

سيركز معرض «سيميك تشاد ٢٠٢٦» على موضوع عملي واعد واستراتيجي في آن واحد : «الصناعات الاستخراجية: رفع تحديات رؤية ٢٠٣٠». ويتمشى هذا الموضوع تمامًا مع رؤية المشير محمد إدريس ديبي إتنو، رئيس الجمهورية ورأس الدولة، وخطة التنمية الوطنية «تشاد كونكشن



**SEMICA  
TCHAD**  
SALON INTERNATIONAL  
DES MINES, DES CARRIÈRES  
ET DES HYDROCARBURES



**THÈME**  
Industries Extractives :  
relever les défis de la  
vision 2030

**21 > 23**  
JANVIER 2026

**HÔTEL RADISSON BLU  
N'DJAMENA | TCHAD**





# CNPCIC

## CNPC INTERNATIONAL (CHAD) CO., LTD.



La CNPCIC est une entreprise énergétique internationale ayant œuvré en profondeur au Tchad depuis plus de vingt ans. Elle applique rigoureusement le concept de coopération sino-africaine basé sur « sincérité, réalisme, amitié et bonne foi », accélère constamment son processus de localisation, lance activement des actions de bienfaisance, accorde une grande importance au développement écologique et vert, favorise les échanges culturels entre la Chine et le Tchad, et continue de rendre des retombées positives à la société et au peuple tchadiens.

Facebook: CNPC Tchad Plateforme X: CNPC au Tchad

# المحتويات

صفحة

02

افتتاحية: «قطاع التعدين والنفط في تشاد، مستقبل واعد!»  
رسالة من مشير تشاد، رئيس الجمهورية، رأس الدولة  
كلمة وزيرة البترول والمناجم والجيولوجيا  
كلمة رئيس اللجنة الفنية المنظمة  
سيمبكا: محفز مستقبل الطاقة والتعدين في أفريقيا  
عرض المعرض الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات

صفحة

23

ملف رئيسي

قطاع الاستخراج: العرض والفرص والآفاق

صدراك دوبي، المدير العام للجيولوجيا وسجل مساحة المناجم: «وضع قطاع الاستخراج كمحرك للنمو المستدام»  
شروط الحصول على رخصة استكشاف  
شروط الحصول على رخصة استغلال  
السيدة عاши نانغاسداي، المديرية العامة للمناجم: «إدارتنا ملتزمة التزاماً راسخاً بدعم الشركات الجادة».  
خريطة مؤشرات المعادن في تشاد  
تصنيف المواد المعدنية / إجراءات الحصول على التراخيص  
السيدة دينينوجي أنقاركوذجي ميريل، المديرية العامة للشؤون الاقتصادية والقانونية: «ندعو المستثمرين لاغتنام  
الفرص التي توفرها الإمكانيات النفطية والتعدينية الهائلة في تشاد»  
سانغيلا ميلاري، المدير العام للبترول: «تشاد منفتحة على شراكات مربحة للطرفين»  
خريطة السجل المساحي البترولي لعام ٢٠٢٥  
أماذجيبي رادجيتان جولز، مدير مختبر التحليل الجيولوجي: «يسعى المختبر التشادي إلى ترسيخ مكانته كمركز  
إقليمي للتميز»  
السيدة ماديسيم بياتريس، مديرية الموارد البشرية: «تتمتع الوزارة بخبرات متنوعة تغطي مجالات استراتيجية»  
أبكر صديق أبا مايتشي، مدير مراقبة المحتوى المحلي: «أصبح الاستثمار في تشاد في جميع القطاعات، ولا سيما  
في الصناعات الاستخراجية، ممكناً وسهلاً الآن»  
عبد الحكيم حسن، مدير المحاجر: «تتمتع تشاد بإمكانيات هائلة في مجال مواد المحاجر. هذا القطاع مفتوح  
وواعد وآمن».



صفحة

## جدول أعمال معرض سيميكا تشاد ٢٠٢٦ الرسمي

برنامج الفعاليات

دليل مصور للجنة العليا واللجنة الفنية المنظمة

45

صفحة

## رسائل من شركائنا

المدير العام لـ CNCPCI

المدير العام لـ GMIA

المدير العام لـ أرسات

المدير العام لشركة كوتكو

المدير العام لشركة مصفاة أنجمينا

المدير العام لشركة TPC

المدير العام لشركة سونيميك

المدير العام لشركة SHT

المدير العام لشركة تراكت أفريك للمعدات في تشاد

المدير العام لشركة سيماف

منسق مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية في تشاد

منسق برنامج دعم تطوير قطاع التعدين في تشاد

المدير العام لأمن المنشآت البترولية

53

صفحة

## مقابلات

بشارة دودوا، رئيس المجلس الوطني لأرباب العمل التشاديين: «جعل القطاع الخاص التشادي فاعلا رئيسياً في التحول الاقتصادي والاجتماعي»  
الدكتور دوزونيه مالي، منسق مرصد بيئة الأعمال في تشاد: «تلتزم الحكومة التشادية بتعزيز جودة الحوار بين القطاعين العام والخاص».

76

صفحة

٩١- تعرف على تشاد

83





يُعَدُّ قطاع التعدين ذا أهمية بالغة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لبلدنا الحبيب تشاد. فموردنا المعدنية كنوز طبيعية قادرة على تحفيز نمونا وازدهارنا. (...) بالعمل معًا، نستطيع أن نعيد إحياء هذا القطاع، ونجعله محركًا للنمو المستدام، وخلق فرص العمل، والتنمية الاقتصادية الشاملة. ويشمل ذلك أيضًا استكشاف فرص جديدة وتطبيق استراتيجيات مبتكرة لتعزيز التعدين المسؤول والمستدام والصحي والمفيد للجميع. ”

(مقتطف من كلمة المشير محمد إدريس ديبي إتنو في حفل إطلاق أيام الترويج لقطاع التعدين التشادي/ نجامينا، ٢٦ مايو/أيار ٢٠٢٣)



MINISTÈRE DU PÉTROLE, DES  
MINES ET DE LA GÉOLOGIE

SOUS LE TRES HAUT PATRONAGE DU  
**MARECHAL MAHAMAT IDRIS DEBY ITNO,**  
PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE DU TCHAD, CHEF DE L'ETAT.



# أهلاً بكم في المعرض الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات « سيميكا تشاد 2026 »

# SEMICA TCHAD

SALON INTERNATIONAL  
DES MINES, DES CARRIÈRES  
ET DES HYDROCARBURES



## THÈME

Industries Extractives :  
relever les défis de la  
vision 2030

**21 > 23**  
JANVIER 2026



HÔTEL RADISSON BLU  
N'DJAMÉNA | TCHAD





السفير اللامي هالينا  
رئيس الوزراء، رئيس الحكومة





السيدة ندولينودجي أليكس نايمايا  
وزيرة البترول والمناجم والجيولوجيا



## رسالة من معالي السيدة دولينودجي أليكس نايمباي، وزيرة البترول والمناجم والجيولوجيا

بكل فخر وعزيمة متجددة، أتوجه إليكم بهذه الكلمات بمناسبة معرض تشاد الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، «سيمبكا تشاد ٢٠٢٦»، الذي يُقام تحت الرعاية السامية للمارشال محمد إدريس ديبي إتنو، رئيس جمهورية تشاد.

يعكس تنظيم هذا الحدث الدولي الهام التزام جمهورية تشاد الراسخ بجعل الصناعات الاستخراجية ركيزة استراتيجية للتحوّل الهيكلي لاقتصادها، وذلك تماشياً مع البرنامج السياسي للمارشال محمد إدريس ديبي إتنو، والذي يُنفذه السفير اللاماي هالينا، رئيس الوزراء، رئيس الحكومة.

تشاد أرضٌ غنيّةٌ بالإمكانات، تخرّ باطنها موارد معدنية ونفطية وغازية لا تزال غير مستغلة بالقدر الكافي. من خلال هذا المعرض التجاري، تهدف بلادنا إلى رفع مستوى الوعي، وتحسين الاستغلال، وقبل كل شيء، تحويل مواردها بشكل أفضل لصالح شعبها، مع احترام المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة الرشيدة.

يُعدّ معرض تشاد الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات «سيمبكا تشاد ٢٠٢٦» حدثاً مُتممراً. ويأتي هذا المعرض بعد شهرين فقط من انعقاد الطاولة المستديرة الدولية حول تمويل خطة التنمية الوطنية «تشاد كونكشن ٢٠٣٠»، التي عُقدت في أبوظبي (الإمارات العربية المتحدة)، والتي حققت نجاحاً باهرًا. ففي هذا الاجتماع، تمكنت بلادنا من حشد أكثر من ٢٠ مليار دولار أمريكي كالتزامات مؤكدة وتعهدات استثمارية، ما يُمثّل ثلثي هدفنا البالغ ٣٠ مليار دولار أمريكي. ويأتي هذا التمويل من شركاء تقنيين ومالين رائدين، بالإضافة إلى مستثمرين دوليين من القطاع الخاص. لذا، فإن هذا النجاح ليس وليد الصدفة، بل هو ثمرة حوكمة رشيدة، واستقرار سياسي راسخ، وإدارة مسؤولة للاقتصاد الكلي، وإصلاحات هيكلية جريئة.

تحت شعار «الصناعات الاستخراجية: رفع تحديات رؤية ٢٠٣٠»، يتماشى معرض «سيمبكا تشاد ٢٠٢٦» تماماً مع خطة التنمية الوطنية، ويهدف إلى النهوض ببلادنا من خلال تسليط الضوء على ثرواتنا الجوفية الغنية بالمعادن الاستراتيجية والهيدروكربونات وموارد الطاقة الكبيرة، واستغلالها الأمثل. وبناءً على توجيهات رئيس الجمهورية، فقد حان الوقت لجعل هذه الثروة محركاً لازدهار شعبنا.

أيها الشركاء والمستثمرون الأعزاء، إن وجودكم في أنجمننا دليل على ثقتكم ببلدنا والتزامكم بدعم تشاد في تحولها الاقتصادي والاجتماعي. وقد اتخذت حكومة جمهورية تشاد، من جانبها، إصلاحات جوهرية، بدءاً من إنشاء مركز خدمات شامل للقضاء على البيروقراطية، مروراً باعتماد قانون استثمار جاذب مع حوافز ضريبية تنافسية، وتطبيق نظام التأشيرة الإلكترونية، وتحديث الإطار التنظيمي، وتعزيز الأمن القانوني. كل هذه الإجراءات تُبرهن على عزم أعلى السلطات على جعل تشاد وجهةً رئيسيةً للمستثمرين أمثالكم.

بصفتي وزيرة البترول والمناجم والجيولوجيا، أود أن أؤكد لكم أن تشاد على أتم الاستعداد للترحيب بكم. سواء كنتم مهتمين باستكشاف المعادن، أو تطوير النفط الخام، أو تكرير الهيدروكربونات، أو إنتاج الطاقة، أو تنمية الموارد الطبيعية، فإن تشاد على أتم الاستعداد للترحيب بكم. إننا نقدم لكم أكثر بكثير من مجرد موارد طبيعية؛ نحن نقدم الاستقرار السياسي، وبيئة اقتصادية كلية صحية، وسكان شباب وديناميين، وموقعاً جغرافياً استراتيجياً في قلب أفريقيا، وقبل كل شيء، التزاماً على أعلى مستوى من الدولة بتحقيق جميع مشاريعكم ونجاحها.

إن الشراكة التي نسعى إليها هي شراكة رابحة للجميع، تقوم على الاحترام المتبادل، وخلق قيمة مشتركة، والتنمية المستدامة. نريد أن تكون استثماراتكم مربحة لكم، وفي الوقت نفسه، أن توفر فرص عمل لشبابنا، وتنمي المهارات المحلية، وتحافظ على بيئتنا، وتساهم في تحسين الظروف المعيشية لشعبنا. لذلك، أعتمد على التزامكم وخبراتكم ورؤيتكم للانضمام إلينا في هذا المسعى الاستثنائي.

أود أن أتقدم بالشكر الجزيل إلى المشير محمد إدريس ديبي إتنو، ورئيس الوزراء، رئيس الحكومة، وأعضاء الحكومة، وكذلك جميع الأفراد والمنظمات الذين عملوا على إنجاح هذا المعرض التجاري. أمل أن يُسهّم أثره بشكل مستدام في نمو الصناعات الاستخراجية الأفريقية والنهوض الاقتصادي لتشاد.

نسأل الله أن يكون هذا المعرض التجاري منطلقاً لعصر جديد من الازدهار المشترك لتشاد وشركائها.



السيدة خديجة حسن عبد الله  
امينة الدولة





## AUTORITÉ DE RÉGULATION DU SECTEUR PÉTROLIER AVAL DU TCHAD (ARSAT)

Garantir un marché pétrolier transparent, sécurisé et durable, l'Autorité de Régulation du Secteur Pétrolier Aval du Tchad (ARSAT) est l'institution publique chargée de la supervision, du contrôle et de la régulation de l'ensemble des activités du secteur pétrolier aval sur le territoire national. Sa mission fondamentale est de garantir un marché pétrolier transparent, compétitif, sécurisé et équitable, au service de l'économie nationale et des consommateurs tchadiens.

### NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES

L'action de l'ARSAT vise à :

- Promouvoir un marché transparent et équitable, exempt de pratiques anticoncurrentielles ;
- Assurer un approvisionnement régulier, sécurisé et conforme aux normes nationales et internationales ;
- Protéger les consommateurs par le contrôle de la qualité, de la disponibilité et de la sécurité des produits pétroliers ;
- Renforcer la gouvernance, la traçabilité et la conformité des opérateurs du secteur.



### DOMAINES D'INTERVENTION

Une régulation sur toute la chaîne de valeur du secteur pétrolier aval

#### **Stockage et transport**

Contrôle des dépôts, pipelines, terminaux pétroliers et camions-citernes.

#### **Distribution et commercialisation**

Supervision des stations-service, points de vente et réseaux de distribution.

#### **Produits régulés**

Essence, gasoil, Jet A1, GPL (gaz domestique), lubrifiants et produits dérivés.

#### **Importation et exportation**

Supervision des flux transfrontaliers et contrôle strict du respect des normes techniques et sécuritaires.



### Le mot du Directeur Général

« À travers l'ARSAT, l'État tchadien garantit un cadre réglementaire moderne, transparent et conforme aux standards internationaux pour le développement du secteur pétrolier aval. Notre mission est de sécuriser l'approvisionnement, protéger les consommateurs, assainir le marché et promouvoir une concurrence saine, tout en accompagnant la transition énergétique et le développement durable du Tchad. »

**Hassan Adoum Younoum**  
Directeur Général de l'ARSAT

### MOYENS D'ACTION ET DE CONTRÔLE

Prévention, supervision et sanctions

Pour garantir la conformité des opérateurs, l'ARSAT déploie des instruments de régulation rigoureux :

- Contrôle permanent de la qualité des produits pétroliers ;
- Délivrance, renouvellement et suivi des licences et autorisations ;
- Lutte contre la fraude, la contrebande et les pratiques illicites ;
- Suivi du respect des prix officiels fixés par l'État ;
- Inspections régulières sur toute la chaîne de distribution.

En cas de non-conformité :

- Amendes administratives proportionnelles à la gravité des infractions ;
- Suspension ou retrait d'agrément ou de licence ;
- Transmission des dossiers graves à l'autorité judiciaire compétente.







أحمد قيت غوباي

السكرتير العام لوزارة النفط والمعادن والجيولوجيا



## كلمة السيد أحمد غيت غوباي (الأمين العام لوزارة البترول والمناجم والجيولوجيا/رئيس اللجنة الفنية)

الذي لا يزال يهيمن عليه الرجال إلى حد كبير. إن مساهمتهم أساسية وتستحق التقدير والدعم.

خلال هذا المعرض، سنستكشف أيضاً تطوير المعادن الاستراتيجية، ونقيم الإمكانيات الجيولوجية والتعدينية لتشاد، بالإضافة إلى فرص الاستثمار المتاحة في هذا المجال. وسيكون دعم البحوث الجيولوجية عنصراً أساسياً في هذه المناقشات، إذ يُعدّ الفهم الشامل لباطن الأرض ضرورياً للاستغلال الأمثل والفعال.

وأخيراً، وإدراكاً منا لأهمية الاستدامة، سنخصص جلسة نقاشية للتحديات البيئية والمسؤولية الاجتماعية لشركات الاستخراج. يجب أن يتم تطوير مواردنا مع احترام بيئتنا ولصالح مجتمعاتنا المحلية. تعكس هذه المحاور التزامنا بتطوير مواردنا بطريقة مستدامة وشاملة ومسؤولة بيئياً.

لا يسعنا إلا التأكيد على أن التوقعات واعدة من نواحٍ عديدة؛ فالفرص وفيرة؛ إذ يوفر التنقيب عن المعادن، وتطوير النفط الخام، وتكرير وتخزين الهيدروكربونات، وتطوير المعادن الاستراتيجية، والعديد من القطاعات الأخرى إمكانيات هائلة!

لذا، أدعو جميع المشاركين والمستثمرين في «سيميك تشاد ٢٠٢٦» لاستكشاف الفرص المتاحة، وبناء شراكات راسخة، والمساهمة في نمو مشترك يعود بالنفع على شعوبنا. إن «سيميك تشاد ٢٠٢٦» ليس مجرد معرض تجاري، بل هو منصة للتبادل، وعقد اجتماعات العمل، وتبادل الخبرات، وبناء شراكات مستدامة. معاً، لنجعل من تشاد نموذجاً للتنمية المستدامة في الصناعات الاستخراجية في أفريقيا!

05

أتمنى لكم جميعاً إقامة طيبة في بلدنا الجميل، مهد البشرية وأرض الفرص!

وكل عام وأنتم بخير ٢٠٢٦!

بكل فخر وسرور، أرحب بكم، نيابةً عن اللجنة الفنية المنظمة، في معرض تشاد الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات «سيميك تشاد ٢٠٢٦»، الذي يُقام تحت الرعاية السامية لفخامة المشير محمد إدريس ديبي إتنو، رئيس الجمهورية ورأس الدولة.

أتقدم بخالص تحياتي لشركائنا، والمؤسسات الدولية، وممثلي الحكومات، والمستثمرين من القطاع الخاص، وشركات التعدين والنفط، وجميع من لبّوا دعوتنا. تشاد، أرض توماي ومهد البشرية، تفخر باستقبالكم لعرض باطنها الغني بالموارد المعدنية الاستراتيجية، وللشاركة في مناقشات حول تنميتها في ضوء الفرص العديدة التي تُتيحها.

يعود الفضل في تنظيم هذا المعرض التجاري إلى المشير محمد إدريس ديبي إتنو، رئيس الجمهورية ورأس الدولة، الذي تتمثل رؤيته السياسية، المُحددة في خطة التنمية الوطنية «تشاد كونكشن ٢٠٣٠»، في تحويل كل هذه الإمكانيات إلى قيمة ملموسة، وفرص عمل، وبنية تحتية، ومحرك للتنمية.

في الواقع، يعكس موضوع هذا المعرض التجاري، «الصناعات الاستخراجية: مواجهة تحديات رؤية ٢٠٣٠»، طموح أعلى السلطات في جعل الموارد الطبيعية رافعة حقيقية للتحوّل الاقتصادي والاجتماعي لبلادنا. ويجسد هذا الموضوع رؤية جعل قطاع الاستخراج أحد ركائز اقتصادنا الوطني، لخلق ثروة مستدامة ورفاهية لشعبنا.

في الفترة من ٢١ إلى ٢٣ يناير ٢٠٢٦، سيعقد مؤتمر «سيميك تشاد ٢٠٢٦» في أنجمينا، مُقدِّماً برنامجاً ثرياً من الأنشطة المتنوعة، مُنظّماً حول عدة محاور رئيسية. سنتناول الجلسات والمؤتمرات قضايا بالغة الأهمية لمستقبلنا المشترك. سنركز على التعدين واستخراج المحاجر من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة، وسنضع استراتيجيات مُلائمة لواقع الدول الأفريقية. كما سيكون خلق قيمة مُضافة وتعزيز المحتوى المحلي في قطاعي التعدين والنفط محوراً أساسياً لمناقشاتنا. سيحظى قطاع النفط الأولي باهتمام خاص، مع مناقشة استراتيجيات تعزيز استكشاف الهيدروكربونات في تشاد وأفريقيا. سنتناول قضية أمن الطاقة من خلال زيادة طاقة تكرير وتخزين الهيدروكربونات، وهو تحدٍ استراتيجي لسيادتنا وتنميتها. سنُخصص جلسة خاصة للنساء والتعدين الحرفي، مع التركيز على تعزيز مهارتهن وتمكينهن اقتصادياً في هذا القطاع

## حافز مستقبل الطاقة والتعدين في أفريقيا

قبل أكثر من عشر سنوات، انطلقاً من خبرة ورؤية مجموعة بيتيل، وُلد مشروع طموح: سيميك ش.ذ.م.م. لم تكن سيميك مجرد مكتب استشاري، بل رسّخت مكانتها كمحفز حقيقي لقطاعات التعدين والطاقة والهيدروكربونات في أفريقيا. ما طموحها؟ بناء جسر متين بين المستثمرين والإمكانات الهائلة للقارة.

أكثر من مجرد فعاليات، إنها فرص.

على مر السنين، حوّلت سيميك المعارض التجارية إلى منصات قارية حقيقية. أصبحت هذه الفعاليات السنوية في واغادوغو ملتقىً أساسيًا يجتمع فيه الفاعلون الاستراتيجيون من جميع أنحاء العالم لبناء شراكات وجذب استثمارات حيوية لتنمية أفريقيا.

لا تقتصر خبرة سيميك على التنظيم فحسب، بل يتميز فريقها من المتخصصين بجودة خدماتها الاستشارية، لا سيما في الدراسات الجيولوجية للاستكشاف والجيوتقنية. كما يُعدُّ المكتب حلقة وصل استثنائية، قادر على ربط الشركاء من القطاعين العام والخاص لتحويل الأفكار إلى مشاريع ملموسة.

### تقدير يتجاوز الحدود

يُعدُّ تأثير مؤسسة سيميك بالغ الأهمية، حتى أصبحت علامة تجارية معترف بها ومسجلة لدى المنظمة الأفريقية للملكية الفكرية. وتؤدي سمعتها المرموقة إلى طلب العديد من الدول الأفريقية منها بانتظام لتنشيط قطاعي الطاقة والتعدين لديها.

ويشهد سجلها الحافل بالإنجازات على تأثيرها:

٢٠١٧-٢٠١٢: إطلاق وتنظيم أول معرض تجاري دولي خاص مُخصَّص للتعدين والطاقة والهيدروكربونات.  
٢٠١٨: في بنين، بقيادة الرئيس باتريس تالون، نظّمت سيميك أول معرض تجاري دولي للتعدين واستخراج المحاجر والبتترول.

٢٠١٩: في ليبيريا، بقيادة الرئيس جورج ويا، نظّمت أول معرض تجاري دولي للطاقة والتعدين والهيدروكربونات.

٢٠٢٠: في جمهورية أفريقيا الوسطى، بدعم من الرئيس فوستين أرتشانج تواديرا، نظّم المكتب أول معرض تجاري دولي للتعدين واستخراج المحاجر والبتترول.

٢٠٢٤: اختيرت مؤسسة سيميك لتنظيم الدورة الرابعة من منتدى التعدين والبتترول التابع للمجموعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا (إيكواس) في كوتونو، نيابةً عن حكومة بنين.

٢٠٢٣-٢٠٢٥: عهدت دولة بوركينا فاسو إلى سيميك بتنظيم أسبوع أنشطة التعدين في غرب أفريقيا (سامو) سنوياً، ما يُعدُّ دليلاً على ثقتها بها ويعزز دورها الريادي في الترويج الدولي لقطاع التعدين.

بفضل فريقها صاحب الرؤية الثاقبة، تُرسّخ سيميك مكانتها كلاعب رئيسي في بناء مستقبل مستدام للطاقة، وتعزيز التنمية المسؤولة للموارد، وتوسيع نطاق فرص الأعمال في القارة. وهذا يُثبت أن الرؤية، إذا ما دُعمت بالخبرة، قادرة على إحداث تغيير جذري.







# قطاع التعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات : الإمكانيات والفرص والتوقعات





## المعرض الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات: تحقيق الأهداف

تستعد تشاد، من خلال وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا، لاستضافة أول معرض دولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات. سيقام هذا الحدث في الفترة من ٢١ إلى ٢٣ يناير ٢٠٢٦ في نجامينا.

سيُعقد معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦ تحت شعار: «الصناعات الاستخراجية: مواجهة تحديات رؤية ٢٠٣٠». تم اختيار هذا الموضوع لأن السلطات العليا ترغب في التركيز على التوقعات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لتوحيد جهود صناع القرار والمستثمرين والمهنيين وموردي السلع والخدمات والعلماء والمجتمعات المحلية، وحتى الناشطين، حول استراتيجية توافقية وفعالة تهدف إلى تعظيم مساهمة الموارد الاستخراجية في اقتصادات الدول الأفريقية عمومًا وتشاد خصوصًا. صُمم هذا الحدث ليكون مركزًا للنقاش حول الاستثمار والتنمية في قطاعي التعدين واستخراج المحاجر في أفريقيا. ومن المتوقع أن يستضيف ما لا يقل عن ٢٠٠٠ مشارك ومندوب من قطاعي الاستثمار والتعدين. وقد حُطّط لعقد العديد من الجلسات والندوات لاستكشاف مجموعة متنوعة من المواضيع، منها:

- التعدين واستخراج المحاجر من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة: ما هي الاستراتيجية الأمثل للدول الأفريقية؟

- استراتيجية لخلق قيمة مضافة وتعزيز المحتوى المحلي في قطاعي التعدين والنفط؛

- النفط في المراحل الأولية: استراتيجية لتعزيز استكشاف الهيدروكربونات في تشاد وأفريقيا؛

- المرأة والتعدين الحرفي: الاستفادة من الخبرات والتمكين الاقتصادي؛  
- أمن الطاقة: زيادة قدرة تكرير وتخزين الهيدروكربونات؛

- تنمية المعادن الاستراتيجية: الوضع الراهن والفرص المتاحة في تشاد؛  
- لمحة عامة عن الإمكانيات الجيولوجية والتعدينية ودعم البحوث الجيولوجية في تشاد؛

- التحديات البيئية والمسؤولية الاجتماعية للشركات الاستخراجية.

يهدف هذا المعرض التجاري إلى تيسير النقاشات حول تمويل وتطوير الصناعات الاستخراجية في أفريقيا عمومًا وفي تشاد خصوصًا. سيتيح ذلك للمشاركين تبادل أفضل الممارسات في إدارة وتطوير أنشطة التعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات في أفريقيا. كما ستعتمد تشاد وغيرها من الدول الأفريقية المشاركة في هذا الحدث هذه الفرصة لعرض مشاريعها الرئيسية بهدف تأمين التمويل. وأخيرًا، من المتوقع أن يكون تأمين التزامات من الشركاء التقنيين والماليين أحد أهم نتائج هذا الحدث.

بعد استغلال النفط وتسويقه تجاريًا منذ ١٠ أكتوبر ٢٠٠٣، لا تنوي تشاد الاكتفاء بالنفط كمصدر وحيد للدخل. فالتعدين واستخراج المحاجر لا يقلان أهمية عن النفط، ويظلان قطاعين رئيسيين وألويات في مسيرة التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلاد.

وكغيرها من دول القارة الأفريقية، تمتلك تشاد إمكانيات استخراجية هائلة. ولذلك، فهي ملتزمة التزامًا راسخًا بتطوير صناعاتها الاستخراجية للاستفادة القصوى من هذه الإمكانيات وتسريع وتيرة تنميتها الاجتماعية والاقتصادية. يُعدّ معرض التعدين والمحاجر والهيدروكربونات الدولي السنوي (سيميك تشاد) جزءًا من جهود تشاد للاستفادة من مواردها الطبيعية الهائلة. ويُشكّل هذا التجمع الأفريقي الشامل، الذي يضم نخبة من المتخصصين العالميين في قطاعات التعدين والنفط والغاز والطاقة والتكنولوجيا والاستثمار، وغيرها، حدثًا بارزًا على أجندة الفعاليات الدولية الكبرى في القارة. ويستقبل المعرض مشاركين من مختلف أنحاء العالم، بما في ذلك كندا وأستراليا والولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا وآسيا، وبالطبع الدول الأفريقية.

وتتمثل أهدافه الرئيسية في الترويج لقطاعي التعدين والطاقة في تشاد وأفريقيا لدى المستثمرين. وإلى جانب استقطاب المستثمرين، يُسهم هذا الحدث في تنويع شركاء تشاد وتعزيز صورتها الدولية ومكانتها كوجهة استثمارية رائدة.

يهدف معرض سيميك تشاد التجاري إلى جمع جميع الجهات المعنية بتمويل الصناعات الاستخراجية في أفريقيا لمناقشة القضايا المتعلقة بهذه القطاعات، وبناء شراكات، وإيجاد حلول للتحديات. وسيُتيح انعقاد هذا المعرض الدولي الأول للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، تحت الرعاية السامية للمارشال محمد إدريس ديبي إتنو، رئيس الجمهورية ورئيس الدولة، للمستثمرين من جميع أنحاء العالم فرصة لاستكشاف الإمكانيات الجيولوجية والتعدينية والنفطية والغازية الهائلة في تشاد. ولا يخفى على أحد أن تشاد غنية بالموارد الاستخراجية. لذا، فإن عقد معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦ سيسرّع عملية حصر المعادن الوطنية لتعميق فهمنا النوعي والكمي لثروتنا المعدنية. وسيكون لهذا أثرٌ بالغٌ على اقتصاد بلادنا وتنميتها المستدامة، مما يجعل التعدين أحد القطاعات الرائدة الجديدة في الاقتصاد الوطني.



## N'DJAMENA REFINERY COMPANY LIMITED



**"La NRC, un important levier de  
croissance de l'économie tchadienne"**

**"La NRC est un important levier de croissance de  
l'économie tchadienne"**

La Société de Raffinage de N'Djamena, en abrégé NRC, est une usine qui traite et transforme le pétrole brut duquel dérivent des produits à haute valeur commerciale (essence, gasoil, jet, polypropylène, gaz, etc.). Elle est créée le 24 juillet 2008 et mise en production le 29 juin 2011.

La NRC est une "joint-venture" (entreprise co-gérée) établie entre le gouvernement de la République du Tchad, représenté par le Ministère du pétrole, des mines et de la géologie et la République populaire de Chine, représentée par la CNPCI.



**Contacts:**

**Tel: +235 62651616/ 22520032/ 22520037**

**Email: [publicrelation@tdnrc.com](mailto:publicrelation@tdnrc.com)**

**BP 6550 N°83, Rue de Marseille. Société de Raffinage de  
N'Djamena SA Quartier Commercial, N'Djamena, Tchad**





**SEMICA**  
**TCHAD**

**SALON INTERNATIONAL  
DES MINES, DES CARRIERES  
ET DES HYDROCARBURES**

**21 > 23**  
**JANVIER 2026**



**www.semicatchad.com**

## PLAN DE MASSE EXPOSITIONS



- STAND-A (8m\*6m) 48 m² / 1 Unités
- STAND-B (8m\*4m) 32 m² / 12 Unités
- STAND-D (6m\*4m) 24 m² / 20 Unités
- STAND-H (4m\*3m) 12 m² / 10 Unités
- STAND-C (3m\*3m) 9 m² / 24 Unités

**TOTAL: 67 STANDS**



# VISTA BANK, PARTENAIRE STRATÉGIQUE DE VOS AMBITIONS.

Nous finançons les infrastructures,  
soutenons la transformation industrielle,  
accélérons la croissance des PME et  
promouvons une finance durable et  
inclusive.

SERVICE  
STRENGTH  
VISION





## نظرة عامة على القطاع

يراهن سادراك دوي، المدير العام للجيولوجيا والسجل المعدني، على جاذبية تشاد بفضل إمكاناتها المعدنية الهائلة (الذهب، الأنثيمون، النحاس، اليورانيوم، الليثيوم، وغيرها)، ورؤية ٢٠٣٠ من أجل صناعات استخراجية مستدامة وشفافة، مع الدعوة إلى تعبئة جماعية لتحويل هذه الموارد إلى ازدهار مشترك.



سادراك دوي  
المدير العام للجيولوجيا والسجل المعدني

### ما هي مهمة المديرية العامة للجيولوجيا والسجل المعدني؟

والموضوعات ذات الصلة بالجيولوجيا؛ ونشر نتائج الدراسات العلمية والتقنية المنجزة في هذا المجال.

كما تُكلف بتنسيق وتنشيط أنشطة المصالح الموضوعية تحت وصايتها؛ وصياغة وإعداد وتنسيق وتطبيق سياسة الحكومة في مجال البحوث الجيولوجية والسجل المعدني؛ وإعداد مشاريع القرارات المتعلقة بمنح أو تعديل أو نقل أو تجديد أو سحب أو التنازل عن التراخيص والعناوين التعدينية، أو طلبات القرارات الإدارية ذات الصلة، وغيرها.

تُحدّد مهمة المديرية العامة للجيولوجيا والسجل المعدني بموجب المرسوم رقم ١٣٣١ الصادر في ٣٠ أكتوبر ٢٠٢٤، المتعلق بتنظيم وسير عمل وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا. وتتولى، من بين مهام أخرى، تنسيق جميع أعمال البحث الجيولوجي والمعدني المنفذة على الأراضي الوطنية؛ وإنشاء البنية التحتية الجيولوجية للبلاد؛ وإعداد الخرائط الجيولوجية

## ما الفرق بين الجيولوجيا والتعدين؟

ويبدأ منح العنوان المعدني بتقديم طلب بسيط إلى الوزير المكلف بالمناجم، ويُعالج وفق مبدأ «الأسبق فالأحق» من طرف هيئة التسيير المختصة، وهي السجل المعدني، وذلك طبقاً لقانون المناجم وقانون المالية والنصوص التنظيمية.

### ما أنواع الرخص الموجودة في تشاد؟ ومن يحق له الحصول عليها؟

توجد عدة أنواع من الرخص: رخصة البحث المعدني، رخصة الاستغلال شبه الصناعي، ورخصة الاستغلال الصناعي. كما توجد رخصة الاستغلال الصناعي المؤقت والدائم للمقالع، إضافة إلى رخصة استغلال المقالع التقليدية ورخصة الاستطلاع. ويحق للأشخاص الطبيعيين والمعنويين الحصول على رخص البحث طبقاً للمادة ١٦ من قانون المناجم.

### كم عدد الرخص التي تم منحها في تشاد؟

تم منح حوالي سبعين (٧٠) رخصة، باستثناء رخص استغلال المقالع التقليدية ورخص الاستطلاع. وبعد الإصلاحات وعمليات المراقبة، لم يتبق سوى أقل من عشرين (٢٠) رخصة سارية.

### ما هي أهم المناطق التعدينية في تشاد؟ وما المعدن الأبرز؟

تتمثل أهم المناطق التعدينية في: تيبستي، مايو-كبيي الشرقي والغربي، سيلا، غيرا، باتا، وادي فيرا، وادي، وإنيدي. ويُعد الذهب المعدن الأبرز في تشاد، يليه الأنثيمون.

### قضايا الحوكمة الرشيدة والشفافية وتأمين الاستثمارات من أولويات الحكومة. ماذا تفعلون لضمانة المستثمرين؟

لضمانة المستثمرين بشأن الحوكمة والشفافية والأمن، وضعت الحكومة أطراً تشريعية صارمة مثل قانون المناجم ومبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (ITIE)، وحُدثت التسيير العمومي (ميزانيات مفتوحة)، وعززت مكافحة الفساد (الجمارك والضرائب)، وبَسَّطت الإجراءات للحد من التعسف والاختناقات. وقد تُرجم ذلك ميدانياً بإنشاء شباك موحدة أكثر فعالية، وعقود عمومية شفافة، وآليات مساءلة معززة لبناء الثقة وجذب استثمارات مستدامة.

### ما الإصلاحات المنفذة لتبسيط الإجراءات وتسهيل الاستثمار؟

شرعت تشاد في إصلاحات تهدف إلى تسهيل الاستثمار، من بينها دفع الضرائب رقبياً، وتحديث قانون الاستثمار، وإنشاء المناطق الاقتصادية

الجيولوجيا علم يدرس الأرض ككل، من حيث بنيتها وشكلها وتركيبها الكيميائي وتطورها وتاريخها؛ أما التعدين (الاستغلال المعدني) فهو النشاط العملي لاستخراج الموارد المعدنية من باطن الأرض. فالجيولوجيا هي فن فهم الأرض وتحديد ثرواتها الخفية وقراءة أسرارها كالمحقق في باطن الأرض، في حين أن التعدين هو الهندسة التي تتولى استخراج هذه الثروات ومعالجتها وتثمينها.

### متى نتحدث عن السجل المعدني والخرائط التعدينية؟

من حيث التعريف، تعود كلمة السجل المعدني إلى الأصل اللاتيني capitastum (سجل الجباية الفردية)، وإلى الأصل اليوناني katastikhon أي قائمة تسجيلات «سطراً بسطراً». ويُقصد بالسجل المعدني إدارة العناوين التعدينية (الطلبات، الرخص، الامتيازات)، أما الخرائط التعدينية فهي التمثيل المكاني لهذه العناوين، وغالباً ما تكون مدمجة ضمن السجل المعدني، باستخدام الخرائط ونظم المعلومات الجغرافية (GIS) لعرض الحدود والبيانات المرتبطة بها.

ويمثل الجمع بينهما نظاماً عصرياً مركزياً ورقمياً لتتبع الحقوق التعدينية. السجل المعدني هو نظام إداري وتقني ينظم تسيير العناوين التعدينية (الرخص والامتيازات) عبر سجلات وخرائط رقمية تحدد بدقة المناطق المتاحة والحقوق القائمة، بما يضمن الشفافية والإدارة الفعالة، ويُدار غالباً من قبل هيئة متخصصة تعتمد على بيانات جيوفضائية دقيقة لتفادي النزاعات.

أما الخرائط التعدينية فهي عملية إعداد خرائط مفصلة لباطن الأرض من أجل تحديد الموارد المعدنية وتقييمها واستغلالها، باستخدام تقنيات جيولوجية وجيوكيميائية وجيوفيزيائية، تمتد من الاستكشاف السطحي إلى النمذجة الرقمية ثلاثية الأبعاد عبر نظم المعلومات الجغرافية، بهدف التخطيط لاستخراج فعال ومستدام.

### ما هو العنوان المعدني؟ وكيف تتم إدارته في تشاد من الطلب إلى المنح؟

العنوان المعدني هو حق قانوني يُمنح لشخص طبيعي أو معنوي للبحث أو الاستكشاف و/أو استغلال المواد المعدنية (المعادن، المعادن الصناعية، مواد المقالع) داخل نطاق جغرافي محدد، ويمنح حصرياً ويفرض التزامات معينة. وتختلف أنواعه حسب المرحلة (بحث أو استغلال) وحسب الحجم (تقليدي أو صناعي)، وتشمل رخص البحث، والعقود التعدينية، وامتيازات الاستغلال، والترخيص الخاصة بالمقالع والتعدين الصغير.



الخاصة بالتعاون مع الوكالة الوطنية للاستثمارات، وتحديث الإدارة الجمركية) اعتماد نظام SYDONIA World، ( وذلك في إطار المخطط الوطني للتنمية «تشاد كنكشن ٢٠٣٠» لتنويع الاقتصاد وتعزيز دور القطاع الخاص.

#### ماذا تمثل لكم تظاهرة SEMICA TCHAD ٢٠٢٦؟

تمثل الدورة الأولى للمعرض الدولي للمناجم والمقالع والمحروقات SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ «حدثاً استراتيجياً يهدف إلى جعل القطاع.

استخراج المعادن محركاً للنمو المستدام. فهي:

- محفز للتنمية وتسريع الجرد المعدني؛
- ملتقى استراتيجي لصناع القرار والمستثمرين والخبراء؛
- إطار موضوعاتي ينسجم مع رؤية تشاد ٢٠٣٠؛
- منصة للتشبيك وبناء الشراكات؛
- حدث تاريخي يعكس طموح جعل قطاع المناجم قطاعاً رائداً.

وفي السياق نفسه، يُعد السجل المعدني أداة محورية لتبسيط منح العناوين التعدينية من خلال مركزية الإدارة، وجل الإجراءات رقمية، وتوفير الشفافية والدقة الجغرافية عبر نظم المعلومات الجغرافية، بما يسرّع المعالجة ويؤمن حقوق المستثمرين.

#### ماذا تفعل المديرية العامة في مجال إتاحة المعلومات العمومية؟

تعمل المديرية العامة للجيولوجيا والسجل المعدني على إتاحة المعلومات العمومية المتعلقة بالعناوين التعدينية من خلال نشر البيانات الجيولوجية والخرائط والسجلات، والتشريعات (قانون المناجم)، ودعم المبادرات الخاصة، مع السهر على تطبيق القوانين التعدينية والبيئية، بالتعاون مع المؤسسات الوطنية والدولية.

وبصفتي المدير العام للجيولوجيا والسجل المعدني، أوجه رسالة للمستثمرين مفادها أن تشاد بلد ذو جاذبية عالية بفضل إمكاناته المعدنية الهائلة، ورؤية واضحة لصناعات استخراجية مستدامة وشفافة، وإطار قانوني ملائم، واستقرار وفرص حقيقية لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية تعود بالنفع على الجميع.

### شروط الحصول على رخصة البحث المعدني:

١. استمارة طلب :
٢. التعريف الكامل بصاحب الطلب:
٣. إثبات القدرات التقنية والمالية للطالب (آخر ثلاث ميزانيات ، بيانات أرباح وخسائر للمتقدم ونسخة من نظامه الأساسي وتقارير سنوية مفصلة للسنوات المالية الثلاث السابقة لتقديم الطلب ، وكشوفات حسابات مصرفية متطابقة:
٤. المواد المعدنية التي يتم السعي للحصول على تراخيص التنقيب عن المعادن بشأنها:
٥. الإحداثيات الجغرافية للمحيط مطلوبة :
٦. برامج أعما البحث التي يقترح مقدم الطلب تنفيذها خلال فترة صلاحية الأولية للتصريح ، إلى انب الميزانية المقابلة وقائمة بأعمال الاستغلال و/أو البحث مصحوبة بوصف موجز لأهم الأعمال :
٧. تحديد الموقع على خريطة طبوغرافية للولاية ١/٢٠٠,٠٠٠
٨. التقارير السنوية المفصلة لثلاث سنوات السابقة للطلب:
٩. الالتزام بتقديم دراسة الأثر البيئي والاجتماعي يتم إعداده وتنفيذه وفقاً للوائح المعمول بها قبل بدء العمل وفي موعد لا يتجاوز ستة أشهر بعد تاريخ منح تصريح التعدين:
١٠. خطة توظيف لليد العاملة التشادية :
١١. صلاحيات موقع الطلب :
١٢. وصل دفع الرسوم الثابتة وضريبة خارجية:

## شروط الحصول على رخصة الاستغلال

1	استمارة طلب
2	التعريف الكامل بمقدّم الطلب.
3	تبرير القدرات التقنية والمالية لمقدّم الطلب.
4	المواد المعدنية التي يُطلب من أجلها ترخيص الاستغلال شبه الصناعي.
5	الإحداثيات الجغرافية للمحيط المطلوب.
6	نسخة من رخصة البحث المعدني السارية المفعول، وإثبات سداد الضرائب والرسوم التعدينية المستحقة.
7	تقرير مفصل يبيّن نتائج أعمال البحث فيما يخص طبيعة وجودة وحجم وموقع المواد المعدنية المحددة جغرافياً.
8	دراسة جدوى تشمل على وجه الخصوص: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ خطة تطوير واستغلال المكنم المعدني،</li> <li>○ تحديد إمكانية إخضاع الخام للمعالجة أو التحويل، ولا سيما داخل إقليم جمهورية تشاد،</li> <li>○ طرق نقل الإنتاج المقترحة إلى خارج إقليم جمهورية تشاد،</li> <li>○ برنامج إنشاء المنجم والبنى التحتية المرتبطة به،</li> <li>○ تفصيل الأشغال والمعدات والمنشآت واللوازم اللازمة لبدء الإنتاج التجاري للمكنم،</li> <li>○ التكاليف التقديرية المرتبطة بذلك، مرفقة بالمخططات وتوقعات النفقات المزمع إنجازها،</li> <li>○ الجدول الزمني المفصل للأشغال المزمع تنفيذها، وغيرها.</li> </ul>
9	تعهد من مقدّم الطلب بمنح الدولة مجاًناً حصة في رأس مال الشركة التي ستؤول إليها صفة حائز الرخصة التعدينية، وفقاً للشروط التي يحددها القانون.
10	تعهد مقدّم الطلب بفتح عشرة بالمائة (10%) من رأس ماله لصالح المواطنين التشاديين، وفقاً لأحكام المادة 20.
11	مشروع اتفاقية تعدين، مُعدّ طبقاً لنموذج اتفاقية التعدين المعتمد بموجب نص تنظيمي.
12	مراجع رخصة البحث التي قدّم الطلب استناداً إليها
13	تحديد موقع محيط الرخصة المطلوبة على خريطة طبوغرافية أساس للمنطقة بمقياس 200,000/1.
14	المراجع المهنية لكبار الأطر الإدارية في الشركة.
15	التقارير السنوية المفصلة لثلاث (3) سنوات مالية سابقة لتاريخ تقديم الطلب.
16	تعهد بتقديم برنامج العمل للسنة الجارية وبرنامج السنة الموالية إلى الوزارة المكلفة بالمناجم، خلال الشهر الذي يلي تاريخ منح رخصة الاستغلال المعدني الصناعي، إضافة إلى التقرير الشهري عن المواد المستخرجة ونشاط الاستغلال.



MINISTÈRE DU PÉTROLE, DES MINES ET DE LA GÉOLOGIE



**SEMICA TCHAD**  
SALON INTERNATIONAL  
DES MINES, DES CARRIÈRES  
ET DES HYDROCARBURES



### THÈME

Industries Extractives :  
relever les défis de la  
vision 2030

**21 > 23**  
JANVIER 2026

HÔTEL RADISSON BLU  
NDJAMÈNA | TCHAD



## نظرة عامة على القطاع

«إدارتنا ملتزمة تمامًا بدعم المشغلين الجادين»

بمناسبة الدورة الأولى للمعرض الدولي للمناجم والمحاجر والهيدروكربونات «SEMICA TCHAD ٢٠٢٦» دعت السيدة عاشيه نانقاسداي، المديرية العامة للمناجم، إلى إجراء حوارات بناءة وتبادل الخبرات وصياغة مقترحات ملموسة من أجل المساهمة في ظهور قطاع مستدام وتنافسي ويخلق قيمة للجميع.



السيدة عاشيه نانقاسداي  
المديرية العامة للمناجم

ما هي المهام الموكلة إلى الإدارة العامة للمناجم؟

- الذهب الغريني والابتدائي، وهو المعدن الرئيسي المستخرج. يتم استخراجها بطريقة تقليدية في تيبستي، مايو- كيب، وادي، قيرا، بطحا

وسيلًا

- الفضة والبلاطين: شمال باردادي وبحيرة ليري

- الماس: لوقون الشرقي، سيل، قيرا ووادي

### • المعادن الحديدية (الفئة ٢):

- الحديد والمنغنيز: وادي فيرا وسيل

- البوكسيت: تانجيلي، وودي وإنيدي

- الكروم والنيكل: ليري (مايو- كيب الغربية)

### • المعادن غير الحديدية (الفئة ٢):

- النحاس والزنك: تيبستي

- القصدير والتنجستن: تيبستي

- العناصر الأرضية النادرة: تيبستي

- الأنتيمون: تيبستي

تتمثل مهمة المديرية العامة للمناجم في تصميم ووضع وتنسيق ومتابعة سياسة الحكومة في مجال المناجم والمحاجر. وهي مسؤولة عن تنظيم وتنفيذ الأعمال المتعلقة بتنمية وترويج الموارد المعدنية للبلاد. كما تتولى تنسيق الإدارات الفنية ومتابعة المشاريع والبرامج التعدينية وتطبيق التشريعات واللوائح التنظيمية ومتابعة الأنشطة التعدينية. وتقوم الإدارة العامة للمناجم، من خلال إدارتها ودوائرها الفنية، بتحقيق الإيرادات التعدينية التي تنتج عن تحصيل مختلف الضرائب التعدينية.

هل يمكنكم أن تعرضوا لنا إمكانات التعدين في البلاد حسب الفئة، بالإضافة إلى مواقعها على الأراضي الوطنية؟

تتمتع التشاد بثروة كبيرة من المعادن، ولكنها لا تزال غير مستكشفة ومستغلة بشكل كافٍ. تصنف الموارد على النحو التالي:

### • المواد والمعادن الثمينة (الفئة ١):

#### • المواد غير المعدنية (الفئة ٣):

- الحجر الجيري: مايو- كيبي، وداي (يستخدم في صناعة الأسمنت)
- الجبس: بحر الغزال وبوركو
- الجرافيت: قيرا، وداي وأمبابيوكوم
- الكاولين: أبوديا
- الدياتوميت: بوركو، لاك وكانم
- النطرون والملح (يتم استخراجهما بطريقة حرفية): لاك، كانم وبوركو

#### • المواد المشعة (الفئة ٤):

- اليورانيوم: مايو كيبي وقيرا.

- ستعزز مراجعة قانون التعدين الشفافية، واليقين القانوني، والمتطلبات البيئية، والمحتوى المحلي. وقد أُضيفت عدة فصول كابتكارات، منها:
- فصلٌ حول تشغيل السجل العقاري للتعدين؛
- فصلٌ حول المواد المتفجرة للاستخدام المدني والمواد الكيميائية المستخدمة في قطاع التعدين؛
- فصلٌ حول ورش صقل المجوهرات والأحجار الكريمة؛
- فصلٌ حول التعدين الحرفي شبه الآلي، الذي تناوله المرسوم رقم ٢٠٨٧؛
- إنشاء هيكل تنظيمي ورقابي.

كيف يمكن تعزيز قطاع التعدين وتحديثه وتطويره مهنيًا، كما تطمح إليه السلطات؟

لتعزيز القطاع وتحديثه، تم التخطيط لعدة إجراءات: إصلاحات مؤسسية وتنظيمية؛ بناء قدرات الكوادر الفنية؛ التحول الرقمي التدريجي للإجراءات؛ تنظيم وإضفاء الطابع الرسمي على تعدين الذهب الحرفي؛ وإقامة شراكات مع الجهات المعنية الوطنية والدولية. وقد تم إنشاء لواء وطني جديد لمراقبة أنشطة التعدين. ما هي مساهمته المتوقعة؟

يتولى اللواء الوطني لمراقبة أنشطة التعدين مسؤولية مراقبة أنشطة التعدين، وتأمين مواقع التعدين، ومكافحة التعدين غير القانوني والاحتيال.

ستستضيف تشاد الدورة الأولى من المعرض الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، «سيميك تشاد ٢٠٢٦»، في أنجمينا من ٢١ إلى ٢٣ يناير ٢٠٢٦. ما الذي يمثله هذا الحدث بالنسبة لكم؟

تُمثل الدورة الأولى من المعرض الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، «سيميك تشاد ٢٠٢٦»، منصةً دوليةً لعرض إمكانيات تشاد التعدينية، ومنتدى لتبادل الخبرات بين صناع القرار والمستثمرين والخبراء. كما تُرسل إشارةً قويةً على انفتاح تشاد على الشركاء المسؤولين، وتُعد أداةً لتعزيز رؤية «تشاد كونكشن ٢٠٣٠». يُمثل هذا المعرض منصةً استراتيجيةً للتبادل والشراكة وتبادل الخبرات في قطاعٍ أساسيٍّ لتنمية اقتصاداتنا. وأودُّ أن أؤكد للمستثمرين التزام الحكومة التشادية الراسخ بتهيئة بيئةٍ مُواتيةٍ للاستثمار المسؤول، وإطارٍ شفافٍ ومستدام. تلتزم إدارتنا التزامًا راسخًا بدعم الشركات ذات السمعة الطيبة، وتيسير إجراءات الحوكمة الرشيدة في القطاع، وضمان الأمن القانوني لتراخيص التعدين والتراخيص المختلفة. وأتوجه برسالة تشجيع إلى أصحاب المصلحة الوطنيين والباحثين وعمال المناجم الحرفيين لمواصلة الجهود في مجالات الابتكار والتدريب وإضفاء الطابع الرسمي على القطاع، بهدف تعظيم القيمة المضافة المحلية وتعزيز الخبرات الوطنية. وأدعو المشاركين إلى الانخراط في حوار بناء، وتبادل الخبرات، وتقديم مقترحات عملية للمساهمة في ظهور قطاع مستدام وتنافسي يحقق قيمة مضافة للجميع.

باستثناء الذهب والنطرون والملح والأنتيمون التي يتم استخراجها بطريقة حرفية، تم الإشارة إلى المواد الأخرى في الأعمال السابقة في شكل مؤشرات.

هل يمكن معرفة حجم الإنتاج السنوي لكل نوع من المعادن وما يمثله ذلك في الاقتصاد الوطني؟

حاليًا، يتم استخراج الذهب بطريقة حرفية. يبلغ متوسط حجم الإنتاج السنوي المعلن رسميًا من قبل خدماتنا اللامركزية ٢,٦٦ طن (٢٠٢٣). وتجدر الإشارة إلى أنه وفقًا للمرسوم رقم ٣٠٣٩/رف/إ/رو/وم ج/٢٠٢٣، فإن إدارة المواد المعدنية وتنظيم الاستغلال الحرفي للذهب والمواد الثمينة الأخرى في تشاد من اختصاص الشركة الوطنية لإستغلال المناجم. ويمكن أن يمثل الاستغلال الحرفي للذهب جزءًا لا يستهان به من الناتج المحلي الإجمالي ويشغل مئات الآلاف من الأشخاص.

اعتمدت تشاد خطتها الوطنية للتنمية، «تشاد كونكشن ٢٠٣٠»، وتمثل رؤية السلطات العليا في جعل قطاع التعدين محركًا للتنمية. فما هي الفرص المتاحة للمستثمرين في هذا المجال؟

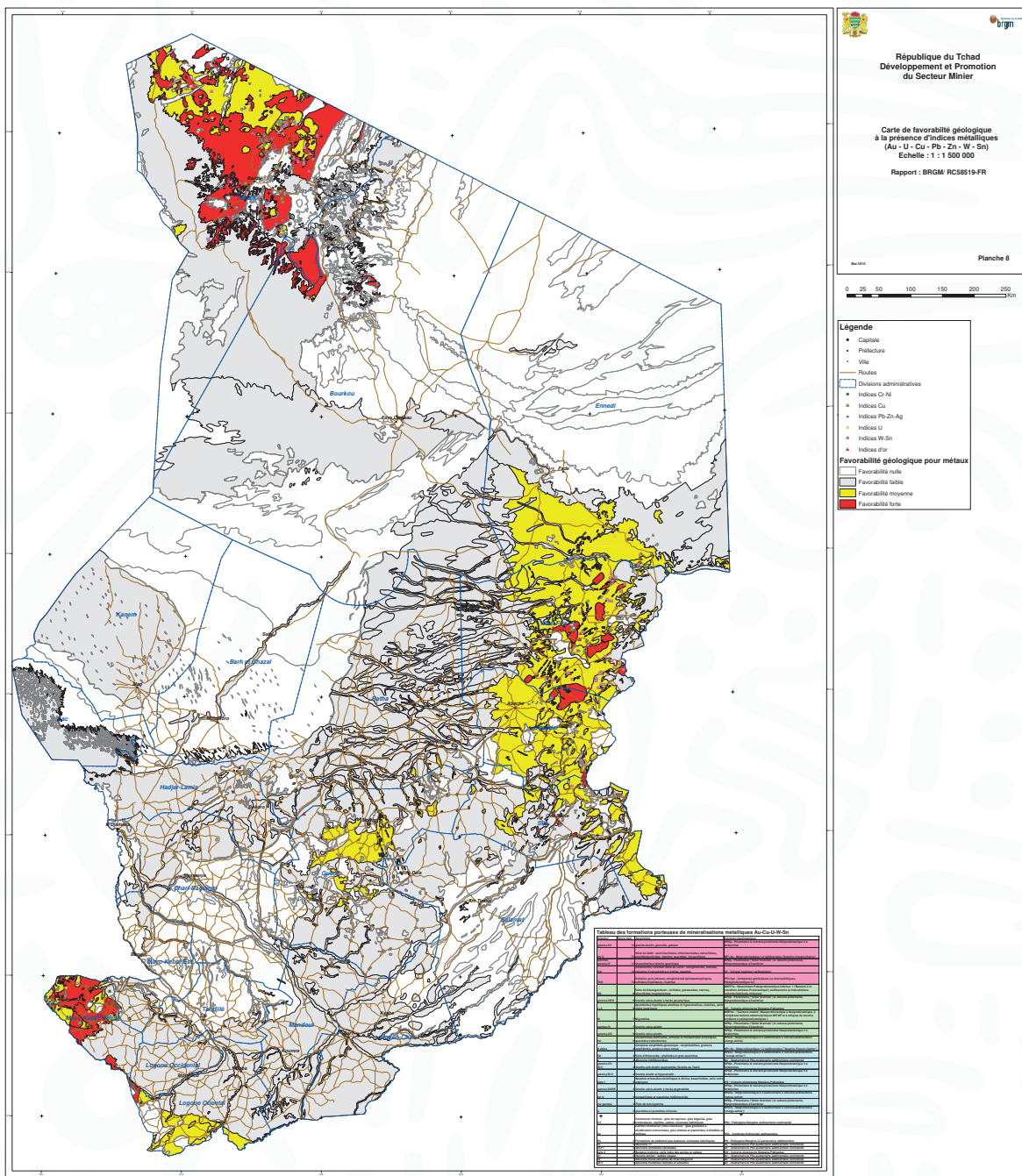
تُعد خطة التنمية الوطنية «تشاد كونكشن ٢٠٣٠» لقطاع التعدين رافعةً للنمو والتنوع الاقتصادي، إذ تتميز بإطار قانوني جاذب وإمكانيات هائلة غير مستغلة. وفيما يلي الفرص المتاحة:

- التنقيب عن المعادن: مساحات كبيرة متاحة؛
- مشاريع تصنيعية للتعدين الحرفي لمواد مثل الذهب والنطرون والكاولين والجبس والرخام؛
- استكمال دراسات الجدوى لخام الحديد من حجر حديد، والرخام من زوبو، والكاولين من أبودية، والجبس من بوركيا؛
- المعالجة المحلية للمواد المعدنية.

يتطلب تشجيع الاستثمار إطارًا تنظيميًا جاذبًا. وقد أجرت تشاد عدة إصلاحات لتحقيق هذا الهدف. وكان من أبرز هذه الإصلاحات مراجعة قانون التعدين. هل يمكنك إطلاعنا على الابتكارات التي أدخلت؟



## خريطة المؤشرات المعدنية في تشاد



## تصنيف المواد المعدنية

وفقاً للأمر رقم ٠٠٤/ر/٢٠١٨ الصادر بتاريخ ٢١ فبراير ٢٠١٨ بشأن قانون التعدين، تُصنّف المواد المعدنية، من حيث وضعها القانوني، إما كمواد تعدين أو كمواد استخراج (محجر).

إخضاع مادة معينة إما للنظام القانوني الخاص بمواد التعدين أو للنظام القانوني الخاص بمواد المحاجر، يتم تحديده فقط من خلال طبيعة المادة المعدنية المعنية، مع مراعاة أي أحكام مخالفة في قانون التعدين (المادة ٧). وبناءً على ذلك، تُقسّم المواد المستخرجة من المناجم إلى خمس فئات رئيسية:

١. المواد الثمينة: الذهب، والفضة، والبلاتين، ومعادن مجموعة البلاتين، والماس، والزمرد، والياقوت، والصفير، والزبرجد، وغيرها.
٢. المواد المعدنية الحديدية وغير الحديدية: الحديد، والمنغنيز، والكوبالت، والنيكل، والكروم، والبوكسيت، والفاناديوم، والتيتانيوم، والزركونيوم، والموليبدنوم، والتنجست، والنحاس، والرصاص، والزنك، والقصدير، والزنك، وعناصر الأرض النادرة.
٣. المواد غير المعدنية: أملاح البوتاسيوم، والصوديوم، والمغنيسيوم، والفوسفات، والبزموث، والكبريت، والجرافيت. الأحجار الكريمة: أحجار معدنية شفافة مثل التوباز، والكريزوبريل، والتورمالين، والجمشت، والزركون، والأوبال. الأحجار الكريمة للزينة الشفافة أو المعتمدة: اليشم، الفيروز، اللازورد، العقيق، واليشم. الأحجار العضوية: الكهرمان، المرجان، العقيق الأسود، واللؤلؤ.
٤. المواد المشعة: اليورانيوم، الثوريوم، الراديوم، ومشتقاتها.
٥. المياه المعدنية والحارّة الجوفية، ونادراً ما تكون سطحية، وغنية بالعناصر النزرة والغازات.

## إجراءات الحصول على مختلف التصاريح

وفقاً للقانون رقم ٠٠٦ المتعلق بالهيدروكربونات، يخضع الحصول على تراخيص وامتيازات النفط في تشاد لإجراءات منظمة وشفافة تشرف عليها السلطات المختصة. تبدأ هذه الإجراءات بتقديم طلب اهتمام إلى وزير البترول، يُعرب فيه مقدم الطلب عن رغبته في الحصول على امتياز نفطي محدد. يلي ذلك مناقشات فنية بين الطرفين لتحديد نطاق التعاقد، ودراسة البيانات المتاحة، وتقييم جدوى المشروع.

يخضع مقدم الطلب لتقييم فني ومالي، وهو شرط أساسي للمشاركة في أنشطة استكشاف وإنتاج الهيدروكربونات. عند استيفاء هذه الشروط، يوقع الطرفان مذكرة تفاهم، تُحدد الإطار العام للمفاوضات التعاقدية.

بعد هذه المفاوضات، يُبرم عقد تقاسم الإنتاج بين الدولة والمقاول، وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها. يُرفع هذا العقد بعد ذلك إلى الجمعية الوطنية للتصديق عليه، وهو شرط أساسي لدخوله حيز النفاذ.

وأخيراً، وبناءً على العقد المُعتمد حسب الأصول، تمنح الدولة ترخيص الاستكشاف الحصري، ما يمنح المقاول الحق الحصري في إجراء عمليات الاستكشاف في المنطقة المحددة، وفقاً للشروط المنصوص عليها في القانون والعقد.

يضمن هذا الإجراء الشفافية، ومصداقية الاستثمارات، والحفاظ على المصالح الاستراتيجية للدولة التشادية، مع توفير إطار عمل واضح للمستثمرين.



## نظرة عامة على القطاع

«ندعو المستثمرين إلى اغتنام الفرص التي تتيحها الإمكانيات الهائلة للنفط والمعادن في تشاد»

اليوم، يوقّر بلدنا بيئة أعمال أكثر وضوحًا، وأكثر قابلية للتوقع، وأفضل تنظيمًا. إن مراجعة قانوني النفط والمناجم، وتعزيز مؤسسات الرقابة والتنظيم، إلى جانب التقدم الملحوظ في مجالي الحوكمة والشفافية، تشكل ضمانات قوية لكل مستثمر يرغب في الالتزام على المدى البعيد في تشاد»، تؤكد السيدة دينينوجي نغاركوجي ميراي، المديرية العامة للشؤون الاقتصادية والقانونية بالوزارة.



السيدة دينينوجي نغاركوجي ميراي  
المديرية العامة للشؤون الاقتصادية والقانونية بالوزارة

السيدة المديرية العامة، لماذا باشرت وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا إصلاحات مهمة في القطاع استخراج المعادن؟

باشرت وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا إصلاحات مهمة لأن القطاع الاستخراجي يُعد رافعة استراتيجية للنمو والسيادة الاقتصادية في تشاد. وتهدف هذه الإصلاحات إلى تحسين حوكمة القطاع الاستخراجي، وتعزيز الشفافية والمساءلة وحسن إدارة الموارد الطبيعية، من أجل مكافحة الممارسات غير الشفافة وسوء الحوكمة.

كما تسمح هذه الإصلاحات بمواءمة تشاد مع المعايير الدولية بما يساهم في جذب مستثمرين جادين وتنافسيين. ويتمثل الهدف في زيادة الإيرادات العمومية المتأتية من النفط والمناجم وتوجيهها بشكل أفضل نحو التنمية الوطنية.

وتسهم الإصلاحات في إحكام تنظيم أنشطة الاستكشاف والاستغلال والإنتاج، والحد من الغش والتقليب العشوائي والاستغلال غير القانوني، فضلاً عن تعزيز المحتوى المحلي وتشغيل اليد العاملة الوطنية عبر نقل المهارات، والاستجابة للتحديات البيئية والاجتماعية.

الإصلاحات المنجزة جريئة وطموحة. لنفصلها معكم. بداية، على الصعيد القانوني والاستراتيجي، لماذا تمت مراجعة قانون النفط وقانون المناجم؟ تعود أسباب المراجعة على الصعيد القانوني إلى ثلاثة عوامل رئيسية.

أولاً، كان لا بد من تكييف النصوص مع تطور القطاع الاستخراجي، إذ أصبحت القوانين السابقة متقدمة جزئياً أمام تطور تقنيات الاستكشاف والإنتاج، وظهور فاعلين جدد (الشركات الصغرى، المتعهدون، الشراكات بين القطاعين العام والخاص)، وتنوع الموارد (الغاز، المعادن الاستراتيجية، مواد المقالع). وقد سمحت المراجعة بإدماج هذه المستجدات ضمن إطار قانوني حديث وواضح.

ثانياً، كان من الضروري تعزيز الشفافية والحوكمة، حيث تندرج هذه

المراجعات ضمن مسار الامتثال لمبادئ مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (ITIE)، ومكافحة الغموض في منح التراخيص، وتحسين تتبع الإيرادات الاستخراجية، بما يجعل الإطار القانوني أكثر انسجاماً مع متطلبات الحوكمة الرشيدة.

ثالثاً، كان من اللازم تعزيز الجوانب البيئية والاجتماعية، إذ تُدرج النصوص الجديدة بشكل أوضح دراسات الأثر البيئي والاجتماعي، والتزامات إعادة تأهيل المواقع، والمسؤولية الاجتماعية للشركات، بما يستجيب للمتطلبات الوطنية والدولية للتنمية المستدامة.

أما على الصعيد الاستراتيجي، فقد كان الهدف تعزيز العائدات الاقتصادية للدولة، من خلال تحسين حصة الدولة من الربح الاستخراجي (الإتاوات، الضرائب، المساهمات)، وتعزيز التحكم في الآليات الأساسية (نفط

التكاليف، نفط الأرباح، الجباية التعدينية)، ومكافحة تآكل القاعدة الضريبية. ويُفترض أن يساهم القطاع الاستخراجي بشكل أكبر في تمويل التنمية الوطنية.

للمستثمرين إطارًا تنظيميًا مستقرًا وقابلًا للتوقع، وأمنًا قانونيًا معززًا، وإدارة أكثر مهنية وشفافية.

وتعكس هذه الإصلاحات إرادة الدولة التشادية في بناء قطاع استخراجي موثوق ومسؤول وجذاب، قائم على الثقة والمساءلة والأمن القانوني.

**مع كل هذه الإصلاحات، ما الذي تبقى لإنجازه من أجل تحديث القطاع الاستخراجي واحترافه وتأمينه؟**

كما هدفت المراجعة إلى مواءمة القانونين مع الرؤية الوطنية للتنمية، ولا سيما المخطط الوطني للتنمية «تشاد كنكشن ٢٠٣٠»، واستراتيجية تنويع الاقتصاد، وإرادة التحويل المحلي للموارد. ولم يعد القطاع الاستخراجي قطاعًا للتصدير فقط، بل أصبح قطاعًا هيكليًا للاقتصاد.

يبقى التنفيذ الفعلي للإصلاحات المعتمدة أولوية قصوى، إلى جانب تعزيز تطبيق النصوص القانونية. كما يتطلب الأمر تهيئة رأس المال البشري من خلال التكوين المستمر للإطارات وموظفي الإدارة.

وأخيرًا، كان من الضروري تعزيز المحتوى المحلي، حيث عزز القانونان الجديدان تشغيل اليد العاملة الوطنية، ومشاركة الشركات المحلية، ونقل المهارات والتكنولوجيات، بما يسمح بإدماج أفضل للقطاع الاستخراجي في النسيج الاقتصادي الوطني.

ويعد جعل القطاع رقمي رافعة أساسية لتحسين تتبع العناوين والبيانات والإيرادات، وتقليص آجال المعالجة والممارسات غير الرسمية، وتعزيز الشفافية.

**تم إعداد «الخطة الاستراتيجية لتنمية قطاع المحروقات ٢٠٢٥-٢٠٣٠». ماذا تقترح؟ ولماذا الحاجة إلى خطة استراتيجية اليوم؟**

كما ينبغي تطوير المحتوى المحلي والتحويل الوطني للموارد من خلال تشجيع التصنيع المحلي، ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الوطنية، وتعزيز سياسات التشغيل المحلي والمشتريات الوطنية.

ترتكز الخطة الاستراتيجية لتنمية قطاع المحروقات ٢٠٢٥-٢٠٣٠ على محاور متكاملة، تشمل تطوير قطاع المنبع، وتحسين القطاع الوسيط، وتحديث القطاع اللاحق، وتعزيز الحوكمة والبيئة، والمؤسسية.

وأخيرًا، تظل ضمانات استقرار الإطار القانوني والجبائي، والوقاية من النزاعات التعاقدية، وإرساء حوار دائم وبناء مع المستثمرين، من الأولويات لضمان مناخ أعمال مستدام وجذاب.

**ويهدف اعتماد خطة استراتيجية اليوم إلى:**

**بصفتكم المديرة العامة للشؤون الاقتصادية والقانونية، ما رسالتكم إلى المستثمرين؟**

١. استباق التحولات العالمية، في ظل تقلبات الأسواق والانتقال الطاقى والمتطلبات البيئية؛

٢. توفير رؤية واضحة ومنسجمة للعمل العمومي بدل القرارات الظرفية؛

٣. تعظيم العائدات الاقتصادية والميزانية من خلال تهيئة أفضل للموارد وزيادة إيرادات الدولة؛

٤. تعزيز جاذبية القطاع وثقة المستثمرين عبر إشارة قوية إلى الاستقرار والقدرة على التنبؤ والمصادقية؛

٥. مواءمة القطاع مع الرؤية الوطنية للتنمية، ولا سيما مخطط «تشاد كنكشن ٢٠٣٠»، وتعزيز المحتوى المحلي والتشغيل والتصنيع، مع تحسين الحوكمة.

اليوم، يوفر بلدنا بيئة أعمال أكثر وضوحًا وقابلية للتوقع وتنظيمًا. إن مراجعة قانوني النفط والمناجم، وتعزيز مؤسسات الرقابة والتنظيم، والتقدم الملحوظ في مجالي الحوكمة والشفافية، تمثل ضمانات قوية لكل مستثمر يرغب في الالتزام على المدى البعيد في تشاد.

**أجرت الوزارة أيضًا إصلاحات في مجال الحوكمة والشفافية، وهما شرط أساسي لأي مستثمر. ماذا تحقق في هذا المجال؟**

ندعو المستثمرين إلى اغتنام الفرص التي يتيحها الإمكانيات الهائلة للنفط والمعادن في تشاد، ضمن إطار بات اليوم أكثر نضاهة وأمنًا وقيمة مستدامة، لصالح الدولة والسكان والشركاء الاقتصاديين. وتظل الحكومة التشادية، من خلال وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا، شريكًا استراتيجيًا ملتزمًا إلى جانب المستثمرين، ترافقهم في جميع مراحل مشاريعهم، في احترام تام للقوانين والأنظمة المعمول بها، وفي إطار شراكة رابح-رابح.

واصلت تشاد جهودها في إطار مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (ITIE)، ولا سيما من خلال النشر المنتظم لتقارير المبادرة، وإشراك المجتمع المدني والقطاع الخاص بشكل فعال.

وقد أسهمت هذه الإصلاحات في تعزيز آليات الرقابة الداخلية والخارجية، وتحسين عمليات التدقيق، وتعزيز التنسيق بين الإدارات المعنية، بما يوفر



## نظرة عامة على القطاع

### «تشاد منفتحة على الشراكات المربحة للجميع»

يمثل النفط التشادي فرصة استثمارية موثوقة، مع توفر كتل حرة، وإطار قانوني مجدد، وإرادة سياسية راسخة لتعزيز الشراكات المستدامة والمتبادلة المنفعة، كما يؤكد السيد سانيغيرا ميلاري، المدير العام للنفط.



السيد سانيغيرا ميلاري  
المدير العام للنفط

التي لم يتم استكشافها بشكل كافٍ، تتمتع بآفاق جيولوجية واعدة وتشكل فرصاً مستقبلية للاستثمار في مجال النفط.

ما هي أنواع الغاز و/أو الهيدروكربونات المتوفرة في تشاد؟

س.م.: تحتوي باطن الأرض في تشاد بشكل أساسي على نفط خام متوسط الجودة ومنخفض الكبريت، بالإضافة إلى الغاز المصاحب والغاز الطبيعي، ولا يزال جزء كبير من إمكاناتهما غير مستغل. توفر هذه الهيدروكربونات فرصاً للتصدير وتقليل واردات المنتجات البترولية، وتوليد الكهرباء، وتطوير مشاريع المعالجة المحلية، لا سيما في إنتاج غاز البترول المسال

هل يمكنك أن تعرض لنا خريطة النفط في تشاد، مع تحديد المواقع الدقيقة للمناطق قيد الاستغلال والمناطق قيد التطوير والحوض غير المستغل و/أو الواعد؟

سانيغيرا ميلاري : تتمتع تشاد بإمكانات نفطية كبيرة، تتمحور حول عدة أحواض رسوبية رئيسية. وتقع المناطق الرئيسية قيد الاستغلال حالياً في حوض دوبا وحوض بونغور، حيث يتم تطوير العديد من الحقول المنتجة. بالإضافة إلى ذلك، هناك بعض المناطق قيد التطوير بهدف البدء التدريجي في الإنتاج في حوض دوسيو-سلامات وبحيرة تشاد، في حين أن أحواض أخرى مثل أحواض إرديس ولارغو وماديغو وموسورو وسيلتو،

والبتروكيماويات.

يبلغ متوسط إنتاج تشاد اليومي من النفط ١٥٤ ألف برميل، ويشكل ركيزة أساسية للاقتصاد التشادي. يمثل قطاع النفط أكثر من ٧٠٪ من صادرات البلاد، ويساهم بنسبة ٤١٪ من إيرادات ميزانية الدولة (ميزانية ٢٠٢٥)، بالإضافة إلى تمويل الاستثمارات العامة وسياسات التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

**قامت تشاد بمراجعة قانونها الخاص بالموارد الهيدروكربونية. ما هي أبرز الابتكارات التي يتضمنها القانون الجديد؟**

س.م.: تأتي مراجعة قانون البترول ضمن عملية تحديث الإطار القانوني الوطني لمواكبة الواقع والتحديات المعاصرة لقطاع الاستخراج. ويدخل القانون الجديد ابتكارات جوهرية تهدف بشكل خاص إلى تعزيز جاذبية القطاع وتنافسيته، مع ضمان سيادة الدولة الكاملة على مواردها الطبيعية. كما يولي القانون الجديد اهتماماً خاصاً بتطوير موارد الغاز. وبذلك، يُرسي القانون الجديد إطاراً قانونياً محدثاً، يتماشى مع المعايير الدولية، ويتضمن متطلبات مُعززة في مجالات الشفافية والحوكمة وحماية البيئة وتشجيع المحتوى المحلي والمسؤولية الاجتماعية للشركات، بما يتوافق مع التزامات تشاد، ولا سيما في إطار مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية.

وتُوفر مراجعة قانون البترول للمستثمرين بيئة قانونية أكثر شفافية واستقراراً وأماناً، مما يُعزز إمكانية التنبؤ بالاستثمارات طويلة الأجل. يُرسّخ هذا الإطار توازناً متناغماً بين جاذبية المشاريع النفطية من جهة، وحماية مصالح الدولة والسكان من جهة أخرى. ويعزز ثقة المستثمرين من خلال توضيح قواعد العمل، وضمان شفافية الإجراءات، وتشجيع شراكة عادلة قائمة على اليقين القانوني، والتنافسية، واستدامة الاستثمارات.

**كيف تُطبّق الإصلاحات المُنفَّذة في قطاع الهيدروكربونات على أرض الواقع لتشجيع المستثمرين؟**

س.م.: تُطبّق الإصلاحات المُنفَّذة على أرض الواقع من خلال تحديث تدريجي للممارسات الإدارية والمؤسسية، بهدف تحسين كفاءة وشفافية وجودة الدعم المُقدّم للمستثمرين. ويتجلى ذلك بشكل خاص في تحديث الإطار التنظيمي، وتعزيز قدرات الجهات الحكومية، وزيادة مشاركة جميع الأطراف المعنية (المؤسسات العامة، والشركات الخاصة، والشركاء التقنيين والماليين، والمجتمع المدني)، وتطبيق حوكمة أكثر شمولاً وتشاركية في قطاع النفط.

**كيف تُنظّم أنشطة الاستكشاف والبحث والإنتاج في تشاد؟ وما هي الحوافز المتاحة للمستثمرين؟**

س.م.: تُنظّم أنشطة الاستكشاف والبحث والإنتاج من قِبَل الدولة من

خلال وزارة البترول والمديرية العامة للبترول. وتُتيح الدولة للمستثمرين الوصول إلى البيانات الجيولوجية المتاحة، والدعم الإداري، وإطاراً مؤسسياً مُخصّصاً لمساعدتهم.

**ما هي أنواع عقود الهيدروكربونات المختلفة الموجودة في تشاد؟**

س.م.: وفقاً للإطار القانوني الحالي، ولا سيما القانون رقم ٠٠٦/رج/٢٠٠٧ بشأن الهيدروكربونات الصادر في ٢ مايو ٢٠٠٧، يُعدّ عقد تقاسم الإنتاج حالياً النموذج التعاقد القياسي لأنشطة التنقيب والإنتاج البترولي في تشاد. ومع ذلك، وكجزء من الإصلاحات الجارية والمُصنّعة في مسودة قانون البترول، تعتزم الحكومة تحديث وتنويع الأدوات التعاقدية لتتلاءم بشكل أفضل مع تنوّع المشاريع. ولهذا الغرض، ينص مشروع القانون الآن على نوعين (٢) من عقود البترول: عقد تقاسم الإنتاج (PSC)، الذي لا يزال الخيار المفضل لمشاريع الاستكشاف والإنتاج التقليدية؛ وعقد الخدمة، الذي يهدفه يقوم المقاول بتنفيذ عمليات البترول نيابة عن الدولة ويتلقى أجراً نقدياً أو عينياً، دون نقل ملكية المواد الهيدروكربونية.

**من أهداف بلادنا مضاعفة إنتاجها النفطي بحلول عام ٢٠٣٠. كيف سيتحقق هذا الهدف عملياً؟**

س.م.: يعتمد هذا الهدف على تشغيل حقول جديدة، وتحسين استغلال الحقول القائمة، وتكثيف أنشطة الاستكشاف في الأحواض الواعدة، والتحسين المستمر لمناخ الاستثمار.

**ماذا تقولون للمستثمرين بخصوص النفط التشادي؟**

س.م.: يُمثّل النفط التشادي فرصة استثمارية موثوقة، مع وجود قطاعات مفتوحة متاحة، وإطار قانوني مُجدد، وإرادة سياسية قوية لتعزيز شراكات مستدامة ومثمرة للطرفين.

**هل أنتم راضون عن أداء الشركات المحلية العاملة في هذا القطاع؟**

س.م.: تضطلع الشركات المحلية بدور متزايد الأهمية في قطاع النفط. وتُبذل جهود متواصلة لتعزيز قدراتها الفنية والتنظيمية، بما يتماشى مع السياسة الوطنية لتعزيز المحتوى المحلي. وتُعد الإدارة العامة للبترول الركيزة الأساسية للوزارة. هل يمكنك إطلاعنا

**تعد الإدارة العامة للبترول الحجر الأساسي في الوزارة هل يمكننا معرفة المزيد حول مهمتها، وأنشطتها في عام ٢٠٢٥، وتطلعاتها في ضوء خطة التنمية الوطنية؟**

س.م.: تُعد المديرية العامة للبترول إحدى الركائز التشغيلية لوزارة البترول



والمناجم والجيولوجيا. وهي مسؤولة عن تصميم وتطوير وتنسيق ومراقبة سياسة الحكومة البترولية عبر سلسلة القيمة بأكملها، من الاستكشاف والإنتاج إلى التكرير والتوزيع.

بصفتها هذه، تتولى المديرية العامة للبترول مسؤولية الإشراف على أنشطة استكشاف وتطوير وإنتاج ونقل الهيدروكربونات ومراقبتها؛ ومراقبة أسواق النفط؛ والمشاركة في عمليات التدقيق الفني والمالي لشركات النفط؛ والمساهمة في إعداد وتيسير عمل لجان إدارة عقود النفط. كما تشرف على تطوير وتحديث وتطبيق النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بالهيدروكربونات.

في عام ٢٠٢٥، شكلت إجراءات المديرية العامة للبترول جزءًا من استراتيجية لتعزيز الحوكمة، لا سيما من خلال: مراقبة عمليات النفط في الحقول المنتجة والنامية؛ وتحديث السجل النفطي وقاعدة بيانات النفط؛ ومراقبة كميات الإنتاج والنقل والتصدير والتكرير؛ والمشاركة في عمليات تدقيق تكاليف النفط، ولجان الإدارة، والمراجعات السنوية لأنشطة الشركات؛ والمشاركة في أعمال إصلاح مسودة قانون البترول، والخطة الاستراتيجية لتطوير قطاع الهيدروكربونات ٢٠٢٥-٢٠٣٠، وخطة التنمية الوطنية - ربط تشاد ٢٠٣٠.

في ضوء توجيهات خطة التنمية الوطنية - تشاد كونكشن ٢٠٣٠، يُطلب من الإدارة العامة للبترول أن تضطلع بدور أكثر فاعلية في السنوات القادمة. وتتمحور آفاقها حول عدة محاور رئيسية، تشمل: تشجيع وتطوير الأحواض الرسوبية غير المستكشفة؛ وتحسين الإنتاج من الحقول القائمة ودعم مشاريع التنمية المتكاملة؛ والاستفادة القصوى من الغاز الطبيعي والغاز المصاحب، بما يتماشى مع أهداف التحول الطاقوي؛ وتعزيز الشفافية والمحتوى المحلي؛ والمساهمة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لخطة التنمية الوطنية، ولا سيما مضاعفة إنتاج النفط وتحسين المنافع الاقتصادية والاجتماعية للسكان. وبذلك، ترسخ المديرية العامة للبترول مكانتها كجهة فاعلة رئيسية في تنفيذ سياسة الطاقة الوطنية، وكرافعة أساسية لاستراتيجية التنمية التي تنتهجها الحكومة حتى عام ٢٠٣٠.

كيف تُدار عملية جمع المعلومات النفطية وتوحيدها ونشرها للشركاء؟ س.م.: تخضع عملية جمع المعلومات النفطية وتوحيدها ونشرها لنظام مُهيكل تُنسقه المديرية العامة للبترول، وفقًا لهيكل وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا.

ولتحقيق هذه الغاية، تتولى مديرية الاستكشاف والسجل البترولي إدارة وتحديث السجل البترولي، وإنشاء قاعدة بيانات البترول وصيانتها، وتوحيد المعلومات الفنية المُقدمة من شركات النفط، بما في ذلك البيانات الزلزالية والجيولوجية والجيوفيزيائية وبيانات الحفر. ويتم تحديث هذه المعلومات وأرشفتها بانتظام وفقًا للأحكام القانونية والتعاقدية المعمول بها.

وبالتوازي، تتولى مديرية التطوير والإنتاج والنقل مسؤولية جمع بيانات إنتاج النفط الخام ونقله وتصديره وتسويقه ومراقبتها والتحقق من صحتها، بالإضافة إلى تتبع كميات ونوعية المواد الهيدروكربونية. وتُجمع هذه البيانات في تقارير دورية (يومية وشهرية وسنوية) للإدارة والهيئات التوجيهية القطاعية.

وبالتوازي، تتولى مديرية التطوير والإنتاج والنقل مسؤولية جمع بيانات إنتاج النفط الخام ونقله وتصديره وتسويقه ومراقبتها والتحقق من صحتها، فضلًا عن تتبع كميات ونوعية المواد الهيدروكربونية. وتُجمع هذه البيانات في تقارير دورية (يومية وشهرية وسنوية) للإدارة والهيئات التوجيهية القطاعية.

تُعَمَّم المعلومات على الشركاء الوطنيين والدوليين من خلال إطار عمل رسمي، يشمل مراجعات سنوية لأنشطة قطاع النفط، واجتماعات لجان إدارة عقود النفط، والتقارير الرسمية للقطاع والإحصاءات، وقنوات الاتصال المؤسسية التابعة للوزارة.

يضمن هذا الهيكل موثوقية البيانات وإمكانية تتبعها وشفافيتها، بما يتماشى مع التزامات تشاد بالحوكمة الرشيدة والشفافية في الصناعات الاستخراجية. ويتماشى هذا الهيكل تمامًا مع توجيهات خطة التنمية الوطنية - تشاد كونكشن ٢٠٣٠، التي تجعل من تحسين الحوكمة وجوده البيانات والمعلومات الاقتصادية ركيزة أساسية لتعزيز ثقة الشركاء وجذب الاستثمارات المستدامة.

**عشية انطلاق معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦ الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، ما هي الرسالة التي تودون توجيهها للمستثمرين والمشاركين؟**

س.م.: عشية انطلاق معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦ الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، تؤكد حكومة تشاد مجددًا التزامها بجعل هذا المعرض منصةً للتبادل والشراكات وفرص الاستثمار، بما يهدف إلى التنمية المسؤولة لمواردها الطبيعية. تمتلك تشاد إمكاناتٍ مثبتة في قطاعات الهيدروكربونات والتعدين واستخراج المحاجر، مدعومةً بإطار قانوني يجري تحديثه حاليًا، ومؤسسات قطاعية مُعززة، ورؤية استراتيجية واضحة تتجسد في خطة التنمية الوطنية - تشاد كونكشن ٢٠٣٠. أما بالنسبة للمستثمرين والمشاركين، فإن رسالتنا هي رسالة تشاد المنفتحة على شراكات مربحة للطرفين، والملتزمة بالشفافية واليقين القانوني والمحتوى المحلي والتنمية المستدامة. يهدف صالون سيميك تشاد SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ إلى عرض الإصلاحات التي تم تنفيذها، ومشاريع الهيكلية الجارية، والفرص الملموسة المتاحة لأولئك الذين يرغبون في دعم البلاد في مسار نموها وتحولها الاقتصادي.





## نظرة عامة على القطاع

«يهدف المختبر تشاد إلى أن يصبح مركزاً إقليمياً مرجعياً.»

«مختبر التحليل الجيولوجي على أتم الاستعداد لدعم جميع المشاريع من خلال توفير تحليلات موثوقة وعالية الجودة. معاً، يمكننا تسخير مواردنا لتحقيق التنمية المستدامة لقطاع التعدين والهيدروكربونات، بما يعود بالنفع على الوطن بأكمله.»

الموارد المعدنية والبتروولية عبر تحليل العينات، وقيّم الآثار البيئية. وبذلك، يضمن سلامة المشاريع، والامتثال للمعايير، والإدارة المثلى للموارد الطبيعية. وتشمل مهامه تحليل التربة ومواد البناء، ومراقبة الجودة، وتحديد المعادن، وإنشاء قواعد بيانات جيولوجية، ودعم سياسة التعدين الوطنية. وأخيراً، يقدم المختبر جميع الخدمات المخبرية الأخرى للجمهور.

### كيف يُنظّم مختبر التحليل الجيولوجي وكيف يعمل؟

يُقسّم مختبر التحليل الجيولوجي إلى أقسام متخصصة (التحضير، الكيمياء، علم المعادن، إلخ) ويعمل على مراحل: جمع العينات ميدانياً (أخذ عينات لبية، حفر الآبار) يليه التحليل المخبري (المجهر، التحليل الطيفي، التأريخ، التحليل العنصري باستخدام مطياف الامتصاص الذري، مطياف الكتلة بالبلازما المقترنة حثياً/مطياف انبعاث الإلكترونات، إلخ) باستخدام مجموعة متنوعة من الأجهزة (المجهر الإلكتروني الماسح، مطياف الأشعة السينية الفلورية) لتوصيف الصخور والتربة والمعادن، وتحديد تركيبها وتاريخها واستخداماتها المحتملة.

يتكون مختبر التحليل الجيولوجي في تشاد، الذي يجري حالياً إعادة تأهيله، من قسمين: قسم تحضير العينات وحفظها (الذي يتولى استئصال العينات وتسجيلها ومعالجتها وتخزينها) وقسم علم الصخور والمعادن والكيمياء الجيولوجية، الذي يتولى التحليلات والتقييمات المتخصصة

### . ما هي التحليلات التي يقدمها المختبر؟

يقدم مختبر التحليل الجيولوجي مجموعة واسعة من الخدمات، تشمل الجيوكيمياء (تحليل العناصر، التحليل النظائري)، والجيوفيزياء (الحفر في الموقع)، والجيوثقنية (خصائص التربة، قوتها)، وعلم الصخور/المعادن (توصيف الصخور)، والتحليل البيئي (التربة، الماء، الهواء، الملوثات)، وتحليل حجم الجسيمات، وتحليلات متخصصة للنفط والغاز، وكلها تُجرى باستخدام تقنيات متطورة مثل مطياف الكتلة بالبلازما المقترنة حثياً (ICP-MS)، ومطياف الانبعاث البصري بالبلازما المقترنة حثياً (ICP-OES)، ومطياف الامتصاص الذري (AAS). تُمكننا هذه التحليلات من فهم تركيب وبنية وخصائص المواد الجيولوجية لأغراض هندسية أو بحثية أو بيئية. وتشمل التقنيات التحليلية التي نقدمها حالياً مطياف الكتلة بالبلازما المقترنة حثياً (ICP-MS)، ومطياف الانبعاث البصري



السيد أمادجيبي رادجيتان جولز  
مدير مختبر التحليل الجيولوجي بوزارة البترول والمناجم والجيولوجيا

### ما هو تاريخ مختبر التحليل الجيولوجي؟

تأسس مختبر التحليل الجيولوجي التابع لوزارة البترول والمناجم والجيولوجيا عام ١٩٨٨، في أعقاب مشروع ممول من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. يدعم المختبر البحوث الجيولوجية وتحديد الموارد الطبيعية وتطورها. مع انتهاء هذا المشروع الممول من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عام ٢٠٠٥، توقف المختبر عن العمل. إلا أنه نظراً لأهميته، بُذلت جهود كبيرة عام ٢٠٢٣ من قبل الجهات المسؤولة عن إدارة المناجم والجيولوجيا وإدارة المختبر لإعادة تشغيله. ونتيجة لذلك، تم تدشين وحدتين هامتين في المختبر في ديسمبر ٢٠٢٣: وحدة المعالجة الميكانيكية للعينات ووحدة تحليل مطيافية الامتصاص الذري باللهب/الفرن. واليوم، وبدعم من شركاء تقنيين وماليين، يجري إنشاء وحدات أخرى مثل وحدة علم الصخور ووحدة تكرير الذهب.

### لماذا مختبر التحليل الجيولوجي في تشاد؟ وما هي مهامه؟

يُعد مختبر التحليل الجيولوجي أساسياً للتنمية الوطنية. يدعم المختبر البنية التحتية (الطرق والمباني) من خلال دراسات التربة، ويعزز قيمة

بالبلازما المقترنة حثيًا (ICP-OES)، ومطياف الامتصاص الذري (AAS)، ومطياف الأشعة السينية الفلورية (XRF).

#### ما مدى موثوقية نتائج تحليلاتكم؟

تتوافق نتائج تحليلاتنا مع المعايير الدولية. ونجري عمليات ضبط جودة داخلية دورية. ولتعزيز المصداقية، نُصحح، في بعض الحالات، بالاستعانة بمختبرات أجنبية للحصول على خبرة إضافية أو تأكيد إضافي، لا سيما في التحليلات المعقدة أو المتخصصة للغاية.

#### ما هي أبرز إنجازات المختبر؟

منذ تأسيسه، حقق المختبر إنجازات عديدة. فقد ساهم، من خلال نتائج تحليلاته، في فهم الإمكانات التعدينية لبعض المحافظات في بلادنا، مثل مايو-كيبى ووداي. كما شارك في إنشاء مصنع باوري للأسمنت بفضل جودة تحليلاته، التي مكنت من تحديد كمية الحجر الجيري المستخدم في إنتاج الأسمنت. ويُعدّ مصنع فورت لامي للطوب - الذي أُغلق للأسف - ثمرة عمل المختبر التحليلي، على سبيل المثال لا الحصر.

#### ما هو دور المختبر في تحديث قطاع التعدين؟

تُعدّ المختبرات أساسية لتحديث قطاع التعدين، إذ تُوفّر تحليلات سريعة وموثوقة في جميع مراحله (الاستكشاف، التعدين، إعادة التأهيل)، وتُحسّن أساليب المعالجة، وتتحقق من جودة الخام ودرجته، وتُعزّز

الشفافية، وتُمكن من تطبيق رقابة بيئية صارمة. كل هذا بفضل التقنيات المتقدمة، بما في ذلك المختبرات المتنقلة التي تُتيح مرونة في مواقع العمل، مما يجعل القطاع أكثر كفاءة وإنصافاً واستدامة. يشمل التحديث أيضًا اقتناء أحدث المعدات وتوفير التدريب المستمر للموظفين. يُسهم الالتزام بالمعايير الدولية، واستخدام بروتوكولات تحليلية صارمة وموحدة، ونشر التقارير، في نشر نتائجنا والتعاون مع المؤسسات الأخرى.

#### هل لديكم الموارد البشرية اللازمة لإنجاز مهمتكم؟

يضم المختبر حاليًا فريق عمل متنوع التخصصات: خبراء قياس، وخبراء كيمياء جيولوجية، وكيميائيين، وفنيي مختبرات، وجيولوجيين، ومتخصصين في التعدين. يتمتع معظم الموظفين بخبرة تتراوح بين ١٠ و ٢٠ عامًا. ويتم اختيار الكوادر بناءً على خلفياتهم الأكاديمية في الجيولوجيا أو الكيمياء أو هندسة العمليات.

#### ما هي رسالتكم للمستثمرين والمشاركين في مؤتمر ومعرض سيميك تشاد ٢٠٢٦؟

ندعو المستثمرين والشركاء لاكتشاف الإمكانات الجيولوجية الاستثنائية لتشاد. مختبر التحليل الجيولوجي على أتم الاستعداد لدعم جميع المشاريع من خلال توفير تحليلات موثوقة وعالية الجودة. معًا، يمكننا تسخير مواردها لتحقيق التنمية المستدامة لقطاعي التعدين والهيدروكربونات، بما يعود بالنفع على الوطن بأكمله.

#### التقنيات التحليلية الشائعة:

- التحليل الطيفي: مطياف الكتلة بالبلازما المقترنة حثيًا (ICP-MS)، مطياف الانبعاث البصري بالبلازما المقترنة حثيًا (ICP-OES)، مطياف الامتصاص الذري (AAS).
- أجهزة تحليل متخصصة: الكربون والكبريت، الزئبق.
- الاختبارات الميكانيكية: القص المباشر، مقياس التمدد، إلخ.
- المجهر وعلم الصخور.

#### أنواع الأجهزة المستخدمة:

- مطياف الأشعة السينية المحمول Explorer XRF
- مطياف Olympus الثابت
- مطياف الامتصاص الذري (AAS) الموصل بفرن اللهب والجرافيت (من نوع iCE ٣٥٠٠)
- المجاهر الضوئية

#### نطاقات التحليلات الرئيسية:

- الجيوكيمياء العنصرية: تحديد أكثر من ٦٥ عنصرًا (صلبة/سائلة)، والتحليلات النظائرية (الرصاص، السترونتيوم، النيوديميوم).
- تحليلات التربة والرواسب: توزيع حجم الجسيمات، ومحتوى الماء، وحدود أتربيرغ، والكثافة، والحموضة، والقلوية.
- التحليلات الجيوتقنية: المقاومة، واللدونة، والسلوك تحت الضغط (مقياس الضغط، ومقياس الاختراق).
- توصيف الصخور والمعادن: علم الصخور، والخواص الفيزيائية للصخور، والتأريخ الجيولوجي (اليورانيوم-الرصاص، والرينيوم-الأوزميوم)، وتحليل الخامات.
- التحليلات البيئية: التربة، والمياه الجوفية/مياه الصرف الصحي، والملوثات، والأسبستوس، والمبيدات، ومواد البناء.
- النفط والغاز: توصيف أنظمة البترول (المكامن، والصخور المصدرية).
- الجيوفيزياء والحفر: حفر اللب، واختبار الاختراق، واختبار مقياس الضغط، والمسوحات الزلزالية والمغناطيسية.



## نظرة عامة على القطاع

تتمتع الوزارة بكفاءات متنوعة تغطي مجالات استراتيجية.

يتطلب قطاع البترول والتعدين والجيولوجيا موارد بشرية عالية الكفاءة. تؤكد مديرية الموارد البشرية في الوزارة للجمهور على خبرة الوزارة.

٩٠ امرأة. تمتلك الوزارة خبرات متنوعة تغطي مجالات استراتيجية مثل هندسة المكامن، والحفر، وميكانيكا البترول والتعدين، والجيولوجيا. ويتم إيفاد هؤلاء الخبراء بانتظام لإجراء بعثات فنية ودراسات ميدانية وبحوث تطبيقية. وباعتبارها وزارة ذات تركيز تقني قوي، فإنها تولي اهتمامًا خاصًا للتدريب المستمر والتطوير المهني لمواكبة مهارات الموظفين للتطورات التكنولوجية ومتطلبات الصناعة. تتنوع خبرات الموظفين، حيث تتراوح بين سنتين و٢٠ سنة. لدينا مهندسون، وإداريون مدنيون، ومحاسبون، واقتصاديون، ومحامون، ومفتشو بترول، وغيرهم.



السيدة ماديسيم بياتريس  
مديرة الموارد البشرية

للوزارة عدة جهات تابعة. هل تتعاونون مع إدارات الموارد البشرية في هذه الجهات؟

يُعتبر التعاون بين إدارة الموارد البشرية والجهات التابعة مُرضيًا. يعتمد هذا النهج على التنسيق الوثيق وتبادل المعلومات بانتظام، مما يعزز إدارة الموارد البشرية المتسقة والمتناغمة في جميع أنحاء القطاع.

هل لديكم أي احتياجات محددة في الوقت الراهن؟

على الرغم من أن المهارات الداخلية كافية عمومًا لدعم الإصلاحات الجارية، إلا أن بعض الاحتياجات لا تزال قائمة. وفي هذا الصدد، ترغب الوزارة في تعزيز قدرات جيولوجيي التعدين، ولا سيما تكثيف البحوث الميدانية المعقدة وتحسين المعرفة بإمكانات التعدين الوطنية.

هل هذه الموارد البشرية مؤهلة لتنفيذ هذه المهمة؟ هل استفادت من دورات تدريبية أو تنشيطية؟

يُعد تطوير الموارد البشرية ركيزة أساسية لعمل إدارة الموارد البشرية. تمتلك الوزارة كوادر مؤهلة تأهيلًا عاليًا، تتألف في معظمها من مهندسين وفنيين تلقوا تدريبًا مهنيًا في قطاعي النفط والتعدين. وقد تعزز هذا التدريب في السنوات الأخيرة بفضل المساهمات المالية من الشركات العاملة في القطاع، وفقًا لالتزاماتها ببناء القدرات الوطنية. كما يستفيد الكادر الفني من التطوير المهني المستمر، مما يمكنهم من أداء مهامهم المؤكدة إليهم بكفاءة. وتُستخدم هذه المهارات لتنفيذ خارطة الطريق الوطنية لسياسة الهيدروكربونات والتعدين، بالإضافة إلى الإصلاحات التي تُجرى في القطاع.

ما هي المهام المؤكدة لإدارة الموارد البشرية؟

ترأس إدارة الموارد البشرية في وزارة البترول والتعدين والجيولوجيا مديرية يعاونها نائب مدير. وتتمثل مهمتها في ضمان مراقبة وتنسيق وتدريب وتطوير المسار الوظيفي للموظفين داخل الوزارة. ولتحقيق هذه الغاية، فهي مسؤولة تحديدًا عن تنسيق دراسة وتقييم احتياجات الوزارة من الموظفين، بالتعاون مع الإدارات الأخرى ذات الصلة؛ وضمان ومتابعة إدارة المسار الوظيفي لموظفي الوزارة؛ وضمان الامتثال للوائح المتعلقة بشؤون موظفي الوزارة؛ وإعداد مسودة خطة التدريب السنوية للوزارة لتقديمها إلى جهة التدريب للموافقة عليها؛ وضمان المتابعة الإدارية للموظفين في برامج التدريب أو التطوير المهني وكذا تخطيط ومتابعة وتقييم أثر التدريب على أنشطة الوزارة؛ والتواصل مع مؤسسات التدريب في تشاد وخارجها للحصول على برامج تدريبية فعّالة وبأقل التكاليف.

ما هو الوضع العام للموارد البشرية المتاحة للوزارة؟

تضم وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا ٤٤٢ كادرًا وموظفًا، من بينهم

## نظرة عامة على القطاع

### أبكر صديق أبا مايتشاي، مدير مراقبة المحتوى المحلي

س: ماذا نعني بمصطلح «المحتوى المحلي»؟

الهيدروكربونات؛ وأخيراً، تعزيز خبرات الشركات المكلفة بتنفيذ أعمال أو تقديم خدمات، أو توريد سلع لأنشطة الهيدروكربونات، ودعم البحث والتطوير لديها؛ وإنشاء آلية شفافة وموثوقة للرصد والتقييم للالتزامات المتعلقة بالمحتوى المحلي والمسؤولية الاجتماعية للشركات، بما يتماشى مع السياسات العامة الوطنية.

ج: يشمل مفهوم «المحتوى المحلي» جميع الأنشطة في قطاع النفط والغاز التي تهدف إلى تنمية القدرات المحلية، واستغلال الموارد البشرية والمادية المحلية، ونقل المهارات والتكنولوجيا، وإشراك الشركات الصناعية والخدمية المحلية، وخلق قيمة مضافة قابلة للقياس من قبل الاقتصاد المحلي.

س: هل يمكنك إطلاعنا على مديرية مراقبة المحتوى المحلي ومهامها الرئيسية؟

ج: إدارة مراقبة المحتوى المحلي هي إدارة حديثة التأسيس، بموجب المرسوم رقم ١٣١٣/رج/رو/وب م ج/٢٠٢٤، المتعلق بتنظيم وسير عمل وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا. تتمثل مهمة الإدارة في رصد وتدقيق وتقييم تطبيق متطلبات المحتوى المحلي، فضلاً عن منع المخاطر الاجتماعية والمجتمعية (حماية البيئة، والعدالة الاجتماعية، والجدوى الاقتصادية، وغيرها) في مواقع النفط والتعدين، إذ إنها مسؤولة أيضاً عن الإشراف على المسؤولية الاجتماعية للشركات.

س: ما هي إنجازات ونتائج الأنشطة التي نفذتها إدارتكم؟

ج: فيما يتعلق بمسؤوليات الإدارة، والتي تشمل رصد تطبيق متطلبات المحتوى المحلي، فإننا نعمل حالياً على إعداد قائمة بجميع شركات المقاولات الفرعية لكل شركة عاملة لتحديد عددهم وعدد العاملين التقريبي في قطاع النفط والتعدين. لدينا بالفعل قائمة بشركات المقاولات الفرعية مع عدد موظفيهم.

س: تمت الموافقة على مشروع قانون بشأن المحتوى المحلي. ما الذي ينص عليه هذا القانون بشكل عام؟

ج: الهدف الرئيسي لهذا القانون هو تعزيز وتطوير المحتوى المحلي والمسؤولية الاجتماعية للشركات في قطاع الهيدروكربونات. وتشمل الأهداف الثانوية زيادة القدرة التنافسية للقوى العاملة المحلية وزيادة الأعمال من خلال التعليم والتدريب ونقل التكنولوجيا والمعرفة؛ وتعزيز القدرة التنافسية الوطنية والدولية للشركات التشادية المكلفة بتنفيذ أعمال أو تقديم خدمات، أو توريد سلع لأنشطة الهيدروكربونات؛ وتشجيع استهلاك واستخدام السلع والخدمات المحلية؛ وتعزيز مشاركة الموارد البشرية الوطنية، وحتى المحلية، في وظائف صناعة الهيدروكربونات؛ ودعم مشاريع البحث والتطوير العلمي في صناعة





خبرة مثبتة، بالإضافة إلى أنشطة الدعم لهذه الأنشطة المباشرة، والتي يمكن أن تكون متاحة للجميع أو تُنفذ بالشراكة. أما الأنشطة العامة، مثل الإنشاءات المدنية والطرق، والتمويل، والقانون، والتأمين، والخدمات والإمدادات الإدارية، والنقل والمواصلات، والضيافة، على سبيل المثال لا الحصر، فستُنفذ حصريًا من قبل الشركات المحلية.

**س: إذن، كيف تتم عملية رصد المحتوى المحلي تحديدًا؟ هل أنشأتهم، على سبيل المثال، منصات أو لجان رصد على المستويين المركزي والإقليمي؟**

**ج:** لقد بدأنا للتو بتطبيق بعض استراتيجيات الرصد والتقييم. ومن المهم أيضًا معرفة أنه قبل إنشاء إدارة رصد المحتوى المحلي، شكّلت لجنة مشتركة بين الوزارات داخل الوزارة مسؤولية عن الرصد والتقييم. وقد أفضت هذه اللجنة إلى وضع اتفاقية عمل جماعية موحدة لقطاع النفط، وقّعها وزير البترول والمناجم والجيولوجيا ووزير الوظيفة العامة والحوار الاجتماعي في ٢٥ نوفمبر الثاني ٢٠٢٤. ومنذ تولينا مهامنا، أطلقنا منصة رقمية ستتيح لنا رقمنة جميع إجراءات التقديم للحصول على الاعتماد وتجديده، ونشر طلبات العروض والمناقصات بهدف رصد وتقييم تنفيذ سياسات المحتوى المحلي. سيتيح هذا لأي مستثمر فرصة التخطيط لقطاع النفط التشادي. يُعد جانب الشفافية بالغ الأهمية. ستكون هذه المنصة متاحة عبر الإنترنت، وستُمكن المتقدمين والمستثمرين من الوصول إلى جميع المعلومات المتعلقة بقطاع الاستخراج.

**س: هل يُعاقب المخالفون؟**

**ج:** فيما يتعلق بالعقوبات، ينص القانون على عقوبات لعدم الامتثال، ولكن علينا انتظار صدور قانون المحتوى المحلي.

**س: كيف ينظر شركاؤكم إلى سياسة الحكومة هذه بشأن المحتوى المحلي؟**

**ج:** في قطاع الاستخراج، يحظى المحتوى المحلي بقبول واسع في جميع الدول المنتجة للنفط والتعدين. جميع شركائنا يؤيدونه، ولا توجد أي صعوبات في هذا الشأن.

**س: بصفتك مديرًا لمراقبة المحتوى المحلي، ما هي رسالتك للمستثمرين والمشاركين المتوقع حضورهم في المعرض الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات؟**

**ج:** صُمم معرض سيمكا تشاد لتمكينهم من فهم إمكانات بلادنا في مجال الهيدروكربونات والتعدين بشكل أوضح. ونشجع المستثمرين على المشاركة وتبادل الأفكار لإثراء المواضيع التي سيقدمها المتحدثون. وبفضل رؤية أعلى السلطات لمستقبل بلادنا، أصبح الاستثمار في تشاد في جميع القطاعات، ولا سيما في قطاع الاستخراج، ممكنًا وسهلاً. لدينا العديد من حقول النفط غير المطورة التي تنتظر المستثمرين

تتمثل المبادئ الأساسية لتنفيذ أهداف المحتوى المحلي والمسؤولية الاجتماعية للشركات في العدالة في تقاسم أنشطة النفط والغاز، واحترام المعايير الدولية والتزامات قطاع الهيدروكربونات، وعدم التمييز، والشفافية، والواقعية في تنفيذ الالتزامات المتعلقة بالمحتوى المحلي والمسؤولية الاجتماعية للشركات، واحترام الحق في بيئة صحية أثناء ممارسة أنشطة البترول.

وتتمحور الرقابة التي تجريها الوزارة لضمان التطبيق السليم لقانون المحتوى المحلي حول أربعة محاور: تقييم السياسة، واحترام الالتزامات، وفعالية تدابير الدعم، وتقديم التوصيات للشركات قبل فرض العقوبات.

**س: ما هي الإجراءات المتخذة لتشجيع توظيف المواطنين واستخدام الموردنيين المحليين؟**

**ج:** لقد أعطت وزارة البترول والمناجم والجيولوجيا أولوية قصوى لم تغفل أبداً عن توظيف المواطنين واستخدام الموردنيين المحليين. في الواقع، تنص المادة ٢٦،١ من عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص للنفط على إعطاء الأولوية للكوادر الوطنية المؤهلة. ومع ذلك، سيعزز قانون المحتوى المحلي الإجراءات المتخذة لضمان مشاركة التشاديين في جميع مراحل سلسلة القيمة لقطاع النفط.

**س: فيما يتعلق بالتدريب على المهارات ونقل التكنولوجيا عبر سلسلة القيمة بأكملها (الاستكشاف، الإنتاج، التكرير، التوزيع)، ما هو تقييم إدارتكم؟**

فيما يخص التدريب ونقل التكنولوجيا، لاحظنا تنظيم شركات النفط لبرامج تدريبية في مختلف المجالات. ونحن نعمل حاليًا مع هذه الشركات لتحسين برامجها التدريبية والتوجه نحو توظيف المواطنين.

**س: هل يمكننا الحصول على إحصائية لتوضيح الصورة بشكل أفضل؟**

**ج:** نعمل حاليًا على إعداد دليل للعمال التشاديين في قطاع الصناعات الاستخراجية. بمجرد إنجاز هذا العمل، سنتمكن من إطلاع الجمهور على إمكانات مواردنا البشرية.

**س: عند الحديث عن «المحتوى المحلي»، هل ثمة فرق بين الأنشطة المخصصة للشركات المحلية والدولية، وتلك التي تُنفذ بالشراكة، وتلك المتاحة للجميع؟**

**ج:** أعتقد أنه لا توجد أنشطة مخصصة لفئات محددة من الشركات. مع ذلك، ونظرًا لواقع بلدنا، بل وحتى دول أخرى في قطاع النفط والتعدين، ونظرًا لنقص الصناعة أو الخبرة في بعض المجالات، تُصنف الأنشطة المخصصة للشركات المحلية وفقًا لقدراتها. لذا، يشمل قطاع النفط الأنشطة المباشرة المتعلقة بالاستكشاف والإنتاج، والتي تتطلب

## نظرة عامة على القطاع

«تتمتع تشاد بإمكانيات هائلة في مجال مواد المحاجر. هذا القطاع مفتوح وواعد وآمن.»



عبد الحكيم حسن  
المدير الوظيف

ما هو المحجر؟

ما هي مهام إدارة المحاجر والأنشطة الرئيسية التي نفذتها في عام ٢٠٢٥؟

المحجر هو مكان تُستخرج منه مواد البناء المختلفة.

هل توجد روابط بين الجيولوجيا والتعدين واستخراج المحاجر؟

تقوم إدارة المحاجر بعدة مهام، منها: المبادرة والمشاركة في إعداد والسهر على تطبيق النصوص المتعلقة بالمحاجر، وضمان حماية المحاجر وصيانتها وترميمها؛ ومراقبة خطة الإدارة البيئية لجميع الشركات؛ والاحتفاظ بسجل فني لجميع عمليات المحاجر؛ والتحكم في جميع أنشطة المحاجر ومتابعتها في جميع أنحاء البلاد؛ وجمع البيانات من مواقع المحاجر لتعزيز قاعدة البيانات الجيولوجية؛ والمعالجة الفنية لجميع الطلبات والتراخيص المتعلقة بالمحاجر؛ وإعداد تقارير دورية ربع سنوية وسنوية

نعم، توجد روابط مباشرة ووثيقة لا تنفصم بين الجيولوجيا والتعدين واستخراج المحاجر. تُعد المناجم والمحاجر نتاجًا للجيولوجيا، لأن الجيولوجيا هي التي تبحث عن الرواسب المناسبة للاستغلال وتكشفها وتحددها، وتُتيحها للمناجم والمحاجر لتطويرها. علاوة على ذلك، تُعتبر المحاجر جزءًا من قطاع التعدين.



عن الأنشطة.

من يمكنه الحصول على ترخيص بحث و/أو تعدين؟ وما هي الشروط؟  
يمكن لشركات البناء والشركات التجارية، وحتى الأفراد، الحصول على تصريح بحث و/أو استغلال. تختلف الشروط باختلاف نوع العملية. بالنسبة لحفر استخراج الأحجار الحرفية، يُطلب تقديم طلب مكتوب بخط اليد، بالإضافة إلى سجل يحدد الإحداثيات الجغرافية ومخطط موقع يوضح موقع حفرة الاستخراج، مما في ذلك موقع القرية والمسافة من الطرق والمواقع المقدسة. أما بالنسبة للاستخراج الصناعي الدائم، فيُطلب تقديم طلب مكتوب بخط اليد، يتضمن بيانات هوية مقدم الطلب كاملة، وخطة القدرات الفنية والمالية، والمواد المراد استخراجها من المحاجر المطلوب ترخيصها، والإحداثيات الجغرافية للمنطقة المطلوبة، وإثبات الملكية أو حق الانتفاع، ودراسة جدوى مفصلة، وتقييم الأثر البيئي. مدة ترخيص حفرة استخراج الأحجار الحرفية سنة واحدة (١) ولا يجوز أن تتجاوز مساحتها هكتاراً واحداً (١)، بينما مدة ترخيص الحفرة الصناعية خمس (٥) سنوات.

### أين تقع المحاجر في تشاد، وكيف تُصنّف؟

توجد المحاجر في جميع أنحاء البلاد. تشمل هذه الفئات : المحاجر الحرفية الصغيرة غير الخاضعة للتنظيم بشكل كامل، والمحاجر الحرفية للأشغال العامة، والمحاجر الصناعية المؤقتة، والمحاجر الصناعية الدائمة للأغراض التجارية والمشاريع العامة.

### ما أنواع المواد المستخرجة وما حجمها السنوي؟

تشمل أنواع المواد المستخرجة: الرمل، والرمل الطيني، والرمل فاتح اللون، واللاتريت، والردم، والرمال الجرانيتية، والحجر الجيري، والحصى المستدير، والحصى المكسر، ومواد أخرى سائبة (مثل النطرون والجبس). ويُقدّر حجم المواد المستخرجة من المحاجر في أنجمنينا وما حولها حتى شهر يونيو بنحو ٣٦٤,٧٣٤ متراً مكعباً، منها ٩٩٨,٤٩١ طنّاً من الحصى فقط.

### كم عدد المحاجر العاملة حالياً؟

يوجد في أنجمنينا والمناطق المحيطة بها خمسة وعشرون (٢٥) محجراً حرفياً وأربعة عشر (١٤) محجراً صناعياً.

### ما أهمية المحجر للتنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلاد؟

لا شك في أهمية المحجر للتنمية الاجتماعية والاقتصادية. فهو يُعدّ رافعة استراتيجية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية، إذ يُساهم في خلق فرص العمل، ودعم البنية التحتية، وتوليد الإيرادات العامة، وتحسين الظروف المعيشية للسكان، وغيرها.

### ما هي الإيرادات التي تُدرّها المحاجر للاقتصاد الوطني؟

تُدرّ المحاجر المخصصة إيرادات عامة من خلال رسوم التشغيل المدفوعة للدولة، ورسوم إصدار وتجديد التراخيص، وحقوق الاستخراج والضرائب، ورسوم الرقابة الإدارية. تُساهم هذه الإيرادات في الميزانية الوطنية وتدعم الإنفاق العام.

### هل يُصنّف استخراج الأحجار في تشاد حرفياً أم صناعياً؟ هل يمكنك وصف أنواع استخراج الأحجار المختلفة؟

في تشاد، يتنوع استخراج الأحجار بين الحرفي والصناعي: تنتشر المحاجر الحرفية في جميع أنحاء البلاد، بينما تتركز المحاجر الصناعية في داندني، وكارال، وأنقورا، ومايغانا، ومونغو، وأبشه، وكياي، ولارماناي، وفيانغا.

ما هي التدابير الرئيسية المتخذة لتعزيز استخراج الأحجار الأمل في تشاد؟ تهدف هذه التدابير إلى جعل المحاجر محركاً استراتيجياً للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في تشاد، مع ضمان تشغيلها الأمل والأمن والمسؤول بيئياً.

على أعتاب انطلاق المعرض الدولي للتعدين واستخراج الأحجار والهيدروكربونات، الذي يُعقد في أنجمنينا من ٢١ إلى ٢٣ يناير ٢٠٢٦، ما هي رسالتكم للمستثمرين والمشاركين لتشجيعهم على الاهتمام بقطاع المحاجر؟

تتمتع تشاد بإمكانيات هائلة في مجال استخراج المواد الخام، كالرمل والحصى والحجر الجيري والرخام والجرانيت والطين والنطرون والدياتوميت والجبس والملح الصخري، وهي مواد أساسية لتطوير البنية التحتية والتصنيع في البلاد. قطاع استخراج المواد الخام في تشاد قطاع واعدٌ وآمنٌ ومنفتح. ندعو المستثمرين والشركاء إلى اغتنام الفرص التي يتيحها هذا القطاع، والمساهمة، جنباً إلى جنب مع الحكومة التشادية، في التنمية المستدامة لمواردنا الطبيعية.



Regional leader in the energy industry  
delivering sustainable added value  
to shareholders and partners



الثلاثاء 20 يناير 2026	
08:00 – 18:00	الاستقبال، التسجيل وتسليم حزم المشاركين.
09:00 – 11:00	حفل زراعة الأشجار في مدينة انجمينا.
18:30 – 20:00	كوكتيل ترحيبي.
الأربعاء 21 يناير 2026	
08:00 – 08:45	إفطار للوزراء وكبار الشخصيات.
08:00 – 09:00	استقبال المشاركين، التسجيل، استلام الشارات، وترتيب الضيوف.
09:00 – 10:00	<p>الافتتاح الرسمي برئاسة البروتوكول الوطني-</p> <p>- كلمة ترحيبية من عمدة مدينة انجمينا</p> <p>- كلمة رئيس مجلس إدارة SEMICA</p> <p>- كلمة البلد المضيف الشرف</p> <p>- خطاب السيدة وزيرة النفط والمعادن والجيولوجيا، رئيسة اللجنة العليا</p> <p>- خطاب افتتاح للمشير محمد إدريس ديبي إتنو، رئيس الجمهورية، رئيس الدولة</p> <p>- جولة تعريفية بأجنحة المعرض.</p>
10:00 – 10:30	كوكتيل الافتتاح
مقدمة البرنامج : السيدة، مسؤولة في الشؤون الخارجية في تشاد.	
10:30 – 12:30	<p>جلسة نقاش رفيعة المستوى:</p> <p>"الصناعات الاستخراجية من أجل تنمية اجتماعية-اقتصادية مستدامة : أية استراتيجية للدول الأفريقية؟"</p> <p>الهدف:</p> <p>مناقشة الأطر المؤسسية والقانونية اللازمة لإدارة واستغلال الموارد المعدنية والمحاجر والموارد الهيدروكربونية، مع التركيز على التحديات المرتبطة بالحكمة، وتقاسم الأرباح، والتأثيرات البيئية، والمسؤولية الاجتماعية. في ظل التحول الطاقوي العالمي وارتفاع الطلب على المعادن الاستراتيجية وتقلبات أسواق النفط والغاز، يتعين على الدول الإفريقية وضع استراتيجيات لتحقيق أكبر قدر من الفوائد الاجتماعية والاقتصادية مع الحفاظ على البيئة وحوكمة جيدة.</p> <p>المتحدثون:</p> <p>-وزير النفط والمعادن والجيولوجيا في تشاد</p> <p>-وزير البيئة والصيد والتنمية المستدامة</p>

<p>-وزير المياه والطاقة</p> <p>-وزير الشباب والرياضة</p> <p>-وزير الوظيفة العامة والتشاور الاجتماعي</p> <p>-وزير الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة في المغرب</p> <p>-وزير المعادن والمحاجر والطاقة في بوركينا فاسو</p> <p>-وزراء الموارد المعدنية في الجزائر</p> <p><b>الميسر: أونديلا سيدا فرانسوا أودراوغو، عضو مجلس إدارة SEMICA، ووزير المعادن الأسبق في بوركينا فاسو.</b></p>	
<p><b>غداء وتواصل شبكي.</b></p>	<p>12:30 – 13:30</p>
<p><b>الجلسة 1: إمكانات التعدين والموارد الهيدروكربونية في تشاد</b></p> <p>الهدف: عرض إمكانات الموارد المعدنية والغازية في البلاد لتحفيز المستثمرين والشركاء على استثمار موارد باطن الأرض في تنمية اقتصادية واجتماعية.</p> <p><b>المتحدثون:</b></p> <p>-تاريخ الأبحاث في القطاع الاستخراجي (الدكتور مالك حسين مالك، والبروفيسور موسى عبد الرحمن)</p> <p>-إمكانات الموارد المعدنية في تشاد (صادراك دوبي، المدير العام للجولوجيا)</p> <p>-حالة البحث عن الهيدروكربونات في تشاد (سانيجيرا ميليري، المدير العام للنفط)</p> <p>-دعم المنظمة الإفريقية للخدمات الجيولوجية للدول الإفريقية في استثمار الموارد المعدنية (د. رخايا دين، رئيسة أوسغا/أوغاس)</p> <p>الميسر: ادم محمد ادم، مدير المفتش العام بوزارة البترول والمعادن.</p>	<p>13:30 – 15:00</p> <p>الجلسة: ساعة</p> <p>صف</p>
<p><b>الجلسة 2: الإطار القانوني والتنظيمي الخاص بتنمية القطاع الاستخراجي</b></p> <p><b>الهدف:</b></p> <p>مناقشة التشريعات المتعلقة بالبحث، والاستغلال، والتسويق، والمعالجة للمعادن والمحاجر في أفريقيا، وأهمية التشريعات الأساسية في مرحلة التحول المجتمعي. سيتبادل المتحدثون خبراتهم حول التنظيم القانوني لهذا القطاع، مع استكشاف نقاط الالتقاء بين الأطراف القانونية المختلفة.</p> <p><b>المتحدثون:</b></p> <p>-الإطار القانوني والتنظيمي لقطاع المعادن في تشاد (نودجيتولم يوبوسوم/ مريم إخلص)</p> <p>-النظام الضريبي في تشاد وأفريقيا في القطاع الاستخراجي (أديان سومدا، استشاري وخبير في القانون الضريبي)</p> <p>-الشفافية والحكم الرشيد في الموارد الاستخراجية : أدوات لتحقيق تنمية مستدامة وجذب الاستثمارات في تشاد كريم لوريمي، مدير مستقل في مبادرة الـ (ITIE)</p> <p>-دور ووضع السجل المعدني في النظام المعدني والنفطي (محمد الحقاوي من المغرب)</p>	<p>15:00 – 16:00</p> <p>الجلسة: ساعة</p> <p>صف</p>



	<p>-تنفيذ الرؤية الأفريقية للمناجم (أريسكولا توندي، رئيس الاتحاد الأفريقي للمناجم)</p> <p>-التحديات المتعلقة ببند الاستقرار</p> <p>-قانون الاستثمارات</p> <p>الميسر: أنطوان كارامبيري، خبير قانوني في المعادن ومستشار.</p>
<p>16:30 – 18:00</p> <p>الجلسة: ساعة</p> <p>صف</p>	<p><b>الجلسة 3:</b> استغلال الموارد المعدنية وفرصها في أفريقيا</p> <p>الهدف: استكشاف وتعزيز استغلال المعادن غير التقليدية، التي غالبًا ما تُهمل، لدعم التنوع الاقتصادي والتنمية المحلية وخلق فرص عمل.</p> <p><b>المتحدثون:</b></p> <p>-الحالة الراهنة للاستغلال المعدني والنفطي في تشاد: التحديات والفرص للتنمية المستدامة (حسان كارا، مستشار المعادن والنفط والطاقة في رئاسة الوزراء)</p> <p>-فرص التنوع الاقتصادي عبر استثمار المعادن النامية في أفريقيا (السيد لانسينا باكون، خبير برنامج الاتحاد الأوروبي-أفريقيا للتنمية المعدنية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)</p> <p>-الشركات الدولية وتأثيراتها على استثمار الموارد التعدينية والنفطية الأفريقية (جاريث بيتين، خبير مالي من بنك التنمية الأفريقي / كارين نزيما، إحصائية اقتصادية من البنك الدولي)</p> <p>-مستقبل استثمار الموارد المعدنية والنفطية من أجل تنمية أفريقيا في ظل التحديات الجيوسياسية والاقتصادية العالمية (سيلفان سومي، مستشار التعدين والجيولوجيا في بوركينا فاسو)</p> <p>-نموذج لمشروع تكاملي : حالة أنبوب النفط تشاد-الكاميرون-النيجر / سعادة السيد فريد غزالي، الأمين العام للجنة تنسيق مشروع الأنبوب / ناتالي لوم من CABEF</p> <p>الميسر: البروفيسور نيكولا كاغيميغا، وزير ومستشار خاص لرئيس جمهورية بوركينا فاسو</p>
<p>18:30 – 19:00</p>	<p>كوكتيل وربط العلاقات</p>
<p><b>الخميس 22 يناير 2026</b></p>	
<p>08:00 – 08:30</p>	<p>إفطار للوزراء وكبار الشخصيات.</p>
<p>08:00 – 17:00</p>	<p>معرض وزيارات للأجنحة.</p>
<p>08:30 – 10:30</p> <p>الجلسة: ساعتان</p>	<p><b>الجلسة 4:</b> مناقشات مع الفاعلين في قطاع الصناعات الاستخراجية</p> <p><b>الهدف:</b></p> <p>عرض مساهمة شركات النفط والمعادن في تنفيذ السياسات الوطنية لاستكشاف، والاستغلال، واستثمار الموارد المعدنية والنفطية، مع مناقشة التحديات التنظيمية، والمالية، والتكنولوجية، وفرص التعاون الإقليمي والقاري بين الشركات والحكومات.</p> <p><b>المتحدثون:</b></p> <p>-تجربة واستراتيجية التدخل في القطاع المعدني : حالة شركة (SONEMIC الدكتور جيمادوم نامباتينغار من شركة SONEMIC)</p>

<p><b>المتحدث 2:</b> الخبرة والاستراتيجية في التدخل في القطاع النفطي: حالة شركة TPC (عليديو، المدير العام لـ TPC)</p> <p><b>المتحدث 3:</b> التآزر بين القطاع المعدني، النفطي وفاعلي التنمية (الأستاذ ثيوفيل ندوغسا مباغا، الكاميرون)</p> <p><b>المتحدث 4:</b> خبرة واستراتيجية تدخل الشركات الحكومية: حالة شركة بوميجيب (بوركيينا فاسو)</p> <p><b>المتحدث 5:</b> خبرة واستراتيجية تدخل شركة تعدين خاصة في تشاد: حالة مجموعة GMIA MINERALS في تشاد (المدير العام/ممثل مجموعة GMIA Minerals)</p> <p><b>المتحدث 6:</b> ما هي الآليات المصرفية المحلية لتسهيل الاستثمارات في قطاع الصناعات الاستخراجية؟ (بنك كوريس)/ بنك أفريلاندي فرست/</p> <p><b>الميسر:</b> الدكتور الحاجي عليمي مفتاي، تشاد</p>	
<p><b>الجلسة 5: تحديات المسؤولية الاجتماعية للشركات التعدينية، النفطية والمحاجر الهدف:</b></p> <p>تهدف هذه الجلسة إلى استكشاف القضايا المتعلقة بتأثير الأنشطة الاستخراجية على البيئة والمجتمعات، مع تقديم حلول لتعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات (المسؤولية الاجتماعية المؤسسية - RSE). تشجيع اعتماد تقنيات وأساليب استخراج مستدامة للحد من الآثار البيئية، وتحفيز هذه الشركات على دمج ممارسات اجتماعية وبيئية واقتصادية مسؤولة في عملياتها.</p> <p><b>المتحدث 1:</b> اللوائح البيئية وتطبيقاتها في الصناعات الاستخراجية (IMPM / المنتدى الإفريقي للموارد الإفريقية)</p> <p><b>المتحدث 2:</b> المسؤولية الاجتماعية للشركات في القطاع الاستخراجي - حالة تشاد / (البروفيسور معوندونوجي جيلبرت من GRAM TC)</p> <p><b>المتحدث 3:</b> الاستغلال المستدام والمسؤول للموارد الهيدروكربونية: الممارسات الجيدة بيئياً واجتماعياً. عرض التقنيات والأساليب للحد من التأثير البيئي (إدارة حرق الغاز) وضمان التعايش الهادئ مع المجتمعات المحيطة (نوبلي ريمادجي من ENEGST)</p> <p><b>المتحدث 4:</b> الآثار الاجتماعية-الاقتصادية والبيئية للأنشطة التعدينية والنفطية (الجزائر / Bissa Gold، بوركيينا فاسو)</p> <p><b>الميسر:</b> باسيل أ. كاتون، الأمين العام لوزارة المياه والمعادن في بنين</p>	<p>10:30 - 12:00</p> <p>ة الجلسة: ساعتان</p>
<p>غداء وربط العلاقات</p>	<p>13:00 – 12:00</p>
<p><b>الجلسة الثانية: النساء في التعدين</b></p> <p><b>الهدف:</b></p>	

<p>تُعنى هذه الجلسة بتعزيز المساواة بين الجنسين والتنمية الشاملة. الهدف هو الاعتراف بمساهمة النساء في قطاع التعدين الحرفي، ودعمهن لتحقيق دخل مستدام من خلال مهاراتهن، وتقليل الفوارق بين الرجال والنساء في قطاع التعدين الحرفي. كما تسعى إلى تقديم حلول لتحسين ظروف عملهن ورفاهيتهن.</p> <p><b>المتحدثة 1:</b> المدير العام لوزارة المعادن في وزارة المعادن والطاقة المتجددة</p> <p><b>المتحدثة 2:</b> السيدة فوريرا سوتي مايغا / رئيسة جمعية نساء قطاع الصناعات الاستخراجية في النيجر (AFSIEN) والمنسقة لجمعية النساء في التعدين في غرب أفريقيا (IMOWA)</p> <p><b>المتحدثة 3:</b> السيدة بالبنين باسكالين ماكاني أومبا / رئيسة جمعية النساء في التعدين في أفريقيا (AWIMA) بالكامبيرون</p> <p><b>المتحدثة 4:</b> السيدة دوروثي ماسيل، رئيسة جمعية النساء في التعدين بجمهورية الكونغو الديمقراطية (RDC)</p> <p><b>المتحدثة 5:</b> السيدة فانتا / رئيسة جمعية النساء في التعدين بجمهورية أفريقيا الوسطى</p> <p><b>المتحدثة 6:</b> جمعية نساء تشاد (النوريا)</p> <p><b>المتحدثة 7:</b> CCIAMA</p> <p>الميسر: باتجراوغو إميل كابور، مستشار، والمنسق السابق لقطاع التعدين في الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا (UEMOA)</p>	<p>13:00 – 14:30</p> <p>المدة: ساعة ونصف</p>
<p><b>فضاء للمؤسسات والدول المدعوة</b></p> <p><b>الميسر: أحمد قت غوبايا، الأمين العام لوزارة المعادن في وزارة المعادن والطاقة المتجددة</b></p>	<p>14:30 – 16:30</p> <p>المدة: ساعتان</p>
إعداد التقرير الختامي / المقرران العامان لوزارة المعادن / السيدة زونغو، جون ألفونس	16:30 – 17:30
<p><b>حفل الاختتام</b></p> <p>قراءة التقرير الختامي</p> <p>كلمة الاختتام (وزير المعادن)</p>	17:30 – 18:00
عشاء حفل الاختتام وتوزيع الجوائز	18:00 – 20:00
<b>الجمعة 23 يناير 2026</b>	
<p>معروضات زيارات للأجنحة</p> <p>زيارة الموقع السياحي (صخرة الفيلة في كرال من الساعة 9 صباحًا حتى 3 بعد الظهر)</p> <p>إخلاء المسؤولية النهائي</p>	08:00 – 13:00



# 330

## EXCAVATRICE HYDRAULIQUE



**Puissance moteur**  
**Poids en ordre de marche**

194 kW (260 hp)  
31 400 kg (69 200 lb)

Le moteur Cat® C7.1 respecte les normes antipollution chinoises non routières Stage III, UNECE R96 Stage IIIA et brésiliennes MAR-1, qui sont équivalentes aux normes américaines EPA Tier 3/européennes Stage IIIA.

**CAT**®



## تنظيم فعال ومتكامل

بموجب القرار رقم ٠٤٩ الصادر في ٢٤ نوفمبر ٢٠٢٥، قامت الوزيرة المسؤولة عن النفط بإنشاء لجنة تقنية مكلفة بالتعاون مع مكتب SEMICA لتنظيم المعرض الدولي للمعادن والمحاجر والموارد الهيدروكربونية «SEMICA TCHAD ٢٠٢٦». يرأسها الأمين العام لوزارة النفط والمعادن والجيولوجيا، وتخضع هذه اللجنة لمجلس أعلى. نقترح عليكم صورة تعريفية للجنة التقنية والمجلس الأعلى

المجلس الأعلى



السيدة خديجة حسن عبد الله (امينة الدولة)  
نائبة الرئيسة



السيدة اندولندجي اليكس نيامباي (وزيرة)  
الرئيسة



حسن كارا  
(مستشار لدى المعادن/رئاسة الوزراء) المقررة المساعدة



السيدة حواء عمر عبد الله (مستشارة لدى وزارة المعادن/رئاسة الجمهورية) المقررة العامة

اللجنة التقنية



آلادوم ناندوغونا  
مدير عام شركة TPC  
نائب الرئيس الثالث



السيدة جلييلة عبد الرحيم  
(المدير العامة للشركة الوطنية  
للمحروقات) نائب الرئيس الثاني



اللواء عبدالكريم شرف الدين محمد  
(مدير عام شركة سونيميك)  
نائب الرئيس الأول



أحمد قيت غوباوي  
(السكرتير العام لوزارة النفط  
والمعادن والجيولوجيا)  
الرئيس



حسن غيلي همشي  
(نائب مدير عام الشركة الوطنية  
للنفط والغاز)  
المقرر العام المساعد الثالث



حسن ادم يونسومي  
(مدير عام النفط)  
المقرر العام المساعد الثاني



سانيقيرا ميلاري  
(مدير عام النفط)  
المقرر العام المساعد الأولي



سدراك دوي  
(مدير الجيولوجيا والماسح  
المعدني)  
المقرر العام

# CIMAF, VOTRE PARTENAIRE IDÉAL !

Une large gamme de produits  
pour tous vos travaux



[www.cimaf.com](http://www.cimaf.com)

Fabriqués au Tchad selon les standards  
internationaux et disponibles sur tout le territoire

ENGAGÉS POUR  
L'AVENIR

**CIMAF**  
Ciments de l'Afrique



## «تشاد توفر فرصًا ممتازة للمستثمرين الدوليين»

حاضرة في تشاد منذ عقدين من الزمن، تعمل شركة تشاينا ناشيونال بتروليوم كوربوريشن إنترناشيونال تشاد (CNPCIC) في مجالات الاستكشاف والإنتاج وتكرير النفط، وقد أصبحت شريكًا مميزًا في التنمية الاجتماعية والاقتصادية لتشاد. ويستعرض مديرها العام بعض إنجازاتها في البلاد.



السيد ليو هنيان  
المدير العام لشركة تشاينا ناشيونال بتروليوم كوربوريشن إنترناشيونال تشاد (CNPCIC)

هل يمكنكم تقديم شركتكم؟

تغطي الأنشطة الرئيسية للشركة في تشاد الاستكشاف والاستغلال النفطي والغازي، وتنفيذ عمليات الإنتاج، وبناء المنشآت السطحية، والنقل عبر الأنابيب، والتكرير والبتروكيميائيات، إضافة إلى التجارة والتسويق، بما يسهم إسهامًا ملحوظًا في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلاد.

وعلى صعيد الإنتاج والمساهمة الضريبية، تمثل الكمية السنوية من النفط الخام التي تنتجها الشركة حاليًا نحو ٧٠٪ من إجمالي إنتاج تشاد. وقد تصدرت CNPCIC لعدة سنوات متتالية قائمة الشركات الأجنبية العاملة في تشاد من حيث حجم الضرائب المدفوعة، مما جعلها مساهمًا رئيسيًا في الإيرادات الجبائية للدولة.

وفي مجال توطيد الكفاءات، وفّرت CNPCIC أكثر من ٦,٠٠٠ فرصة عمل للتشاديين. كما اختارت وأوفدت ما مجموعه ١٨٦ موظفًا محليًا وموظفين من شركة SHT إلى الصين لتلقي تكوينات مهنية وتقنية في مجال النفط، وموّلت دراسة الهندسة البترولية لـ ٤٣ شابًا تشاديًا في جامعات صينية متخصصة.

تُعَدُّ CNPCIC شركة طاقة دولية تعمل بعمق في تشاد منذ أكثر من عشرين عامًا. ومنذ دخولها السوق التشادي سنة ٢٠٠٣، استفادت الشركة استفادة كاملة من مزاياها في مجالات التكنولوجيا والإدارة ورأس المال، وساعدت تشاد على بناء سلسلة صناعية نفطية متكاملة تمتد من الاستكشاف والإنتاج إلى التكرير والتسويق، وأسهمت في تحقيق الاستقلال الطاقى للبلاد. وخلال السنوات الأخيرة، أصبحت الشركة المنتج الأول للنفط في تشاد، كما غدت مساهمًا رئيسيًا في الإيرادات الجبائية للدولة. وبالتوازي مع ذلك، تطبّق CNPCIC بصرامة مفهوم التعاون الصيني-الأفريقي القائم على «الإخلاص والواقعية والصداقة وحسن النية»، وتُسرع باستمرار وتيرة توطيد أنشطتها، وتطلق مبادرات خيرية بشكل فعّال، وتولي أهمية كبيرة للتنمية البيئية والخضراء، وتعزّز التبادلات الثقافية بين الصين وتشاد، وتواصل تحقيق آثار إيجابية لصالح المجتمع والشعب التشادي.

ما هي أنشطة وإنجازات CNPCIC في تشاد؟

وعلاوة على ذلك، حصلت الشركة على شهادة «التميز في تسيير المؤسسات» الممنوحة من مفتشية العمل في انجينا.

وفي مجال التنمية الخضراء، طبقت CNPCIC نظام إدارة مغلقة للنفايات في مواقع الحقول النفطية، ونفذت إزالة ديناميكية للنفايات مثل التربة الملوثة بالنفط، وضمت إدارة بيئية مستدامة طوال دورة طين الحفر. وقد توجت هذه الجهود بحصولها على شهادة «المساهمة الاستثنائية في حماية البيئة» الممنوحة من وزارة البيئة التشادية.

أما في مجال العمل الخيري والاجتماعي، فقد نفذت CNPCIC بقوة مشاريع ذات نفع عام، مثل برنامج تزويد المجتمعات بالمياه الصالحة للشرب، والبرنامج الشمسي، وبرنامج الإنارة العمومية، وتمويل الدراسة المدرسية، وبناء الطرق. وقد حفرت الشركة ما مجموعه ١٦٢ بئر ماء، مما ساهم في حل مشكلة الحصول على مياه الشرب لنحو ٤٠,٠٠٠ شخص في حوالي ٤٧ قرية مجاورة.

#### لماذا قررتم رعاية SEMICA TCHAD ٢٠٢٦؟ وما أهميته؟

يُعدّ معرض SEMICA TCHAD منصة رئيسية لإبراز إمكانات الصناعات التعدينية والنفطية التشادية، ولتعزيز التبادلات والتعاون الدولي. وبصفتها شركة طاقة راسخة في تشاد منذ زمن طويل، تستطيع CNPCIC من خلال رعاية هذا المعرض دعم الحوار القطاعي وتبادل الخبرات، ومواصلة تعزيز الاستغلال المسؤول والمستدام للموارد، وفي الوقت ذاته عرض الآفاق التنموية الواعدة لتشاد أمام المجتمع الدولي. ما هي الأنشطة التي ستقومون بها خلال SEMICA TCHAD؟

خلال فترة المعرض، ستشارك CNPCIC بفاعلية في المنتديات الموضوعية وأنشطة التبادل. وستعرض بشكل منهجي إنجازاتها العملية في مجالات استكشاف الموارد، واستغلال النفط والغاز، وتقنيات العمليات، والمساهمة الضريبية، والتنمية المحلية، والأعمال الخيرية الاجتماعية، إضافة إلى التنمية الخضراء وحماية البيئة.

كما ستجري الشركة حوارات معمقة مع وزارات الحكومة التشادية، والمنظمات والمؤسسات الدولية، وشركاء قطاع الطاقة، والمستثمرين الدوليين، من أجل استكشاف مزيد من فرص التعاون.

#### برأيكم، ما آفاق مستقبل القطاعين المعدني والنفطي في تشاد؟

في نوفمبر ٢٠٢٥، نظّمت الحكومة التشادية بنجاح المنتدى الرفيع المستوى حول الخطة الوطنية للتنمية «تشاد كنكشن ٢٠٣٠». وقد أوفدت CNPCIC بدورها وفدًا رفيع المستوى للمشاركة في هذا الحدث وحققت مكاسب مهمة من خلاله.

تمّ تشاد حاليًا بمرحلة انتقالية حاسمة، تنتقل فيها من نموذج قائم على استغلال الموارد إلى تنمية مستدامة. وقد رسم نشر خطة «تشاد كنكشن ٢٠٣٠» الطريق لمستقبل الصناعات التعدينية والنفطية في البلاد. وفي المرحلة المقبلة، ستشارك CNPCIC بفاعلية في تنفيذ هذه الخطة وستواصل تعميق التعاون الطاقوي الصيني-التشادي دون انقطاع.

ونحن على يقين من أنه، ما دام مناخ الأعمال في تشاد يشهد تحسّنًا فعليًا، والحكومة الرشيدة تتعزز باستمرار، وفعالية العمل الحكومي تواصل الارتفاع، فإن الصناعات التعدينية والنفطية التشادية ستحقق تنمية سليمة ومستدامة، وستولّد قيمة اقتصادية متواصلة تدعم بقوة التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلاد وتحسين رفاهية سكانها.

#### ما الفرص التي ترونها أمام الشركات الراغبة في الاستثمار في هذا القطاع؟

توفر تشاد فرصًا ممتازة للمستثمرين الدوليين الذين يولون أهمية للتنمية طويلة الأمد والمسؤولية الاجتماعية. وفي المستقبل، ستظل آفاق واسعة ومواتية للتعاون القائم على المنفعة المتبادلة قائمة في مجالات مثل الإنتاج النفطي، والخدمات التقنية، والتنمية الخضراء ومنخفضة الكربون، والتنمية المحلية. ومن خلال تحقيق تنميتهم الخاصة، يمكن للمستثمرين الدوليين أيضًا الإسهام بفاعلية في بناء المجتمعات المحلية وتحقيق تنمية منسجمة بين المكاسب الاقتصادية والتنمية الاجتماعية.

#### كلمتكم الأخيرة للمشاركين في SEMICA TCHAD ٢٠٢٦؟

«المعرفة تزيل المسافات، وحتى عشرات آلاف من الأماكن لتجعلنا جيرانًا». إن الصداقة الصينية-التشادية تتجاوز الزمن والجبال والبحار. والتعاون بين الصين وتشاد، القائم على بناء الأحلام المشتركة والتقدم جنبًا إلى جنب، يمضي قدمًا بثبات.

وبصفتها شريكًا في مجال الطاقة طويل المدى لتشاد، ستواصل CNPCIC التمسك بمفهوم التعاون القائم على الانفتاح والشمولية والمنفعة المتبادلة. وستواصل السير يداً بيد مع الحكومة التشادية وشركائها من مختلف القطاعات، وستستفيد بالكامل من منصة التبادل والتعاون الكبرى التي يمثّلها SEMICA TCHAD، وستعمل بشكل مشترك على تعزيز تنمية عالية الجودة ومستدامة للصناعات التعدينية والطاقية في تشاد. وستُسهّم بفاعلية في تعزيز التفاهم بين شعبينا، ونكرّس مزيدًا من الجهود لرفاه الشعب التشادي، ونكتب معًا فصلًا جديدًا ومشرقًا من الصداقة والتعاون الصيني-التشادي. وختامًا، نتقدم بأصدق تمنياتنا بالنجاح الكامل لمعرض SEMICA TCHAD ٢٠٢٦.



## «يمثل معرض سيميكا ٢٠٢٦ فرصةً فريدةً للحوار.»

يوضح السيد حسن أدوم يونومي، المدير العام لسلطة تنظيم قطاع البترول في تشاد، أن الحكومة التشادية تضمن، من خلال الهيئة، إطاراً تنظيمياً واضحاً وشفافاً يتوافق مع المعايير الدولية لتطوير قطاع البترول.



حسن أدوم يونومي  
المدير العام لسلطة تنظيم قطاع البترول في تشاد (ARSAT)

### ما هي مهام سلطة تنظيم قطاع البترول في تشاد ؟

وتعزيز المنافسة العادلة والنزاهة بين المشغلين، وحماية المستهلك، وسلامة المنشآت والعمليات، واستمرار توافر المنتجات البترولية. ومن الجدير بالذكر أن الإصلاح الذي تم تنفيذه في سلطة تنظيم قطاع البترول في تشاد يُدخل ابتكارات هيكلية تهدف إلى تحديث القطاع وتحسينه بشكل مستدام. ويكمن الابتكار الرئيسي في هذا الإصلاح في التخلي عن نظام الموافقة لصالح نظام الترخيص. ويتيح هذا النظام، الذي اعتمدته بالفعل معظم الدول المنتجة، تنظيمًا أفضل للقطاع، وضبطاً أكثر صرامة للأنشطة، وتوفير موارد مالية كبيرة لصالح الخزينة العامة.

حسن أدوم يونومي (ح.أ.ي.): تتمثل المهمة الأساسية لسلطة تنظيم قطاع البترول في تشاد في ضمان تنظيم ومراقبة ومتابعة أنشطة قطاع البترول، بما يتوافق مع المعايير الفنية والبيئية والاقتصادية ومعايير السلامة المعمول بها. وفي هذا السياق، تشرف الهيئة على جميع الأنشطة المتعلقة باستيراد وتصدير وتكرير وتحويل وكيماويات الحيوية وتخزين وتعبئة ونقل وتوزيع وتسويق المنتجات البترولية ومشتقاتها والغاز في جميع أنحاء البلاد. كما تسهر على الالتزام بمبدأ المساواة في معاملة المستخدمين،



بخلاف نظام الترخيص السابق، يُصدر الترخيص الآن حصرياً للكيانات القانونية، دون الأفراد. يُعزز هذا الإجراء مصداقية الشركات العاملة في قطاع التكرير والتوزيع، ومساءلتها القانونية، وإمكانية تتبعها. كما يُعد ابتكاراً، إذ يُوسّع نطاق عمل هيئة تنظيم التكرير والتوزيع ليشمل الغاز، وزيوت التشحيم (زيوت المحركات)، والبولي بروبيلين، ما يُسدّ ثغرة قانونية سابقة، ويضمن تنظيمًا متسقًا لهذه المنتجات الاستراتيجية.

من خلال هذه الابتكارات، يُرسّخ إصلاح سلطة تنظيم قطاع البترول في تشاد إطاراً تنظيمياً حديثاً وشفافاً يتماشى مع المعايير الدولية، ويُسهّم في تعبئة الإيرادات العامة، وتعزيز أمن قطاع البترول. وقد خصصت الهيئة رقمًا مجانيًا، «٣٠٣٠»، لتمكين المستخدمين والشركات العاملة من الإبلاغ عن حالات الاحتيال والتهرب.

#### كيف يتم تنظيمها وكيف تعمل؟

(ح.أ.ي.): سلطة تنظيم البترول في تشاد هي مؤسسة إدارية عامة، تخضع لإشراف وزارة البترول، وتتمتع باستقلالية إدارية في تنفيذ مهامها. ويستند تنظيمها إلى هيئة استشارية، هي مجلس التنظيم، الذي يوفر التوجيه الاستراتيجي، ويُقر خطط العمل، وبرامج الأنشطة السنوية، وتقارير الأنشطة، والبيانات المالية التي يقدمها ديوان المحاسبة. كما تضم السلطة إدارة عامة، تشمل ثلاثة إدارات ولجنتين: اللجنة الاستشارية لأسعار وعائدات المنتجات البترولية ومشتقاتها؛ واللجنة الدائمة للدراسات وإصدار التراخيص وتصاريح البناء.

ويخضع سير عملها لمبادئ الشفافية والموضوعية والحياد وعدم التمييز والمساءلة، وفقًا للتشريعات الوطنية.

#### ما هي الأنشطة الرئيسية التي تضطلع بها سلطة تنظيم قطاع البترول في تشاد وما هي إنجازاتها على أرض الواقع؟

(ح.أ.ي.): تشمل أنشطة سلطة تنظيم قطاع البترول في تشاد الرئيسية سلسلة إمداد النفط والغاز بالكامل، بما في ذلك:

- إصدار التراخيص والتصاريح (التكرير، التخزين، النقل، التوزيع، التسويق، الغاز)؛
- معالجة ومنح تراخيص البناء للمصافي والمستودعات ومحطات الخدمة ومصانع تعبئة الغاز؛
- مراقبة منشآت النفط والعمليات الميدانية؛
- تطوير وتطبيق المعايير والمواصفات الفنية والقواعد الدولية؛
- مراقبة جودة المنتجات البترولية والغاز المسوّق في السوق الوطنية؛
- مكافحة التهريب والممارسات غير المشروعة؛

#### • إدارة شكاوى المستهلكين؛

• معاقبة المخالفين، وفقًا للقوانين المعمول بها. وقد ساهمت الهيئة على أرض الواقع في تعزيز أمن البنية التحتية النفطية، وتحسين جودة المنتجات المتاحة للمستهلكين، وهيكلة وتبسيط سوق التوزيع، وتأمين الإمداد الوطني من المنتجات البترولية والغاز.

#### لماذا قررت مؤسستكم دعم معرض سيميك ٢٠٢٦؟

(ح.أ.ي.): يُعدّ معرض سيميك ٢٠٢٦ منصة استراتيجية للرؤية والحوار وترويج الموارد الطبيعية في تشاد. تدعم سلطة تنظيم قاع البترول في تشاد هذه المبادرة لأنها تتوافق مع رؤية الحكومة لتطوير قطاعي التعدين والطاقة؛ إذ تُتيح فرصة لعرض الإطار التنظيمي والمؤسسي والأمني لقطاع النفط والتكرير؛ كما تُعزز التبادل مع المستثمرين والشركات العاملة والشركاء التقنيين؛ وأخيرًا، تُسهّم في تعزيز ثقة الجهات المعنية على الصعيد الوطني والدولي. وبذلك، يُشكّل معرض سيميك رافعةً رئيسيةً لتعزيز بيئة استثمارية جاذبة وشفافة وآمنة.

#### ما هي الأنشطة التي تضطلع بها سلطة تنظيم قاع البترول في تشاد خلال هذا المعرض؟

(ح.أ.ي.): خلال معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦، تخطط سلطة تنظيم قاع البترول في تشاد لما يلي: عرض مهامها وإطارها التنظيمي وإجراءاتها؛ قيادة حلقات نقاش فنية حول تنظيم قطاع التكرير والتوزيع النفطي؛ عقد اجتماعات ثنائية بين الشركات والمؤسسات مع المستثمرين والمشغلين؛ نشر المعايير واللوائح المعمول بها؛ الترويج لفرص الاستثمار في قطاع التكرير والتوزيع النفطي؛ وتوزيع مواد إعلامية وتوعوية على الجمهور والمتخصصين.

#### بصفتك المدير العام، ما هي الرسالة التي تود توجيهها إلى جميع المشاركين والمستثمرين المهتمين بقطاع التعدين والهيدروكربونات؟

(ح.أ.ي.): تمتلك تشاد إمكانات هائلة في مجال الطاقة والتعدين، مدعومة بإرادة سياسية قوية لتعزيز قطاع منظم وآمن وتنافسي. من خلال سلطة تنظيم قاع البترول في تشاد، تضمن الحكومة التشادية إطاراً تنظيمياً واضحاً وشفافاً يتوافق مع المعايير الدولية لتطوير قطاع التكرير والتوزيع النفطي. يُعدّ معرض سيميك ٢٠٢٦ فرصة فريدة للحوار والشراكة والاستثمار المستدام. ندعو المستثمرين والمشغلين والشركاء للانضمام إلى تشاد في بناء قطاع هيدروكربونات حديث ومسؤول يخلق قيمة للجميع.

## «اغتنموا الفرص الاستثمارية الفريدة في قطاع واعد!»

يدعو المدير العام لشركة مصفاة أنجمينا المشاركين والمستثمرين إلى اغتنام الفرصة التي يتيحها معرض سيميكا للاستثمار في قطاعات ذات قيمة مضافة عالية، والمساهمة في التنمية الاقتصادية لتشاد.



س: هل يمكنكم تقديم نبذة مختصرة عن شركة مصفاة أنجمينا ؟

هذا النشاط منتجات بترولية أساسية (البنزين، والديزل، والكبروسين، وغاز البترول المسال) لتلبية احتياجات الطاقة الوطنية. كما تزود شركة مصفاة أنجمينا الشركة التشادية للكهرباء بـ ١٠ ميغاواط لتعزيز شبكة توزيع الكهرباء، مما يُفيد العاصمة أنجمينا والمناطق المحيطة بها. تساهم شركة مصفاة أنجمينا كذلك في تعزيز أمن الطاقة في البلاد ودعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية من خلال مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات، مثل دعم التعليم والصحة والرياضة وتوفير مياه الشرب.

تأسست شركة مصفاة أنجمينا في يوليو ٢٠٠٨، وتقع على بُعد ٤٠ كيلومترًا شمال العاصمة، على مساحة ٥ كيلومترات مربعة. وتُعدّ شركة مصفاة أنجمينا ثمرة شراكة استراتيجية بين جمهورية تشاد، ممثلة بوزارة البترول والمناجم والجيولوجيا (التي تمتلك حصة ٤٠٪)، وجمهورية الصين الشعبية، ممثلة بالشركة الوطنية الصينية للبترول الدولية المحدودة (التي تمتلك حصة ٦٠٪)، وهي تجسد التعاون والصداقة الصينية التشادية.

س: لماذا قررتم رعاية معرض سيميكا ٢٠٢٦؟ وما أهميته لشركتكم؟

ج: بما أن معرض سيميكا تشاد هو المعرض الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، فمن الطبيعي أن ترعى شركة مصفاة أنجمينا هذا الحدث. تلتزم شركة مصفاة أنجمينا، وهي شركة التكرير الوحيدة حاليًا في تشاد، بأن تكون في قلب هذا المعرض التجاري، كونه من أولويات برنامج الرئيس محمد إدريس ديبي إتنو، ويتماشى مع المشروع رقم ٧ والإجراء رقم ٥٧ من أجندته السياسية.

منذ ٢٩ يونيو ٢٠١١، تقوم شركة مصفاة أنجمينا بتكرير النفط الخام من حقول رونيه وبواباب وميموزا، والذي يُنقل عبر خط أنابيب بطول ٣١١ كيلومترًا. وتُغذي منتجاتها المكررة السوق الوطنية، بالإضافة إلى دول مجاورة مثل الكاميرون وجمهورية أفريقيا الوسطى. تُسهم شركة مصفاة أنجمينا إسهامًا كبيرًا في التنمية الاقتصادية للبلاد من حيث توفير فرص العمل، ومن خلال الموارد التي تُولدها عملياتها.

س: ما هي الأنشطة الرئيسية لشركة تكرير النفط في نجامينا (أو إنجازاتها)، وكيف تُسهم في تنمية تشاد؟  
ج: تُعنى شركة مصفاة أنجمينا بشكل أساسي بتكرير النفط الخام. ويُنتج

س: ما الأنشطة التي ستنفذونها خلال معرض سيميكا ٢٠٢٦؟





ج: هناك العديد من الأنشطة المخطط لها، ومنها:

- ستقدم شركة مصفاة أنجمينا عروضاً لمنتجاتها المكررة في جناحها؛
- سيشرح مهندسو وخبراء شركة مصفاة أنجمينا عملية التكرير؛
- سيتم عرض مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات التابعة للمجلس الوطني للبحوث؛
- سيشترك مهندسونا ومديرونا في حلقات نقاش.
- وستكون هذه فرصة لتعزيز مكانتنا وترسيخ دورنا كلاعب رئيسي في تنمية تشاد.

ندعو المشاركين (المشغلين والباحثين وممثلي المجتمع المدني) إلى المشاركة الفعالة في هذا الحدث المهم الذي يجمع صناع القرار والمستثمرين والمبتكرين. كما ندعوهم للمساهمة في تطوير المخزون الوطني للمعادن وتحسين استغلال الموارد، واكتشاف أحدث التقنيات والحلول لمواجهة تحديات القطاع، والتعاون مع الجهات المعنية المحلية والدولية في هيكلة المشاريع.

ندعو المستثمرين لاغتنام الفرص الفريدة للاستثمار في قطاع واعد في قلب أفريقيا، ولتطوير شراكات استراتيجية مع رواد الأعمال المحليين، واكتشاف موارد تشاد، والمساهمة في الإدارة المستدامة والمسؤولية للموارد، بما يتماشى مع رؤية البلاد ٢٠٣٠. وأخيراً، نتاح لهم فرصة الاستفادة من إطار عمل منظم لاجتماعات الأعمال بين الشركات، وجلسات نقاش رفيعة المستوى، وزيادة الظهور الإعلامي.

س: ما هي رسالتكم للمشاركين والمستثمرين المتوقع حضورهم في معرض سيميك ٢٠٢٦؟

ج: يُعقد معرض سيميك في نسخته الأولى، إلا أن الفرص فيه هائلة، فلا ينبغي تفويتها.





«سونيميك هي الذراع التشغيلية للدولة لتحويل موارد باطن الأرض إلى محركات للنمو المستدام.»

بمناسبة معرض سيميكا ٢٠٢٦، أوضح المدير العام لشركة سونيميك، الجنرال عبد الكريم شرف الدين، الدور المحوري الذي تؤديه مؤسسته في تطوير قطاع التعدين والترويج له.



الجنرال عبد الكريم شرف الدين  
المدير العام للشركة الوطنية للتعدين والتسويق (سونيميك)

س: هل يمكنكم تعريفنا بشركة سونيميك ومهامها؟

التشغيلية للدولة لتحويل موارد باطن الأرض إلى محركات للنمو المستدام.

س : ما هي أنشطة سونيميك على أرض الواقع؟

ج: تأسست الشركة الوطنية للتعدين والتسويق (سونيميك) عام 2018، ثم خضعت لإصلاحات في عامي 2022 و2025. وقد خلفت الشركة شركة سوناميك السابقة، وهي اليوم تجسد الرؤية الاستراتيجية الجديدة للدولة التشادية لقطاع التعدين. سونيميك مؤسسة عامة ذات ولاية واضحة: الترويج لموارد تشاد المعدنية وتنظيمها ومراقبتها وتطويرها. تلعب السونيميك دوراً محورياً في تحويل الإمكانيات الجيولوجية للبلاد إلى محرك للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. تتمحور أنشطتها الرئيسية حول ثلاثة محاور أساسية: تعزيز وتطوير قطاع التعدين التشادي من خلال جذب الاستثمارات المسؤولة وتنمية إمكاناتنا الجيولوجية؛ وتنظيم أنشطة التعدين لضمان عمليات قانونية وشفافة تحترم المعايير البيئية والاجتماعية؛ وأخيراً، تشغيل مواقع التعدين مباشرة أو بالشراكة للمساهمة في خلق قيمة مضافة للسكان. باختصار، تُعد سونيميك الذراع

ج: تعمل سونيميك على أرض الواقع بكامل طاقتها وبفعالية. نُنفذ فرقنا مهاماً تتراوح بين تنظيم مواقع التعدين وتحديثها. تمكّننا من وقف التصدير غير المقيد لمعادننا إلى ليبيا، والتي جلبت خسائر كبيرة للبلاد. حوّلت سونيميك مناطق تعدين الذهب التي كانت تعاني من الفوضى في محافظتي وور وأوزو إلى مراكز تعدين منظمة. يعتمد هذا التنظيم على التحديد الدقيق لمناطق النشاط (الاستخراج، والتكسير، ومعالجة المخلفات، والأنشطة التجارية)، مما حسن عملية تنظيم المواقع ووضوحها، وحماية صحة الإنسان والبيئة، وتعزيز الأمن، فضلاً عن تخصيص المواقع لشركات مرخصة قانونياً. وانطلاقاً من هذا النجاح، تخطط شركة سونيميك لتوسيع نطاق هذا النموذج ليشمل جميع مواقع التعدين في البلاد، ضمن

كما اقتنت سونيميك معدات لمختبرين للتحليل الكيميائي للحد من الاعتماد على التحليل الخارجي للعينات. وتدعم هذه المبادرة إنشاء نظام وطني لمراقبة المعادن ومنح الشهادات، بما يضمن الامتثال للمعايير الدولية. وقد وضعت سونيميك نصب عينها هدف تنفيذ جميع المشاريع التي أطلقتها مع شركائها المختلفين في السنوات الأخيرة. ونحن سعداء بجهود سونيميك، ويسرنا أن نعلن عن إنشاء أول وحدة لإنتاج الذهب في كوري-بوغودي. ومنذ تولي منصبه قبل نحو ثلاث سنوات، كانت النتائج مشجعة: فقد تمكنا من كسر احتكارات بعض القطاعات لضمان مزيد من العدالة، وأنشأنا مركزاً موحداً لتنظيم قطاع التعدين الحرفي والتقليدي وإضفاء الطابع الرسمي عليه، مع مركزة جميع الإجراءات المتعلقة بمنح التراخيص، ومعالجة النفايات، وتسويق وتصدير المنتجات المعدنية.

**س: تستضيف أنجمننا المعرض الدولي الأول للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات، «سيميك تشاد ٢٠٢٦». ما الذي دفعكم لرعايته؟**

ج: لم يكن قرار المشاركة الفعالة متردداً، بل كان خياراً طبيعياً لعدة أسباب استراتيجية ومؤسسية. فرعاية سيميك هي عمل من أعمال المسؤولية الوطنية. أما بالنسبة للأنشطة التي ستحققها سونيميك خلال هذه الأيام الثلاثة، فستكون غنية ومتنوعة: سيكون لدينا جناح مؤسسي لعرض مهامنا وآخر إنجازاتنا. سننظم وندير العديد من المؤتمرات والجلسات النقاشية حول مواضيع رئيسية، مع التركيز أيضاً على اجتماعات الأعمال الثنائية (B2B) المجدولة لربط المستثمرين الدوليين مباشرة بفرقنا الفنية وشركائنا المحليين. سنشارك بفعالية في ورش العمل وجلسات التواصل، مع التركيز على تدريب الشباب وإشراك المجتمع. باختصار، لن تكتفي سونيميك بالحضور فحسب، بل ستكون لاعباً رئيسياً، مما يضمن أن يمثل هذا الحدث نقطة تحول حاسمة في تاريخ التعدين في بلادنا.

**س: ما هي رسالتكم الختامية للمشاركين والمستثمرين المتوقع حضورهم في سيميك تشاد ٢٠٢٦؟**

ج: يمثل معرض سيميك تشاد 2026 أكثر بكثير من مجرد معرض تجاري؛ إنه لحظة محورية لمستقبل صناعاتنا الاستخراجية في تشاد وأفريقيا. رسالتي إلى هذه الفئات المستهدفة واضحة: تشاد منفتحة ومستعدة للترحيب بمشاريعكم. يضمن إصلاحنا المؤسسي، وإطارنا التنظيمي المحدث، وآليات الحوكمة المعززة بيئة استثمارية مستقرة وشفافة ومستدامة. تعالوا لاستكشاف إمكاناتنا المعدنية الاستثنائية، ولتبن معاً شراكات مثمرة للطرفين. ستلتزم سونيميك التزاماً كاملاً بدعمكم، وتيسير التجارة، وتحويل الفرص إلى إنجازات ملموسة لتنمية بلادنا

أطلقنا برنامجاً استثنائياً واسع النطاق لحصر الموارد الجيولوجية والتعدينية بالتعاون مع شركاء دوليين، يغطي عشر ولايات ومساحة 371,000 كيلومتر مربع. يُعد هذا مشروعاً تاريخياً لبلادنا، إذ لم يسبق لتشاد أن تبنت مثل هذا النهج العلمي الشامل لفهم مواردها الجوفية ورسم خرائطها وتطويرها. اكتملت المرحلة الأولى، التي اعتمدت على صور الأقمار الصناعية، ووفرت لنا نظرة شاملة على التراكيب الجيولوجية والمناطق ذات الإمكانات العالية. أما المرحلة الثانية، المخصصة للمسوحات الجيوفيزيائية الجوفية، فهي جارية حالياً، وستوفر بيانات أكثر دقة، ضرورية لتوجيه عمليات الاستكشاف المستقبلية. يُعد هذا البرنامج بالغ الأهمية لتشاد. ففي قطاع تلعب المعرفة الجيولوجية في جذب المستثمرين للبلاد، يُشكل امتلاك بيانات موثوقة ومُحدثة عاملاً حاسماً. وبفضل هذه المبادرة، ننتقل من إمكانية مُفترضة إلى إمكانية مُثبتة علمياً، مما يُقلل المخاطر على المستثمرين، ويُعزز مصداقيتنا، ويُمكننا من التفاوض على أسس أكثر توازناً. إنها أداة بالغة الأهمية لأنها تُمهّد الطريق لمشاريع تعدين أكثر تنظيماً وهيكلية. يُمثل هذا البرنامج أحد أهم إنجازات سونيميك منذ إصلاحها. فهو يُبرهن على قدرتنا على إدارة مشاريع واسعة النطاق، وحشد شركاء تقنيين رفيعي المستوى، ودمج تشاد في إطار حديث لحوكمة التعدين. وإلى جانب البعد التقني، يُشكل خطوة تأسيسية لمستقبل القطاع: فهو يُرسي الأساس لعقود قادمة، ويُرسخ مكانة بلادنا كوجهة تعدين جادة ومنظمة ومُتطلعة للمستقبل.

ومن أجل تزويد قطاع التعدين بكوادر بشرية مؤهلة، أطلقنا برنامج توظيف واسع النطاق، حيث تم حشد ما يقارب 1000 خريج شاب، من بينهم أكثر من 200 تم توظيفهم مباشرة من قبل شركة سونيميك، ونحو 700 تم تدريبهم وإلحاقهم باللواء الوطني لمراقبة أنشطة التعدين. يُعد هذا البرنامج من أكبر برامج التطوير المهني في قطاع التعدين التي نُفذت في تشاد.

شرعت سونيميك في السنوات الأخيرة في عملية تحديث مؤسسي غير مسبقة، تهدف إلى تعزيز قدراتها التشغيلية بشكل مستدام، وترسيخ مكانتها كجهة تعدين حديثة وفعالة وذات مصداقية على الصعيدين الوطني والدولي. بدأنا البرنامج باستثمار ضخم لتزويد سونيميك بالبنية التحتية والمعدات اللازمة لتحقيق طموحاتها، وذلك من خلال بناء مقرها الرئيسي الجديد، وهو مبنى عصري يرمز إلى قوة الشركة المتنامية، وسيعمل على مركز الخدمات، وتحسين التنسيق الداخلي، وتوفير بيئة عمل تلبي المعايير الدولية. واقتناء المركبات الحديثة والمعدات التقنية، الضرورية لضمان تنقل فرق العمل، وإجراء المهام الميدانية في المناطق النائية، وتعزيز قدرات الاستجابة السريعة.

### HALITE



### CALCITE



### SHEETED MICA



### ANTIMONY



### MINERALIZED QUARTZ



### GALENA



### NATRON



### CHLORITE SCHIST CONTAIN PYRITE



### TITANIUM



### DIATOMITE



### GRANITE



### GYPSUM



### WOLFRAMITE



### MINERALIZED QUARTZ CONTAIN COPPER OXIDE



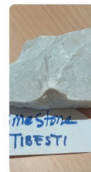
### IRON OXIDE



### GOLD NUGGET



### MINERALIZED QUARTZ



### URANIUM





## تشاد منفتحة تمامًا على الاستثمارات الجادة»

إن الشركة التشادية للمحروقات ، وهي شركة نفط وطنية، حيث تتركز أنشطتها الرئيسية في قطاع النفط الأولي (استكشاف وإنتاج وتسويق النفط الخام) وقطاع النفط النهائي (توزيع المنتجات المكررة). وقد أبدت مديرتها العامة، السيدة جليلة عبد الرحيم، تقييماً إيجابياً لأنشطتها.



(توزيع المنتجات المكررة). وتشمل هذه الأنشطة تحديدًا: تسويق المنتجات البترولية المكررة؛ والاستحواذ على حصص في شركات أخرى؛ وتكرير ونقل وتخزين وتوزيع المنتجات البترولية؛ والتنقيب والبحث والتطوير وإنتاج المحروقات؛ وإجراء الدراسات المتعلقة بأنشطتها.

تلتزم الشركة التشادية للمحروقات بالشفافية والمسؤولية الاجتماعية للشركات، وتعمل في شراكة وثيقة مع شركات دولية، مع ضمان الامتثال للمتطلبات البيئية ورفاهية المجتمعات المحلية.

## كيف تُدار شركة الشركة التشادية للمحروقات ؟

ج: الشركة التشادية للمحروقات هي شركة نفط وطنية مملوكة بالكامل

هل يمكنك تقديم لنا الشركة التشادية للمحروقات ومهامها الرئيسية؟

ج: الشركة التشادية للمحروقات هي شركة نفط وطنية تأسست عام ٢٠٠٦، وتمثل مهمتها الأساسية في تمثيل وإدارة مصالح الدولة في قطاع النفط والغاز، لضمان استفادة تشاد من مواردها الطبيعية في التنمية. ويتحقق ذلك بشكل رئيسي من خلال دورين أساسيين: إدارة الموارد وتنميتها، لا سيما من خلال الترويج لأنشطة النفط والغاز وتطويرها ومراقبتها؛ وتوليد الإيرادات وإدارتها من خلال بيع حصة الدولة من الإنتاج.

بصفتها شركة وطنية للمحروقات، تغطي أنشطة الشركة المدرة للدخل قطاعي التنقيب والإنتاج والتسويق للنفط الخام، والتكرير والتسويق

التحديات محور جهود متواصلة تبذلها الشركة التشادية للهيدروكربونات والسلطات العامة.

#### ما أهمية معرض سيميك ٢٠٢٦؟ ولماذا قررتم رعايته؟

ج: يُعدّ معرض سيميك تشاد الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والموارد الهيدروكربونية ٢٠٢٦، المقرر عقده في الفترة من ٢١ إلى ٢٣ يناير ٢٠٢٦ في أنجمينا، حدثاً استراتيجياً بالغ الأهمية للبلاد. ويهدف هذا الحدث، الأول من نوعه بهذا الحجم الذي يُنظّم في تشاد، إلى تسليط الضوء على الإمكانيات القوية للبلاد في قطاعات التعدين والنفط والغاز؛ وتسريع عملية حصر الموارد الاستخراجية وفهمها؛ وجذب استثمارات أجنبية مباشرة عالية الجودة في قطاعي التعدين والموارد الهيدروكربونية. يهدف هذا الحدث إلى أن يكون منصة متميزة للتبادل الاستراتيجي بين صانعي القرار في القطاع العام، والمُشغلين في القطاع الخاص، والخبراء، والمستثمرين.

ويتوافق دعم الشركة التشادية للمحروقات الفعال لهذا الحدث تماماً مع تنفيذ رؤية تشاد ٢٠٣٠ وخطة التنمية الوطنية. ويعكس هذا الدعم التزام السلطات بجعل قطاع الاستخراج محركاً رئيسياً للتنوع الاقتصادي، وخلق فرص العمل، والتنمية المستدامة.

#### ما هي كلمتكم الأخيرة للمشاركين والمستثمرين المتوقع حضورهم في معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦؟

ج: يُمثل معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦ خطوة حاسمة في تطوير موارد تشاد المعدنية، ومحاجرها، ومواردها الهيدروكربونية. فهو ليس مجرد معرض تجاري أو اجتماع قطاعي، بل منصة حقيقية لفرص الأعمال، والشراكات الاستراتيجية، والالتزامات ذات المنفعة المتبادلة. وترحب تشاد بكل حزم بالاستثمارات الجادة والشفافة والمسؤولة، القائمة على الثقة المتبادلة، والنقل الفعال للتكنولوجيا والمهارات، وخلق قيمة محلية، والالتزام بأعلى المعايير البيئية والاجتماعية. ندعو المستثمرين إلى الإيمان بإمكانيات تشاد، وتبني رؤية طويلة الأمد، والمساهمة الفعّالة في التحول الاقتصادي للبلاد، بما يتماشى مع رؤية ٢٠٣٠. ونتمنى للمشاركين والخبراء والعاملين والشركاء من جميع الخلفيات تبادلاً مثمرًا للأفكار، ولقاءات مثمرة، وتعاوناً قوياً، يجعل من معرض سيميك تشاد حدثاً رائداً ودائماً في القارة الأفريقية. معاً، لنجعل من هذا المعرض التجاري حافزاً لمستقبل مزدهر ومشارك لتشاد وأفريقيا.

لدولة تشاد. في عام ٢٠١٧، حوّل مرسوم رئاسي الشركة التشادية للمحروقات إلى شركة مساهمة عامة ذات مجلس إدارة، تحت إشراف الوزارة المكلفة بالمحروقات. وتُعدّ هيئتا الإدارة الرئيسيتان في الشركة التشادية للمحروقات هما مجلس الإدارة والإدارة العامة. إن مجلس الإدارة هو الهيئة الاستراتيجية التي تتمثل مهمتها الأساسية في توجيه الشركة ومراقبتها. فهو يحدد الاستراتيجية، ويشرف على الإدارة، ويحمي مصالح الدولة بصفتها مساهماً. أما الإدارة العامة فهي الهيئة التنفيذية المسؤولة عن الإدارة التشغيلية. وهي تُدير العمليات اليومية، وتنفذ الاستراتيجية، وتُشرف على المشاريع، وتُدير العلاقات مع الشركاء الدوليين.

#### ما هي الأنشطة التي قامت بها الشركة التشادية للمحروقات منذ تأسيسها، وما هي الاستنتاجات التي يمكن استخلاصها؟

ج: منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٦، لعبت الشركة التشادية للمحروقات دوراً محورياً في جميع مراحل السلسلة النفطية والغازية: الاستكشاف، والإنتاج، والنقل، والتكرير، والتوزيع، والتسويق. ومن أبرز إنجازاتها:

- الاستحواذ التدريجي على حصص كبيرة في كونسورتيوم دوبا (لا سيما من خلال الاستحواذ على حصص شيفرون البالغة ٢٥٪ عام ٢٠١٤، ثم حصّة بتروناس البالغة ٣٥٪ عام ٢٠٢٣)، مما عزز سيادة الدولة على مواردها؛

- المشاركة الفعّالة في تشغيل والإدارة التقنية للحقول النفطية الرئيسية، سواء من الناحية الفنية أو التجارية؛

- الاستحواذ التدريجي على حصص في خط أنابيب تشاد-الكاميرون (TOTCO/COTCO)، وهو شريان حيوي لتصدير النفط الخام إلى ميناء كربي، والمشاركة الفعّالة في إدارته؛

- تأمين إمدادات المنتجات البترولية المكررة والغاز المحلي للسوق الوطنية؛

- بذل جهود متواصلة في مجال التدريب المستمر ونقل المهارات للعاملين التشاديين في جميع القطاعات الصناعية؛

- إنشاء شركة معالجة النفايات والصرف الصحي المملوكة بالكامل لشركة تخزين البترول التشادية وبنسبة ٥٥٪..

التقييم العام إيجابي فيما يتعلق بتعزيز سيادة الطاقة وزيادة سيطرة الدولة على موارد النفط. ومع ذلك، يبقى التقييم متفاوتاً نظراً للتحديات المستمرة: تقلبات الأسعار العالمية، والحاجة إلى زيادة الإنتاج وتنويع الأحواض، وضرورة تحسين ربحية أنشطة التكرير والتصنيع. وتُعدّ هذه

## « هدفنا هو دعم مبادرة بنية تحتية هامة للبلاد »

تراكتافريك إكويپمنت تشاد هي شركة تابعة لمجموعة OPTORG. وهي موجودة في تشاد منذ أكثر من ستين عاماً. يوضح مديرها العام، السيد مامودو فودي قساما ، لماذا تشارك في SEMICA ٢٠٢٦.

تتميز الشركة برؤيتها طويلة الأمد، مهنيتها والتزامها بأن تكون فاعلاً مسؤولاً وموثوقاً في خدمة التقدم والتحديث في تشاد.

## ما هي أنشطتكم و/أو عروضكم؟

تعمل شركة تراكتافريك إكويپمنت تشاد في قطاع معدات المواقع والطاقة بالتعاون مع CATERPILLAR. تقدم مجموعة كاملة من الخدمات، بما في ذلك بيع معدات جديدة ومستعملة؛ توفر قطع الغيار الأصلية، والمواد الاستهلاكية، بما يشمل الصيانة الوقائية والتصحيحية، الدعم الفني الميداني والتدريب لليد العاملة. كما تساعد عملاءها وشركاءها من خلال حلول مخصصة، تتراوح بين النصائح الفنية والمتابعة التشغيلية، بهدف تحسين الأداء، وتوافر المعدات والاستفادة منها على المدى الطويل.

## ما هو الدور الذي تلعبه شركتكم في الاقتصاد التشادي؟

نشارك بنشاط في تطوير الاقتصاد التشادي من خلال دعم مشاريع البنية التحتية، والطاقة، والمعادن والمحاجر. خبرتنا التقنية، موثوقية معدتنا وجودة خدمة ما بعد البيع تجعل منا شريكاً رئيسياً للفاعلين في القطاعين العام والخاص. بالإضافة إلى ذلك، نساهم في خلق فرص عمل مؤهلة، وتعزيز المهارات المحلية، ونقل المعارف. من خلال استثماراتنا وشراكاتنا المستدامة في جميع أنحاء البلاد، أصبحت الشركة اليوم فاعلاً ملتزماً بالنمو الاقتصادي والتنمية المستدامة في تشاد.

ستُعقد النسخة الأولى من المعرض الدولي للمعادن، والمحاجر، والموارد الهيدروكربونية «SEMICA TCHAD ٢٠٢٦» في الفترة من ٢١ إلى ٢٣



## هل يمكنك تقديم شركة تراكتافريك إكويپمنت تشاد؟

تواجدت شركة تراكتافريك إكويپمنت تشاد في تشاد منذ أكثر من ٦٠ عاماً، وهي شركة تابعة لمجموعة OPTORG. باعتبارها جهة مرجعية، فهي الموزع الحصري لشركة CATERPILLAR في وسط أفريقيا والمغرب، وتعتمد على خبرة راسخة، منظمة متماسكة وقيم قوية لمراقبة التنمية الاقتصادية الوطنية بشكل مستدام. بقيادة فرق ملتزمة ومؤهلة، تضع تراكتافريك إكويپمنت تشاد الجودة، الأداء ورضى الشركاء في صلب عملها.



ما هي رسالتكم للمشاركين، المستثمرين والرعاة المتوقعين في SEMICA TCHAD ٢٠٢٦؟

رسالتنا للمشاركين، المستثمرين والرعاة هي: أن تشاد تمتلك إمكانات هائلة وآفاق نمو حقيقية، بشرط الاعتماد على شركات قوية، استثمارات مسؤولة وحلول مستدامة. تشجع شركة تراكتافريك إكويمين تشاد جميع القطاعين على استغلال هذه المنصة للتبادل، الابتكار وبناء مشاريع بنية تحتية تخلق قيمة، فرص عمل وتأثيرات إيجابية على الاقتصاد الوطني. نحن ملتزمون تماماً بمرافقة هذه الديناميكية كشريك تقني وصناعي موثوق.

يمثل SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ منصة استراتيجية للتبادل والتفكير حول قطاعات المعادن والمحاجر والموارد الهيدروكربونية، التي تشكل محركات رئيسية للنمو في الاقتصاد التشادي. كفاعل رئيسي في توفير المعدات والحلول الصناعية، رغبت شركة تراكتافريك إكويمين تشاد بشكل طبيعي في المشاركة في هذا الحدث الأول. من خلال رعايتها لـ SEMICA TCHAD ٢٠٢٦، يهدف إلى دعم مبادرة بنية تحتية استراتيجية للبلاد، وتعزيز الحوار بين القطاعين العام والخاص، والمساهمة في الترويج لفرص الاستثمار في هذه القطاعات الحيوية. كما تعكس هذه المشاركة التزامنا بمرافقة التنمية الصناعية والتعدينية في تشاد، وإعادة تأكيد مكانتنا كشريك موثوق



## دعم التنمية الاقتصادية والبنية الصناعية في تشاد

تلتزم مجموعة سيفاف الصناعية، المتواجدة في تشاد منذ أكثر من عقد، بالمساهمة الفعّالة في تطوير البنية الصناعية في البلاد. وتدعو المستثمرين لاغتنام الفرصة التي يوفرها معرض سيميكا.



س: هل يمكنكم أن تحدثنا عن سيفاف ومهامها؟

ج: أن سيفاف أو «أسمنت أفريقيا»، هي مجموعة صناعية متخصصة في إنتاج وتسويق الأسمنت. تتواجد سيفاف في ١٣ دولة أفريقية، وتتمثل مهمتها الأساسية في المساهمة في تطوير البنية التحتية، ودعم النمو الاقتصادي المحلي، وتعزيز التصنيع من خلال منتجات عالية الجودة بأسعار معقولة وتتوافق مع المعايير البيئية.

س: ما هي أنشطة سيفاف في تشاد؟ وما هو إنتاجكم السنوي؟

ج: تعمل سيفاف فرع تشاد في إنتاج وتوزيع الأسمنت لمشاريع البنية التحتية الكبرى، وقطاع الإنشاءات، وكذلك للأفراد. نلعب دوراً حيوياً في تلبية احتياجات السوق المحلية، ونسعى جاهدين لتلبية الطلب المتزايد في السوق بكفاءة.

تبلغ القدرة الإنتاجية السنوية لمصنعنا ٥٠٠ ألف طن، ونحن ملتزمون بالتحسين المستمر لهذه الطاقة الإنتاجية وتوسيعها لدعم مشاريع البنية التحتية الرئيسية والتنمية الاقتصادية للبلاد.

س: تنظم بلادنا معرض «سيميكا تشاد ٢٠٢٦». بصفتكم المدير العام، ما أهمية هذا الحدث الدولي؟

ج: يُعدّ معرض «سيميكا تشاد ٢٠٢٦» منصة استراتيجية هامة لتشاد، إذ يُسلّط الضوء على الإمكانات الاقتصادية والصناعية والتعدينية للبلاد، ويُعزّز التبادل بين صنّاع القرار في القطاع العام والمستثمرين من القطاع الخاص والشركاء التقنيين. بالنسبة لنا، يُعدّ هذا الحدث أساسياً لأنه يُتيح الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية للبلاد، ويُعزّز جاذبية قطاع التعدين في تشاد، ويُشجّع الاستثمار المباشر، ويُهيئ بيئة مُلائمة لشراكات مُستدامة، تُعدّ حيوية للتحوّل الاقتصادي للبلاد.

س: لماذا قررتم رعاية هذا المعرض؟ وما الأنشطة التي ستُنّفذونها خلال «سيميكا تشاد ٢٠٢٦»؟

يُعدّ قرار رعاية «سيميكا تشاد ٢٠٢٦» مُنجزاً هاماً مع رؤية «سيفاف» لدعم التنمية الاقتصادية والقاعدة الصناعية في تشاد، ودعم مبادرات الحكومة الهيكلية. كما تُتيح لنا هذه الفرصة تسليط الضوء على مجموعة

سيفاف، لا سيما في تشاد، من خلال استثمارها في مصنع أنجمينا (٤٥ مليون يورو)، بالإضافة إلى رؤيتها الاستراتيجية التي أفضت إلى الاستحواذ على شركة سوناسيم. سيُسهم هذا الاستحواذ إسهاماً كبيراً في تنمية البلاد، لا سيما من خلال إنتاج منتج محلي، وبالتالي خلق فرص عمل مباشرة وغير مباشرة، بهدف تعزيز ديناميكية البلاد وتنميتها بشكل عام، والمنطقة الجنوبية بشكل خاص.

س: ما هي رسالتكم الأخيرة للمشاركين والمستثمرين المتوقع حضورهم في معرض سيميكا تشاد ٢٠٢٦؟

ج: أدعو جميع المشاركين والمستثمرين إلى اعتبار تشاد أرضاً خصبة للفرص. تمتلك البلاد إمكانات اقتصادية هائلة وإرادة سياسية راسخة لدعم الاستثمارات، بما يتماشى مع رؤية خطة التنمية الوطنية «أفق ٢٠٣٠». ويجري حالياً ترجمة أولويات خطة التنمية الوطنية (التصنيع، وخلق فرص العمل، والتنمية الإقليمية، والسيادة الاقتصادية) إلى إجراءات ملموسة من خلال مشاريع هيكلية مثل الاستحواذ على شركة سوناسيم. وفي هذا الصدد، تؤكد شركة سيفاف مجدداً التزامها بأن تكون شريكاً موثقاً به على المدى الطويل في تنمية تشاد، وأن تعزز فرص العمل المحلية والاكتفاء الذاتي الصناعي. ويمثل معرض سيميكا تشاد ٢٠٢٦ فرصة استراتيجية لبناء شراكات قوية تدعم النمو الشامل والمستدام، وتستفيد من ثروة البلاد المعدنية وإمكاناتها الاستثمارية.



الشفافية ليست عائقًا أمام الاستثمار، بل هي أساسه المستدام.

تري السيدة سلمى بن عمر، منسقة مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية في تشاد، أن قطاع الصناعات الاستخراجية الشفاف قطاعٌ أكثر استقرارًا ومصداقية وجاذبية لرؤوس الأموال طويلة الأجل.



السيدة سلمى بن عمر  
منسقة مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) - تشاد

ما هي مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI)؟

مبدؤها الأساسي بسيط ولكنه قوي: إلزام الشركات الاستخراجية بنشر ومطابقة المدفوعات التي تقدمها للحكومات والإيرادات التي تتلقاها منها. الهدف النهائي هو تمكين المواطنين من تتبع استخدام هذه الموارد وضمان مساهمتها الفعالة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد. ويعتمد تنفيذه على عملية شاملة تضم مختلف الجهات المعنية، بما في ذلك مشاركة جميع الأصوات (الحكومة، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني) في عملية الرقابة.

السيدة سلمى بن عمر: مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) معيار دولي معترف به عالميًا للحكومة الرشيدة، يهدف إلى تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الموارد الطبيعية (النفط والغاز والمعادن). وهي مدعومة من قبل تحالف يضم دولًا وشركات ومنظمات مجتمع مدني.



## كيف حدث ذلك في تشاد؟ وما هي الأنشطة التي تقوم بها مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية في تشاد؟

س.إ.ع: إن انضمام تشاد إلى مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية هو ثمرة إرادة سياسية قوية لتعزيز إدارة أكثر شفافية ومسؤولية لقطاعها الاستخراجي، الذي يُعدّ ركيزة اقتصادها. وقد سارت العملية على النحو التالي: في سبتمبر ٢٠٠٧، أعلنت الحكومة التشادية التزامها بالانضمام إلى المبادرة. وفي فبراير ٢٠١٠، شكّل فريق متعدد الأطراف للإشراف على التنفيذ. وفي أبريل ٢٠١٠، انضمت تشاد رسميًا كدولة مرشحة للانضمام إلى المبادرة.

ومنذ ذلك الحين، تعمل مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية في تشاد، من خلال آلية الحوكمة الخاصة بها، على تنفيذ مجموعة من

### أنشطة الهيكلية، منها:

- إعداد ونشر التقارير السنوية لمبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية: تُنشر هذه الوثائق الرئيسية بيانات حول مدفوعات الشركات، وإيرادات الحكومة، والإنتاج، والصادرات، بالإضافة إلى معلومات متزايدة حول التراخيص والعقود، مع مراعاة التوافق بينها.
- نشر واسع النطاق وتوعية شاملة: تنظيم ورش عمل ومنتديات وبرامج إعلامية لجعل بيانات مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية متاحة ومفهومة لعامة الجمهور والبرلمانيين ووسائل الإعلام.
- بناء القدرات: تدريب مستمر لأعضاء برنامج الشفافية في الصناعات الاستخراجية، والإدارات العامة، والصحفيين، ومنظمات المجتمع المدني حول تحديات الشفافية والحوكمة في هذا القطاع.
- الدعوة إلى الإصلاحات: تُشكّل نتائج تقارير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية أساساً لحوار بناء يهدف إلى تحسين الأطر التشريعية والممارسات الإدارية.

## ماذا يُمثل معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦ بالنسبة لكم؟ ولماذا قررتم رعايته/المشاركة فيه؟

س.إ.ع: يُمثل معرض سيميك تشاد ٢٠٢٦ أكثر بكثير من مجرد معرض تجاري دولي؛ فهو منصة استراتيجية لمستقبل تشاد الاقتصادي. إنها فرصة لعرض الإمكانات الاستخراجية للبلاد من منظور جديد: قطاع يشهد تحديًا، ملتزمًا بالشفافية، ومنفتحًا على شراكات مسؤولة.

يتماشى قرارنا بالمشاركة الفعّالة في هذا الحدث ودعمه مع مهمتنا. يُجسد سيميك نوع المساحة للحوار والترويج التي تُقدّرها مبادرة الشفافية في

الصناعات الاستخراجية - تشاد. فهو يُتيح لنا إيصال رسالة بالغة الأهمية: الشفافية ليست عائقًا أمام الاستثمار؛ بل هي أساسه المستدام. قطاع استخراجي شفاف هو قطاع أكثر استقرارًا ومصدقية وجاذبية لرأس المال طويل الأجل. من خلال توحيد الجهود مع سيميك، نؤكد أن الإدارة الرشيدة للموارد هي المفتاح لتحويل هذه الثروات إلى محركات حقيقية للتنمية المستدامة والحد من الفقر.

## ما هي الأنشطة التي ستضطلعون بها خلال مؤتمر ومعرض SEMICA تشاد ٢٠٢٦؟

س.إ.ع: ستكون مشاركتنا في مؤتمر ومعرض SEMICA تشاد ٢٠٢٦ تفاعلية وتركز على تبادل الخبرات وتعزيز الشفافية. تشمل أنشطتنا: تيسير المشاركة في حلقات النقاش: سنتحدث في جلسات موضوعية حول إدارة الموارد، وبيئة الأعمال، والشراكات بين القطاعين العام والخاص. كما سنقيم جناحًا للمعلومات وتبادل الخبرات: سيكون هذا الجناح مساحة مخصصة لعرض تقاريرنا وبياناتنا المفتوحة، وللتواصل مع المستثمرين والجهات الاقتصادية الفاعلة والجمهور. سنقوم أيضًا بحملات توعية موجهة للمستثمرين لشرح كيف تُعدّ بيانات مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية أداةً للحد من المخاطر وتحليل السياق الاقتصادي التشادي. سنعرض التقدم المحرز والفرص المتاحة، مع تسليط الضوء على إنجازات تشاد في تطبيق مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية وفرص الاستثمار ضمن إطار عمل يتسم بالشفافية المتزايدة. أخيرًا، سنعمل على تعزيز شبكة أصحاب المصلحة المتعددين من خلال تبادل الخبرات مع ممثلي المجتمع المدني والشركات والحكومة الحاضرين لترسيخ الحوار حول إدارة القطاع.

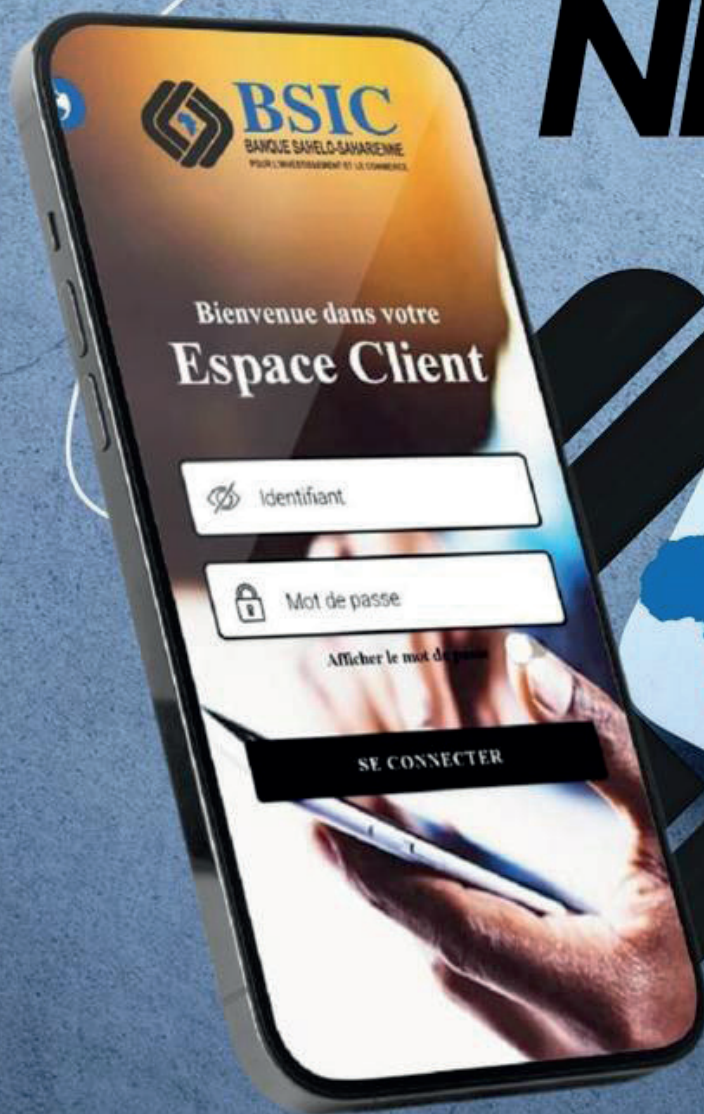
## ما هي رسالتكم الختامية للمشاركين والمستثمرين المتوقع حضورهم في مؤتمر ومعرض SEMICA تشاد ٢٠٢٦؟

أودّ أن أوجّه رسالة ثقة ودعوة لجميع المشاركين والمستثمرين في مؤتمر ومعرض سيميك تشاد ٢٠٢٦. إن تشاد التي تكتشفونها اليوم هي دولة تُركّز بثبات على المستقبل، وتُدرّك ضرورة إدارة ثرواتها من الموارد الطبيعية بصرامة وشفافية لصالح جميع مواطنيها. وتُعدّ مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) إحدى ركائز هذا الالتزام. نشجعكم على النظر إلى ما هو أبعد من الإمكانات الجيولوجية، ورؤية شريكٍ ملتزمٍ بالحوكمة الرشيدة، ومتشوّقٍ لبناء شراكات مستدامة وعادلة. يُعدّ معرض سيميك المكان الأمثل لعقد هذه التحالفات. فلنغتتنم هذه الفرصة معًا لبناء شراكات قوية ومرحة للجميع، تضمن ليس فقط استثمارات ناجحة، بل أيضًا تنمية اقتصادية واجتماعية مستدامة لتشاد. أهلاً وسهلاً بكم، ولنعمل معًا جنبًا إلى جنب من أجل مستقبلٍ مزدهر.

# BSIC NET



BSIC TCHAD S.A.



Effectuez vos transactions en ligne en toute sérénité.



: +235 95 15 87 17



BSIC NET

SUIVEZ-NOUS :



Disponible sur  
App Store



Disponible sur  
Google Play



## «تشاد توفر بيئة تزدد ملاءمة للاستثمارات المسؤولة»

يرى السيد أبوبكر إبراهيم غيري، منسق برنامج دعم تنمية القطاع المعدني في تشاد، أن SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ يشكّل الفضاء المثالي لإطلاق حوارات بناءة، وبناء شراكات استراتيجية، والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد.



السيد أبوبكر إبراهيم غيري  
منسق برنامج دعم تنمية القطاع المعدني في تشاد (PADSMT)

هل يمكنكم تقديم برنامج دعم تنمية القطاع المعدني في تشاد؟

أنشئ برنامج دعم تنمية القطاع المعدني في تشاد (PADSMT) بموجب المرسوم رقم ٢٠١٩/PR/MPME/٢٠٨٤. ويتمثل هدفه الرئيسي في تحسين الحوكمة الاقتصادية والمالية للقطاع المعدني، من خلال التثمين الأمثل للموارد المعدنية الوطنية، مع الحرص على حماية البيئة والحفاظ على التماسك الاجتماعي.

ويُعدّ البرنامج كذلك أداة أساسية لتنمية القطاع المعدني، ولا سيما عبر إنجاز الدراسات الجيولوجية والمعدنية، وتوفير البنى التحتية للإنتاج، وتعزيز قدرات الفاعلين المعنيين على امتداد سلسلة القيمة المعدنية.

ما هي الأنشطة التي نفّذها البرنامج منذ إنشائه؟

منذ تأسيسه، نفّذ PADSMT عدة إجراءات محورية تهدف إلى تعزيز الأسس التقنية والمؤسسية والشراكات في القطاع المعدني. ومن خلال مشروع دعم الحوكمة الاقتصادية للقطاع الاستخراجي (PAGESE)، عبّأ البرنامج موارد من الصندوق الإفريقي للتنمية (FAD) التابع لـ البنك الإفريقي للتنمية (BAD) لتمويل مشاريع هيكلية، من بينها:

- مشروع اقتناء تجهيزات حديثة للمختبر الوطني للبحث الجيولوجي، بما يساهم في تعزيز القدرات الوطنية في التحاليل الجيولوجية والمعدنية؛
- مشروع اقتناء وإنشاء قاعدة بيانات جيولوجية مرجعية، تهدف إلى تحسين المعرفة وتوحيد وتثمين المعطيات الجيولوجية العلمية للبلاد.

وبالتوازي، جرى إطلاق مساعٍ مع البنك الدولي لتعبئة تمويلات مهمة لإنجاز مشروع الجرد المعدني الوطني، الذي يُعد رافعة أساسية لتثمين أفضل للإمكانات المعدنية في تشاد. كما تم الشروع في مباحثات مع برنامج

الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD) لوضع أسس مرافقة تقنية للبرنامج.

وعلى صعيد التعاون الإقليمي والمؤسسي، شارك PADSMT في مهمة رسمية قادتها السيدة الوزيرة المكلفة بالمناجم إلى بوركينا فاسو، تُوّجت بتوقيع مذكرة تفاهم (MoU) مع برنامج دعم تعزيز حوكمة العقار المعدني (PARGFM - شق المناجم)، بهدف تعزيز التعاون وتبادل الخبرات في المجال المعدني.

كما وقّع البرنامج مذكرة تفاهم مع الصندوق الخاص لترقية الاستثمارات (FSPPI) في تشاد، لتمويل دراسات الجدوى لمشاريع التعدين التنموية، وهو شرط أساسي لجاذبية الاستثمارات ونضج المشاريع.

وبوجه عام، يمكن اعتبار حصيلة PADSMT إيجابية ومشجعة، إذ أسهم البرنامج في إرساء أسس متينة من حيث معرفة الإمكانيات المعدنية، وتعزيز القدرات المؤسسية، وبناء شراكات استراتيجية. وتمثل هذه المكتسبات قاعدة مهمة لتكثيف الأنشطة خلال فترة التمديد، بهدف تعظيم الأثر الاقتصادي والاجتماعي للقطاع المعدني في تشاد.

#### ما أهمية SEMICA TCHAD ٢٠٢٦؟ ولماذا قررتم رعايته؟

SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ يحمل أهمية استراتيجية كبرى لتنمية القطاع المعدني والصناعات الاستخراجية في تشاد. فهو منصة مرجعية للتعريف بالإمكانيات المعدنية الوطنية، وتعزيز الحوار بين القطاعين العام والخاص، وتوطيد الشراكات مع المستثمرين والشركاء الفنيين والماليين والمؤسسات المتخصصة.

كما يساهم الحدث في نشر أفضل الممارسات في مجالات الحوكمة والشفافية والاستدامة البيئية والاجتماعية والابتكار التكنولوجي في القطاع المعدني. ويندرج ذلك ضمن رؤية الحكومة الرامية إلى جعل الموارد المعدنية رافعة للنمو الاقتصادي، وتنويع الاقتصاد، وخلق فرص العمل.

إن قرار رعاية SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ نابع من إرادتنا في دعم المبادرات الهيكلية التي تعزز تنمية مسؤولة وشاملة للقطاع المعدني. وتعكس هذه الرعاية التزامنا بمساندة الإصلاحات القطاعية، وتشجيع الاستثمار الخاص، والمساهمة الفاعلة في تهيئة الإمكانيات المعدنية لتشاد، وفقاً للمعايير الوطنية والدولية.

#### ما الأنشطة التي ستقومون بها خلال SEMICA TCHAD؟

نعتزم، في إطار SEMICA TCHAD، تنفيذ عدة أنشطة استراتيجية للإسهام في إنجاح الحدث والترويج للقطاع المعدني التشادي، من بينها:

- المشاركة في الجلسات الحوارية والمؤتمرات والطاولات المستديرة لتقاسم خبراتنا والمساهمة في النقاشات حول تحديات القطاع ودعم الإصلاحات الجارية؛
- تنشيط وإدارة جناح مؤسسي لعرض مهامنا ومشاريعنا وحلولنا وإنجازاتنا، وإبراز مساهمتنا في تنمية القطاع؛
- تنظيم لقاءات أعمال B2B وB2G مع الفاعلين العموميين والخواص والمستثمرين والشركاء الفنيين والماليين، لاستكشاف فرص التعاون والشراكة؛
- المشاركة في الجلسات التقنية وورش العمل المتخصصة حول حوكمة التعدين، والتكنولوجيا الرقمية، والشفافية، والاستدامة البيئية والاجتماعية، والابتكار؛
- الترويج لفرص الاستثمار والمشاريع الهيكلية، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية والتوجهات الاستراتيجية للقطاع؛
- تعزيز التشبيك المؤسسي والمهني لتقوية التكامل بين مختلف فاعلي سلسلة القيمة المعدنية.

ومن خلال هذه الأنشطة، نهدف إلى الإسهام في دينامية SEMICA TCHAD ودعم تنمية قطاع معدني مستدام وجاذب وتنافسي في تشاد.

#### كلمتكم الختامية للمشاركين والمستثمرين المرتقبين في SEMICA TCHAD ٢٠٢٦؟

يطمح SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ إلى أن يكون إطاراً مميزاً للحوار وتبادل الخبرات وبناء شراكات مستدامة حول الإمكانيات المعدنية لتشاد. وندعو جميع المشاركين والمستثمرين إلى اغتنام هذه الفرصة لاكتشاف قطاع يشهد مرحلة هيكلية متسارعة، مدعوماً بإرادة سياسية واضحة، وإصلاحات جارية، وآفاق استثمار واعدة.

إن تشاد توفّر اليوم بيئة تزدهر ملائمة للاستثمارات المسؤولة، القائمة على الشفافية والأمن القانوني وخلق قيمة مشتركة. ويُعد SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ الفضاء الأمثل لإطلاق حوارات بناءة، وبناء شراكات استراتيجية، والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد.

نتمنى لجميع المشاركين نقاشات مثمرة، وندعو المستثمرين إلى مرافقة تشاد في التثمين المستدام لمواردها المعدنية، لفائدة الأجيال الحاضرة والمستقبلية.



## «لم نرصد أي هجمات على المنشآت أو العاملين فيها.»

تُعدّ المنشآت النفطية مناطق بالغة الحساسية، وتستحق الحماية من أي عمل قد يُعرض سلامة عملها للخطر. يوضح العميد دادي لوني داركالا، المدير العام لأمن المنشآت النفطية، أهمية مؤسسته.

العام بأمن المنشآت.

### ما هي مناطق تدخلكم؟

تعمل الإدارة العامة لأمن وحماية المنشآت النفطية في عدة مناطق، أهمها مناطق الاستكشاف الزلزالي (حراز بافيتا، ريغ-ريغ)، ومناطق الحفر، ومناطق خطوط الأنابيب (سيدقي وجاراما)، ومصفاة النفط (جاراما)، وأخيراً مناطق الإنتاج (مواقع النفط في كومي، ورونييه، ومانغارا، وباديل، وبينوي، وسيدقي).

### ما هو تقييمكم منذ توليكم المنصب؟

ج: منذ أن توليت مناصبي على رأس الإدارة العامة لأمن وحماية المنشآت النفطية، كان التقييم إيجابياً. لم نسجل أي هجمات على المنشآت أو الأفراد، وتسير عمليات النفط بشكل طبيعي. الحالات القليلة المعزولة المسجلة هي سرقات كابلات ونفط في موقع كومي. ولكن تم تقليل هذه الحالات بشكل ملحوظ بفضل يقظة فرقنا.

تستضيف بلادنا معرض «سيمبكا تشاد ٢٠٢٦». ما أهمية هذا الحدث الدولي بالنسبة لبلادنا برأيك؟

ج: يُعدّ معرض «سيمبكا تشاد ٢٠٢٦» الدولي للتعدين واستخراج المحاجر والهيدروكربونات حدثاً دولياً هاماً تنظمه بلادنا، وتكتسب أهميته أهمية بالغة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية في تشاد. ستكون هذه فرصة ذهبية لجميع شركائنا ومستثمريننا حول العالم للتعرف على مواردنا المعدنية والنفطية والاستثمار في هذه القطاعات الاستراتيجية. سيساهم ذلك في تعزيز اقتصاد البلاد وتسريع وتيرة تنميتها.

س: إذن، ما هي رسالتكم للمشاركين والمستثمرين المتوقع حضورهم في معرض «سيمبكا ٢٠٢٦»؟ ج: رسالتي للمشاركين والمستثمرين بسيطة: تشاد الآن بلد مستقر أمنياً. تُعدّ الإدارة العامة لأمن وحماية المنشآت البترولية آلية رئيسية لضمان حماية منشآت النفط وسلامة العمليات والأفراد.



العميد دادي لوني داركالا  
المدير العام لأمن وحماية المنشآت النفطية

هل يُمكنكم أن تقدم لنا نبذة عن الإدارة العامة لأمن وحماية المنشآت النفطية ومهامها؟

ج: تأسست الإدارة العامة لأمن وحماية المنشآت النفطية بموجب المرسوم رقم ٥٣٧/رج/٢٠٠٨ الصادر في ٧ أبريل ٢٠٠٨، وهي جهاز متخصص مهمته ضمان حماية وأمن المنشآت النفطية، وكذلك حماية العاملين فيها من المواطنين والوافدين؛ وجمع وتحليل المعلومات الاستخباراتية لمنع أي تهديد خارجي للمنشآت؛ وتوفير الحماية لقوافل المعدات والعاملين في تشاد؛ والتعاون وتبادل المعلومات الأمنية مع الأجهزة الأمنية لشركات النفط.

س: ما هي أنشطة الإدارة العامة لأمن وحماية المنشآت النفطية ومجالات تدخلها؟

ج: تتنوع أنشطتنا، وتشمل مرافقة الأفراد والمعدات، والدوريات ونقاط المراقبة الثابتة، ونقاط التفتيش، والبحث وجمع المعلومات الاستخباراتية، وتوفير الأمن للمسؤولين ومقرات شركات النفط، ورفع مستوى الوعي







«جعل القطاع الخاص التشادي فاعلاً لا غنى عنه في التحول الاقتصادي والاجتماعي»

السيد بشارة دودوا، رئيس المجلس الوطني لأرباب العمل التشادي (CNPT)، يُظهر الصرامة المؤسسية والتزاماً مستمراً من أجل تحديث أرباب العمل التشاديين. رؤيته، على المدى الطويل، هي جعل القطاع الخاص لاعباً مركزياً في النمو الشامل والمستدام، قادراً على مواجهة تحديات العولمة، والتحول الطاقوي، والتحول الرقمي. مقابلة.



بشارة دودوا  
رئيس المجلس الوطني لأرباب العمل التشادي (CNPT)

عن مصالح الشركات أمام السلطات العامة والشركاء الدوليين؛ اقتراح إصلاحات هيكلية لتحسين مناخ الأعمال وجذب الاستثمارات؛ المساهمة في تنفيذ خطة التنمية الوطنية (PND)؛ وتعزيز الشفافية، والمنافسة، والابتكار. في سياق المعرض الدولي للمعادن، والمحاجر، والطاقة، يُحدد CNPT نفسه كطرف استراتيجي، قادر على تحويل الموارد الطبيعية إلى فرص مستدامة لتحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠.

هل يمكن أن تقدم لنا المجلس الوطني لأرباب العمل التشادي (CNPT) ومهامه؟

بشارة دودوا: المجلس الوطني لأرباب العمل التشادي (CNPT) هو المنصة الرئيسية للحوار والتشاور في القطاع الخاص. يُجسد رغبة الشركات في التنظيم للدفاع عن مصالحها والمساهمة بنشاط في التنمية الاقتصادية للبلاد. مهامه، كما هو محدد في الكتاب الأبيض، واضحة وطموحة: الدفاع

كيف يساهم القطاع الخاص في تنمية البلاد، بالتعاون مع الحكومة؟  
شارك CNPT في طاولة حوار التمويل ل خطة التنمية الوطنية (PND)  
بأبوظبي. ما هي رسالتكم؟

بشارة دودوا: الشراكة بين الدولة والقطاع الخاص تعتمد على ثلاثة  
أعمدة أساسية: حوار عام-خاص مؤسسي، يضمن التشاور المنتظم والبناء؛  
مشاركة نشطة للقطاع الخاص في PND والاستراتيجيات القطاعية؛  
واستثمار مشترك في البنى التحتية والمشاريع الهيكلية. ندعو إلى عقد  
وثيقة ثقة مستدامة بين الدولة والقطاع الخاص. يستثمر القطاع الخاص  
في القطاعات الإنتاجية ويدعم تشغيل الشباب. يؤكد أرباب العمل على  
ضرورة تعزيز التكوين المهني، وتطوير سلاسل القيمة المحلية، وتشجيع  
الابتكار. تتيح هذه الإجراءات خلق وظائف دائمة، وتحفيز التنافسية  
الوطنية، وتعزيز النمو الشامل.

في أبو ظبي، أكد CNPT أن القطاع الخاص التشادي مستعد للاندماج  
في الشراكات الدولية، والترويج لفرص الاستثمار، وتعزيز التعاون  
جنوب-جنوب. اليوم، تأخذ هذه الرسالة بعداً استراتيجياً: الهدف هو  
إظهار أن تشاد مستعدة لمواجهة تحديات الصناعات الاستخراجية وإدراج  
تتميتها ضمن رؤية ٢٠٣٠. ويُعبر معرض انجمينا الدولي بشكل كامل عن  
هذه الرغبة في الشراكة، من خلال التأكيد على أهمية التعاون الوثيق  
لمواجهة تحديات الصناعات الاستخراجية وتحقيق أهداف خطة التنمية  
الوطنية.

كرئيس لـ CNPT، ما هي أهمية المعرض الدولي للمعادن والمحاجر  
والطاقات؟

بشارة دودوا: يُعد المعرض الدولي الأول للمعادن، والمحاجر، والطاقات  
منصة استراتيجية لجذب المستثمرين وتعزيز الموارد الطبيعية. يُساهم  
CNPT من خلال تعبئة الشركات، وتسهيل الحوار العام-الخاص، والترويج  
للشفافية. نرى أن مثل هذه اللقاءات ضرورية لمواءمة الاستثمارات مع  
أولويات خطة التنمية الوطنية. يُبرز هذا المعرض تحت شعار «الصناعات  
الاستخراجية: مواجهة تحديات رؤية ٢٠٣٠» رغبة CNPT في تحويل  
الموارد الطبيعية إلى محركات للنمو المستدام والشامل. كرئيس لـ CNPT،  
أؤكد من جديد التزامنا بتحديث أرباب العمل التشاديين، وتعزيز مناخ  
أعمال تنافسي، والمساهمة بنشاط في التنمية الاقتصادية والاجتماعية  
للبلاد. يمكننا أن نختتم برؤية طموحة حالياً: «جعل القطاع الخاص  
التشادي لاعباً لا غنى عنه في التحول الاقتصادي والاجتماعي»، وهذه  
الرؤية تعكس إرادتنا لبناء تشاد تتجه نحو المستقبل، حيث يلعب القطاع  
الخاص دوراً محورياً في ازدهار الوطن وظهوره على الساحة الدولية  
بحلول ٢٠٣٠.

يتكوّن CNPT من لجان قطاعية تغطي المجالات الاستراتيجية للاقتصاد  
الوطني: المعادن، والطاقات، والزراعة، والتجارة، والخدمات، وغير ذلك.  
يتيح هذا التنظيم مقارنة مستهدفة وفعالة لمشاكل كل قطاع. أعضاء  
CNPT يشملون شركات وطنية ودولية، واتحادات مهنية، وجمعيات  
أرباب عمل. يُعكس هذا التنوع حيوية النسيج الاقتصادي التشادي  
ويعزز التآزر بين الفاعلين المحليين والشركاء الأجانب.

ما هي نقاط القوة في CNPT؟

بشارة دودوا: يمتلك CNPT قوى لا يمكن إنكارها: شرعيته المؤسسية  
المعترف بها، خبرته القطاعية الصلبة، وقدرته على التعبئة والدفاع لدى  
السلطات والشركاء. ومع ذلك، يواجه CNPT بعض التحديات، وخاصة  
الحاجة إلى تحسين تعبئة الموارد، وتعزيز الحوكمة الداخلية، وتحسين  
انتظام وفعالية أنظمة المساهمة. من خلال كتابه الأبيض، يؤكد أرباب  
العمل على ضرورة تحديث أدوات الإدارة والمتابعة والتقييم لزيادة  
فعاليته وتعزيز مصداقيته. يجب أخذ هذه القوة والضعف بعين الاعتبار  
لبناء مؤسسة قادرة على دعم الإصلاحات الضرورية لتحقيق أهداف رؤية  
٢٠٣٠.

إحدى مهام CNPT هي تقديم مقترحات لتحسين مناخ الأعمال في  
تشاد. كيف تقيم هذا المناخ؟

بشارة دودوا: يبقى مناخ الأعمال في تشاد متبايناً. من جهة، تم إحراز  
تقدم ملحوظ في التبسيط الإداري والضرائب. من جهة أخرى، لا تزال  
تحديات قائمة، خاصة فيما يتعلق بالوصول إلى التمويل، والبنى التحتية  
غير الكافية، والأمان القانوني والقضائي الضعيف. يُوصي الكتاب الأبيض  
بإطار تنظيمي أكثر استقراراً وتوقعاً، قادر على طمأنئة المستثمرين وتحفيز  
تنافسية الشركات المحلية. يُوفر المعرض الدولي للمعادن، والمحاجر،  
والطاقات فرصة فريدة لإظهار أن تحسين مناخ الأعمال هو رافعة أساسية  
لتحويل الموارد الطبيعية إلى ثروات مستدامة وتحقيق طموحات رؤية  
٢٠٣٠.

ما هو دور القطاع الخاص في تحسين مناخ الأعمال؟

بشارة دودوا: يُعد القطاع الخاص المحرك الرئيسي لتنويع الاقتصاد. يساهم  
في خلق فرص العمل، والإيرادات الضريبية، والابتكار. يمكن لـ CNPT أن  
يلعب دوراً هاماً في تعزيز الموارد المحلية، والترويج للمؤسسات الصغيرة  
والمتوسطة، التي تعتبر محرك النمو الشامل. يُظهر القطاع الخاص يومياً  
قدرته على الاستثمار في الصناعات الاستخراجية ومواجهة تحديات رؤية  
٢٠٣٠، من خلال تحويل الثروات الطبيعية إلى فرص تنمية مستدامة  
وشاملة.



## «دولة تشاد ملتزمة بتعزيز جودة الحوار بين القطاعين العام والخاص»

تندرج تشاد ضمن ديناميكية التقارب مع المعايير الدولية في مجال الحوكمة الاقتصادية ومناخ الأعمال. ويؤكد الدكتور دوزونيه مالايي، منسق مرصد مناخ الأعمال في تشاد (OCAT)، على الجهود المبذولة خلال السنوات الأخيرة لتحسين مناخ الأعمال في البلاد.

٣. بيئة اجتماعية-سياسية مستقرة تقوم على السلام والأمن، والحوكمة الرشيدة، وأنظمة تعليم وتكوين ملائمة، وتعزيز ريادة الأعمال والمحتوى المحلي.

وفي سياق عالمي يتسم بتزايد المنافسة على جذب رؤوس الأموال، أصبح مناخ الأعمال ميزة تنافسية أساسية. وبالنسبة لتشاد، الغنية بإمكانات معدنية لا تزال إلى حد كبير غير مستغلة، فإن تحسين مناخ الأعمال يشكل فرصة استراتيجية لاستقطاب استثمارات مسؤولة، وخلق قيمة مضافة محلية، وتوليد فرص عمل مستدامة.

### لماذا أنشأت الدولة مرصد مناخ الأعمال في تشاد (OCAT)؟

أنشئ مرصد مناخ الأعمال في تشاد رسميًا سنة ٢٠١٩ بموجب المرسوم رقم ٢٠١٩/PR/٢٦٧، ويجسد إرادة الدولة التشادية في جعل الاستثمار الخاص محور التحول الاقتصادي الوطني. ويُعد المرصد الذراع التقنية للمجلس الرئاسي الأعلى لمناخ الأعمال، وقد جاء نتيجة توصيات الأسبوع الوطني للتفكير حول مساهمة القطاع الخاص في الإنعاش الاقتصادي، المنظم سنة ٢٠١٨.

وقد أفضت هذه الدينامية إلى إنشاء هئتين مؤسستين متكاملتين ومتربطتين، تهدفان إلى تعزيز التنافسية والشفافية وجاذبية الاقتصاد التشادي، لا سيما في القطاعات الاستراتيجية مثل المناجم والطاقة والبنى التحتية.

وتنسجم مهمة المرصد تمامًا مع ١٢ ورشًا و١٠٠ إجراء لفخامة رئيس الجمهورية، ومع الخطة الوطنية للتنمية ٢٠٢٥-٢٠٣٠، الهادفة إلى إطلاق إصلاحات جريئة وعملية وموجهة نحو النتائج. وتتمثل المهمة الأساسية للمرصد في ضمان المتابعة الصارمة والمستقلة للإجراءات التي تتخذها الدولة لتحسين مناخ الأعمال، وذلك عبر عدة محاور متكاملة، من بينها:

- الرصد والتحليل: جمع وتحليل جميع المعطيات المتعلقة بالإصلاحات والتدابير المؤثرة في بيئة الأعمال؛

- الاستماع إلى القطاع الخاص: إجراء استطلاعات رأي واستشارات منتظمة مع الفاعلين الاقتصاديين والمستثمرين المحتملين والشركاء الفنيين والماليين؛



الدكتور دوزونيه مالايي  
منسق مرصد مناخ الأعمال في تشاد (OCAT)

### ما المقصود بـ«مناخ الأعمال» وما أهميته؟

يشير مناخ الأعمال إلى مجموع الشروط الاقتصادية والمؤسسية والقانونية والاجتماعية التي تحيط بنشاط الشركات. وهو عامل حاسم في اتخاذ قرارات الاستثمار، لا سيما في القطاعات ذات رؤوس الأموال الكبيرة وطويلة الأمد مثل قطاع التعدين.

يوفر مناخ الأعمال الجاذب للمستثمرين بيئة متوقعة وآمنة وتنافسية، مواتية لإنشاء الشركات وتشغيلها وتوسيعها. ويستند أساسًا إلى ثلاثة ركائز رئيسية:

١. أسس اقتصادية متينة تشمل الاستقرار الماكرو-اقتصادي، وإمكانية الوصول إلى التمويل، وجودة البنية التحتية للنقل والطاقة، وتوافر يد عاملة مؤهلة وتنافسية.

2. إطار تنظيمي ومؤسسي فعال يتمثل في الأمن القانوني، ووضوح وشفافية الإجراءات الإدارية، ومكافحة الفساد، وحماية حقوق الملكية، واحترام العقود.

الاستثمارات التعدينية.

كما عززت عدة إصلاحات حديثة الأمن القانوني والإدماج الاقتصادي، من بينها:

- اعتماد قانون الصناعات التقليدية (القانون رقم ١٣/٢٠٢٢):
- إنشاء مراكز التسيير المعتمدة (CGA) تحت إشراف CCIAMA:
- إحداث الغرفة الوطنية لريادة الأعمال النسائية (CNEF).

وعلى الصعيد الدولي، عزز تشاد جاذبية إطارها الاستثماري من خلال اعتماد ميثاق وطني للاستثمار، وتوقيع العديد من اتفاقيات حماية الاستثمارات، والانضمام إلى اتفاقية نيويورك لسنة ١٩٥٨ الخاصة بالاعتراف وتنفيذ أحكام التحكيم الدولية.

لماذا ظل تشاد في ذيل تصنيف «ممارسة الأعمال» للبنك الدولي؟

يجدر التذكير أولاً بأن مؤشر Doing Business تعرض لانتقادات منهجية عديدة، ما دفع البنك الدولي إلى إيقافه سنة ٢٠٢١، وتعويضه بأداة جديدة أكثر شمولاً تُعرف بـ (B-READY Business Ready).

وفي تقرير B-READY لسنة ٢٠٢٤، حصل تشاد على مجموع ٤٤ نقطة، ما يضعه في الربع الأدنى بين ١٤ دولة إفريقية مشمولة بالتقييم. ويبيّن التحليل أن الإشكال الأساسي لا يكمن في القوانين بقدر ما يكمن في تنفيذها العملي، خاصة في مجال الخدمات العمومية، مثل التجارة الدولية وإفلاس الشركات والخدمات المالية.

وتُبرز هذه النتائج الحاجة الملحة إلى الانتقال من الإصلاحات النظرية إلى إصلاحات عملية وملموسة، وهو الدور المحوري الذي يضطلع به مرصد مناخ الأعمال.

ما رسالتكم للمستثمرين بمناسبة SEMICA TCHAD ٢٠٢٦؟

يندرج SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ في صميم رؤية الخطة الوطنية للتنمية «تشاد كنكشن ٢٠٣٠»، التي تجعل من القطاع الخاص محركاً للنمو. وقد اعتمدت الدولة استراتيجية ضريبية جاذبة وموجهة، تشمل إعفاءات جمركية، وحذف ضريبة قيمة مضافة على الصادرات، وتخفيضات مهمة في ضريبة الأرباح، وحوافز خاصة لإعادة الاستثمار.

رسالتنا للمستثمرين واضحة: تشاد منفتحة على الاستثمارات المسؤولة والمستدامة والمولدة للقيمة. وتلتزم الدولة، عبر OCAT، بتعزيز جودة الحوار العام-الخاص، ورفع العراقيل الإدارية، ومرافقة المستثمرين طوال دورة مشاريعهم.

إن SEMICA TCHAD ٢٠٢٦ ليس مجرد معرض، بل هو إشارة قوية على الثقة والاستقرار والطموح، ودعوة لبناء شركات شفافة ومثمرة تخدم نمواً شاملاً ومستداماً في قطاع الصناعات الاستخراجية.

• الوساطة وحماية الشركات: تلقي شكاوى الشركات والمستخدمين المتضررين من التعسف أو العراقيل الإدارية أو الممارسات المخالفة؛

• دعم إزالة القيود: التدخل لدى الإدارات المعنية لتسهيل تسوية النزاعات ورفع العوائق أمام الاستثمار؛

• الإنذار والمساءلة: رفع التقارير بانتظام إلى المجلس الرئاسي الأعلى لمناخ الأعمال بشأن الاختلالات البنيوية وحالات عدم التعاون؛

• الحوار العام-الخاص: تنشيط إطار دائم للتبادل والتشاور والبناء المشترك للإصلاحات مع جميع الأطراف المعنية؛

• الإعلام والتوعية: تنظيم حملات تواصل وجلسات إعلام وتحسيس حول الإصلاحات والإجراءات وفرص الاستثمار؛

• الشفافية ونشر النتائج: إصدار تقارير دورية حول تطور مناخ الأعمال في تشاد، تُبرز النجاحات والتحديات ومجالات التحسين.

ما النتائج التي تم تحقيقها؟

تعكس التقدمات المحققة خلال السنوات الأخيرة التزاماً سياسياً واضحاً ودائماً بتحسين مناخ الأعمال. فقد شكّل إنشاء المجلس الرئاسي لتحسين مناخ الأعمال سنة ٢٠١٩، بدعم من OCAT، انخراطاً مباشراً لأعلى سلطات الدولة.

وقد عزز هذا الإطار حوكمة العمل الاقتصادي وكَمّل دور مؤسسات محورية مثل غرفة التجارة والصناعة والزراعة والمناجم والصناعات التقليدية (CCIAMA)، والوكالة الوطنية للاستثمارات والصادرات (ANIE)، والمجلس الوطني لأرباب العمل التشاديين (CNPT)، من خلال هيكلية الحوار العام-الخاص.

ومن أبرز الإنجازات تبسيط الإجراءات الإدارية، حيث شكّل إنشاء الشباك الموحد لتأسيس الشركات خلال ٧٢ ساعة قطيعة مع الممارسات السابقة ورسالة قوية للمستثمرين. كما عزز اعتماد إطار قانوني للشركات بين القطاعين العام والخاص (PPP)، وإقرار حوافز ضريبية مستهدفة، جاذبية البلاد للمشاريع الكبرى، خاصة في قطاعات التعدين والطاقة والبنى التحتية.

كما نفذت تشاد إصلاحاً ضريبياً طموحاً خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٥، أسفر عن نتائج ملموسة، من بينها العفو الضريبي لسنة ٢٠٢٢ الذي ساهم في استعادة الثقة بين الإدارة والمتعاملين الاقتصاديين، وتبسيط الضريبة المهنية، وخفض ضريبة القيمة المضافة إلى ٩٪ على المواد الأساسية، وإدراج المعاملة الرقمية التدريجية للإجراءات الجبائية.

وتجدر الإشارة إلى ابتكار مهم يتمثل في توطين الحوافز الضريبية، بهدف تشجيع الاستثمارات خارج نجامينا، وتقليص الفوارق الجهوية، وتثمين الإمكانات الاقتصادية للأقاليم، وهو ما يستجيب مباشرة لتحديات



## الدولة ضيفة الشرف : الجزائر



صاحب الفخامة السيد عبد المجيد تبون،  
رئيس الجمهورية، رأس الدولة



السيد محمد عرقاب  
وزير الدولة وزير المحرو  
قات والمناجم



السيد مراد عجال  
وزير الطاقة و  
الطاقة المتجددة



السيد يحيى بشير  
وزير الصناعة



السيد نور الدين داودي  
الرئيس المدير العام  
لشركة سوناطراق



السيد جمال شيردود  
الرئيس المدير  
العام لنفطال



السيد رشيد عبد الصمد  
الرئيس المدير العام  
للسونيل غاز



السيد رابح قاسم  
الرئيس المدير العاك  
لمجموعة جيكا



السيد عبد القادر قانون  
المدير العام للمعهد  
الجزائري للبترول

## تشاد، بلد ذو إمكانيات غنية

يقع تشاد في قلب القارة الإفريقية، وقد نال استقلاله في ١١ أغسطس ١٩٦٠. وهو بلد شاسع المساحة تُقدَّر بـ ١,٢٨٤,٠٠٠ كيلومتر مربع، ويبلغ عدد سكانه حوالي ٢٠ مليون نسمة، مما يجعله ثاني أكثر بلدان منطقة الجماعة الاقتصادية والنقدية لوسط إفريقيا (CEMAC) سكاناً بعد الكاميرون. يحده من الشمال ليبيا، ومن الشرق السودان، ومن الجنوب جمهورية إفريقيا الوسطى والكاميرون، ومن الغرب نيجيريا والنيجر. ويُعد تشاد بلداً يتميز بتباين كبير وإمكانيات غنية في عدة مجالات.

في المجال الثقافي، يُعد تشاد مهد البشرية بفضل اكتشاف جمجمة «توماي» أو «أمل الحياة»، وهو كائن بشري قديم يعود تاريخه إلى حوالي سبعة ملايين سنة، تم العثور عليه في صحراء جوراب، شمال البلاد سنة ٢٠٠١. وقد جعل هذا الاكتشاف، إلى جانب اكتشاف «أبيل» سنة ١٩٩٥، من تشاد موقعاً محورياً لفهم تطور الإنسان. كما يضم تشاد عدة مواقع مُدرجة ضمن قائمة التراث العالمي لليونسكو، تشمل مواقع طبيعية وثقافية مثل هضبة إيندي (منظر طبيعي وثقافي)، وبحيرات أونيانغا (منظر طبيعي)، وحديقة زاكوما الوطنية، والنقوش والرسوم الصخرية في إيندي وتيبستي، والمشهد الثقافي لبحيرة تشاد، إضافة إلى مواقع تاريخية مثل أطلال وارا، ومواقع التعدين القديمة وبقايا البشر الأوائل. كما شهد البلد سنة ٢٠٢٥ إدراج رقصة «غورونا» ضمن قائمة التراث الثقافي غير المادي لليونسكو. وتُعد الغورونا رقصة تقليدية عريقة تُمارس على ضفتي نهر لوغون من قبل قبائل الماسا في تشاد والكاميرون.

على الصعيد السياسي، يقود البلاد المشير محمد إدريس ديبي إتنو، رئيس الجمهورية ورئيس الدولة. وقد وضعت عملية انتخابه في مايو ٢٠٢٤ حدًا لمرحلة انتقالية بدأت في أبريل ٢٠٢١. وخلال هذه الفترة الانتقالية (٢٠٢١-٢٠٢٤)، شهدت تشاد مسارًا سياسيًا مميزًا باعتماد دستور جديد عبر الاستفتاء في عام ٢٠٢٣، أرسى الجمهورية الخامسة، تلاه تنظيم الانتخابات الرئاسية (٢٠٢٤)، والانتخابات التشريعية والبلدية (٢٠٢٤)، ثم انتخابات مجلس الشيوخ (٢٠٢٥). وقد كرّس اختتام هذا المسار الانتخابي العودة النهائية إلى النظام الدستوري، مع تنصيب جميع المؤسسات المنصوص عليها في الدستور. وتم تعيين السفير الله ماي حاليًا رئيسًا للوزراء ورئيسًا للحكومة في مايو ٢٠٢٤.

تشاد، مهد البشرية





تنويع الاقتصاد لجعله أكثر متانة ومرونة واستدامة، مع آمال كبيرة في تحسين ظروف عيش السكان.

وبفضل تنوع مناخها وتضاريسها، تشكل تشاد منطقة انتقالية بين إفريقيا جنوب الصحراء ودول المغرب العربي. ويضم البلد بحيرة تشاد، وهي مساحة مائية عذبة وضحلة تقع في قلب إفريقيا، وتشارك فيها تشاد والكاميرون والنيجر ونيجيريا. كما يضم نهر شاري ولوغون، حيث ينبع الشاري من أوبانغي في جمهورية إفريقيا الوسطى، بينما ينبع لوغون من هضبة أداماوا في الكاميرون. ويُعد نهر باتا مجرى مائيًا موسميًا يظهر خلال موسم الأمطار ويغذي بحيرة فيتري. كما توجد عدة مجارٍ مائية أخرى وواحات، من بينها بحر أوك، وبحر كيتا، وبحر سلامات، ومالير-كيتا، وماندول، وبيندي.

وتتجلى الثقافة التشادية كذلك في تنوع قبلي غني، يجمع بين التقاليد العريقة والحداثة، في الموسيقى والرقص والأدب الشفهي والمكتوب، والحروف التقليدية، والعادات الاجتماعية، والممارسات الدينية، بما يعكس تاريخ البلاد وهويتها الفريدة من خلال أكثر من ٢٠٠ مجموعة إثنية أو قبيلة.

#### إمكانات سياحية واعدة

تمتلك تشاد إمكانات سياحية كبيرة، إذ يزخر بمواقع طبيعية وثقافية متميزة، من بينها حديقة زكوما الوطنية بتنوعها الحيوي، وهضبة إينيدي بأقواسها الصخرية ورسوماتها الجدارية، وبحيرات أونيانغا المدرجة ضمن التراث العالمي لليونسكو، وجبال تيبستي، وبحيرة تشاد بجزرها العائمة،



فضلاً عن المعالم التاريخية مثل مسجد فيصل وكاتدرائية سيدة السلام في انجمينا. ولتأمين هذا الرصيد السياحي الهام، تم إنشاء المكتب الوطني لترقية السياحة والصناعات التقليدية والفنون (ONPTA)، وهو مؤسسة عمومية تخضع لوصاية وزارة التنمية السياحية والثقافة والصناعات التقليدية، وتتمثل مهمته الأساسية في الإشعاع بالقيم الثقافية والترويج للوجهات السياحية في البلاد.

يعتمد الاقتصاد التشادي أساساً على الزراعة (بإمكانات تُقدَّر بـ ٣٩ مليون هكتار من الأراضي الصالحة للزراعة) وتربية الماشية (١١٣ مليون رأس من الماشية)، وهما قطاعان يشغّلان نحو ٨٠٪ من السكان، إضافة إلى قطاع الصيد (إنتاج يُقدَّر بحوالي ١٥٠ ألف طن سنوياً). ومنذ بدء استغلال النفط سنة ٢٠٠٣، أصبح هذا القطاع يشكل ركيزة متزايدة الأهمية في الاقتصاد الوطني، ويمثل جزءاً كبيراً من الصادرات. كما تشجّع الحكومة







# نتقدم بجزيل الشكر لرعائنا

## الرعاة الرسميون



## الرعاة الماس



## الرعاة الذهب



## الرعاة البرونز



## الرعاة



## معلومات عملية

### o مكان المعرض

سيقام المعرض في فندق راديسون بلو.

• شي وو هاتف: (٢٠ ١١ ٣٦ ٦٦)

### o أين تأكل؟

لتناول الطعام، تتوفر العديد من المطاعم، بما في ذلك:

- لا كاف (وسط المدينة)
- كوتيه جاردان (وسط المدينة)
- لو بيروت (وسط المدينة)
- ساجالساماك (سابانجالي)
- جاردان بيني (مورسال)
- ليه ديليس دافريك (مورسال)

### o أين تذهب؟

لزيارة المعالم السياحية، نوصي بالأماكن التالية:

- المتحف الوطني
- صخرة داندي (صخرة الفيل داندي)
- منتجع دوغيا السياحي
- ساحة الأمة
- ساحة الجيش الكبير
- السوق الكبير
- مركز الحرف اليدوية

### o التنقل في مدينة أنجمينا؟

للتنقل في أنجمينا، يُنصح بشدة باستئجار سيارة أجرة من فندقك أو الاستعانة بخدمات شركة سيارات أجرة أو تأجير سيارات.

### o أرقام مهمة:

- طوارئ الشرطة: ١٧ أو ١٨
- قسم الطوارئ في المستشفى الجامعي - المستشفى المرجعي الوطني:  
الهاتف : ٩٩ ٧٢ ١١ ٥٩ / ٩٩ ٧٢ ١١ ٥٦
- قسم الطوارئ في مستشفى النهضة الجامعي: ٩٣ ٩٣/٦٦ ٩٧ ٢٢ ٦٠
- ٦٥ ٨٥

### o أين تقيم؟

تقدم أنجمينا عدة فنادق:

- راديسون بلو (هاتف: ٥٩ ٦٥ ٥٩ ٦٥)
- فندق سولوكس (٥٣ ١٢ ٥٣ ٢٢ / ٨٨ ١٨ ٥٣ ٢٢)
- لاتشاديين (هاتف: ٦٧ ١٩ ٢٢ ٦٣)
- لا ريزيدنس (هاتف: ٩٨ ٩٨ ٤٦ ٤٧)
- فندق الصداقة (هاتف: ٩٩ ١٠ ٩٣ ٦٢)
- زنابل (هاتف: ٧٥ ٠٠ ٣٠ ٦٤)
- لا بيرسيفيرانس (هاتف: ٢٨ ٢٥ ١٧ ٦٣)





# MINING AND INFRASTRUCTURE, OUR FUTURE

Société Anonyme au capital de 50 000 000 FCFA, RCCM TD-NDJ-01-2020 -B15-00001 NIF 9023302  
Siège social sis à N'Djari, BP: 5035, [www.groupegmia.com](http://www.groupegmia.com) Téléphone: 00235 60 14 19 19